

China hoy?

Marco Hazan
VISTAGE - Innovation Experience CHINA
09 de Marzo, 2026



Cómo enfrentarse a China?

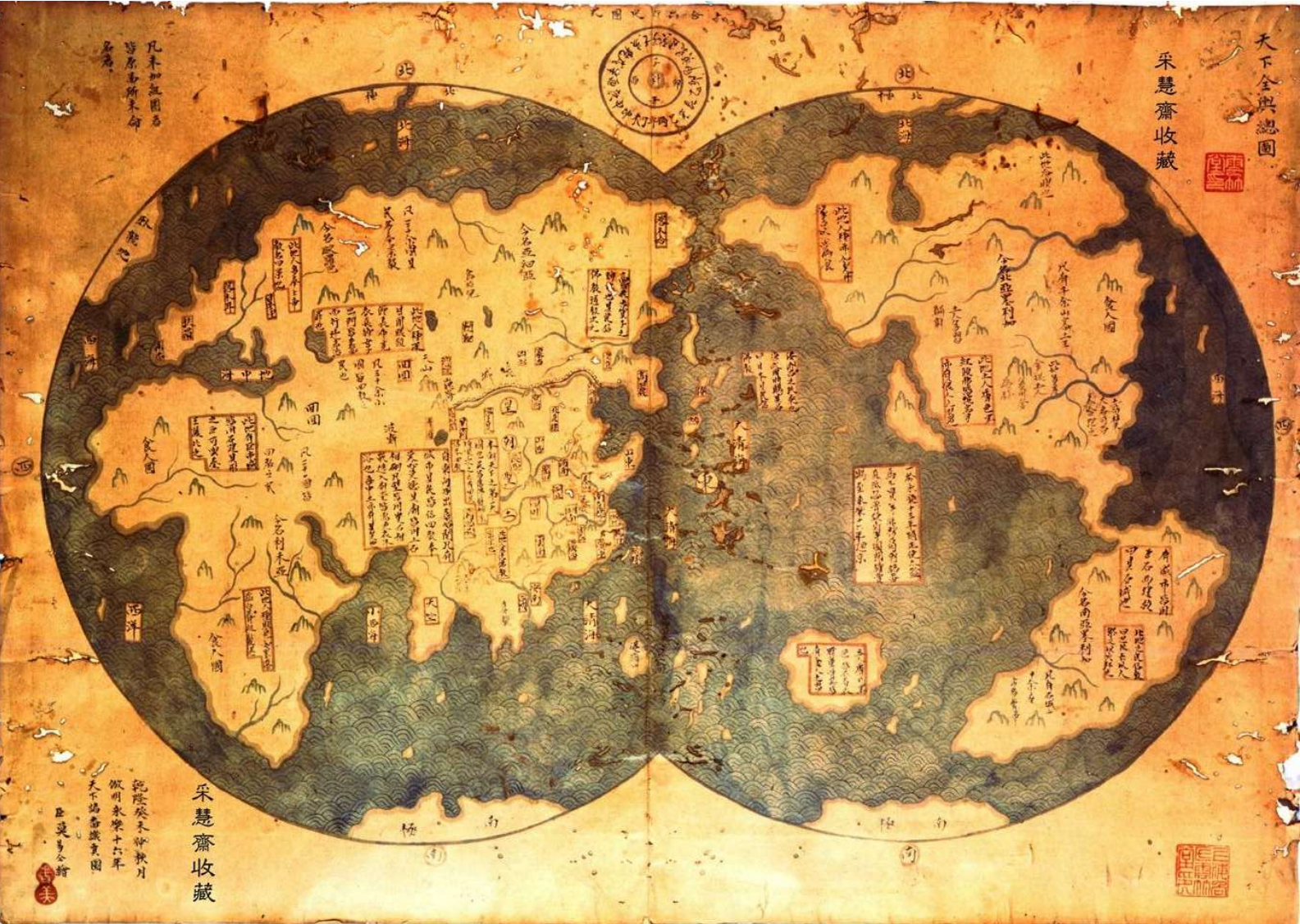
“The more you know about China, the less you understand about China”

Es necesario entender de dónde
vienen...

mirar a China a través del
prisma de *El Periodico*, no es ni
justo ni productivo

天下全輿總圖

采慧齋收藏



凡未加註圖名
皆原書所未命
名焉

采慧齋收藏

純陸癸未仲秋月
徽州朱榮十六年
天下全輿圖
臣吳多全繪



Un poco de historia China en simple

- El encierro → Sinocentrismo → la última dinastía: Qing
- Mao (CCP) vs Kuomintang (KMT) y la revolución de 1911
- una pausa en la guerra civil: la ocupación Japonesa (1937-1945)
- Fin de la guerra Civil – el inicio del Taiwan que conocemos (RoC by Chiang Kai-shek)
- Y un parentesis (Las Guerras del Opio – El inicio de Hong Kong y el caso de Macao como S.A.R.)

La era de Mao Zedong: 1949 a 1978

(a pesar de que murió el '76)

- El inicio de la República Popular China (PRC) en 1949 – fin del Siglo de la Humillación
 - Unificación del lenguaje (Mandarín y Chino Simplificado)
 - Reforma agraria
 - mid 1950's: Mao decide avanzar solos (divergencia de la URSS)
 - Great Leap Forward (1958-1962)
 - Revolución Cultural (1966-1976) *prueba y error
- Muerte de Mao y sucesión... hasta Den Xiaoping

Economía de Mercado o Economía Controlada?

Una mezcla

- 1958 a 1978: una economía controlada en aislamiento
 - Estado es dueño de todas las empresas: énfasis en industria pesada
 - Estado es el único comprador de granos
 - Planificadores (del E) definen objetivos y KPI's de empresas, no el mercado
 - No hay necesidad de impuestos: todos los ingresos son para el estado
 - CCP y Gobierno controlan todos los aspectos del personal: movilidad, carreras, vida social

La economía controlada no da resultados

- El Great Leap Forward y la Revolución Cultural provocan grandes disrupciones al crecimiento
- Realización de Deng Xiaoping y su grupo de que no está funcionando (1976)
- 1978: comienza en China una era de reformas en la economía

Den Xiaoping, “El Arquitecto de la China Moderna” Reformas y Apertura

- Boluan Fanzheng (eliminar el caos y volver a la normalidad) y el **Socialismo con características Chinas**
- Zhao Ziyang: el zar de las reformas en el día-a-día
- 1987 (13º Congreso Nacional del CCP): La etapa primaria del Socialismo
- Re-introducciones de incentivos monetarios y mecanismos de mercado para satisfacer el plan Estatal
 - → Mejoras en productividad en el campo
 - → Más trabajadores disponibles para ir a la industria
- El Gradualismo (muy útil para ir convenciendo a oficiales que dudaban)

Den Xiaoping, “El Arquitecto de la China Moderna” Reformas y Apertura

- Se crean 4 Zonas Económicas Especiales
- 14 ciudades costeras se abren a la inversión extranjera
- Se permite la propiedad privada y la inversión extranjera (en algunas industrias. El caso de Volkswagen)

1989 a 1992: Cambios en la administración: se desaceleran los cambios

- Tiannanmen '89 (el incidente del 4 de Junio) y sus repercusiones hasta hoy



1989 a 1992: Cambios en la administración: se desaceleran los cambios

- Crisis en Europa del Este con Gobiernos Comunistas en colapso
- Disolución de la URSS (1991)
- pero

...en 1992, Den Xiaoping (ya sin ningún cargo oficial) viaja al Sur de China:

- “El desarrollo es la única verdad dura”
- “Aquellos oficiales de gobierno que no persigan las reformas económicas y la apertura, perderán sus posiciones”
- “Si no perseguimos el socialismo, las reformas y la apertura, el desarrollo económico y el mejoramiento de los estándares de vida, chocaremos con una pared”

Y qué pasó? 1992 a 2003

14° Congreso Nacional en 1992 (después del tour de Den): “Economía Socialista de Mercado” es el Objetivo de la Reforma Económica

Construcción de piezas claves de la institucionalidad de mercado

- Sistema Bancario
 - People's Bank of China (1998): semejante a la Fed (US)
 - Bancos comerciales del Estado (9 regionales)
 - Comisión Regulatoria Bancaria (2003)
- Gobierno Corporativo: Ley de compañías, empresas del E listadas en mercados internacionales
- Se establece el mercado de capitales (China Securities Regulatory Commission)
- Ingreso a la OMC (2001)
- Disminución del aparato estatal y privatización en sectores no esenciales (1997)

...esto no exento de problemas

- Trabajadores que dejan empresas estatales son los principales perdedores de la reforma
- Gobierno genera un sistema de seguridad social “parche”
- Severas distorciones de mercado por el poder del estado en la economía

2003 a 2013 - Nueva vision: una Sociedad Armoniosa

- Clave: la creación de un sistema de seguridad social y el desarrollo de las áreas rurales (la industrialización hacia el interior)
- El Boom del Desarrollo Inmobiliario
- Se exacerba la desigualdad (es malo? No que son socialistas?)

Desde 2013, Xi Jinping y la nueva
China:
una nueva parada en el mundo

Dos conceptos clave: Guanxi & Mianzi



Guanxi: la clave del
éxito?



Mianzi: convivencia de
largo plazo



GUANXI OR NO GUANXI?

En mandarín, "*guan*" significa "puerta" y "*xi*" significa "lazos". Semánticamente se puede definir como una puerta o una conexión entre dos personas creada por una mutua obligación entre ellas. El *Guanxi* existe entre familiares por un vínculo sanguíneo, entre compañeros de clase o de trabajo por las vivencias compartidas, entre socios o conocidos en los negocios por las asistencias realizadas.

Confianza

Favorecimiento

Dependencia

Adaptabilidad

Guanxi

el concepto de CAPITAL SOCIAL



El concepto de *lose face* y su relevancia en el mundo de los negocios:

- Nos obliga a ponernos en el lugar del otro
- Es imposible construir una relación de largo plazo sin “cuidar” la cara del otro

Construcción de relaciones Chinese-way

- Mirada de largo plazo → El Valor Futuro de la relación v/s el valor de contratos
- Mianzi y la forma de hacer cumplimiento a los acuerdos

Criticar o Aprender de ellos: Our choice

(no criticar todo no significa estar de acuerdo en todo)

- Perspectiva del tiempo
- Comunismo Chino: Salir de la pobreza, “Let some people get rich first” y la nueva etapa
- Libertades individuales vs el valor del bien colectivo

Desarrollo gradual



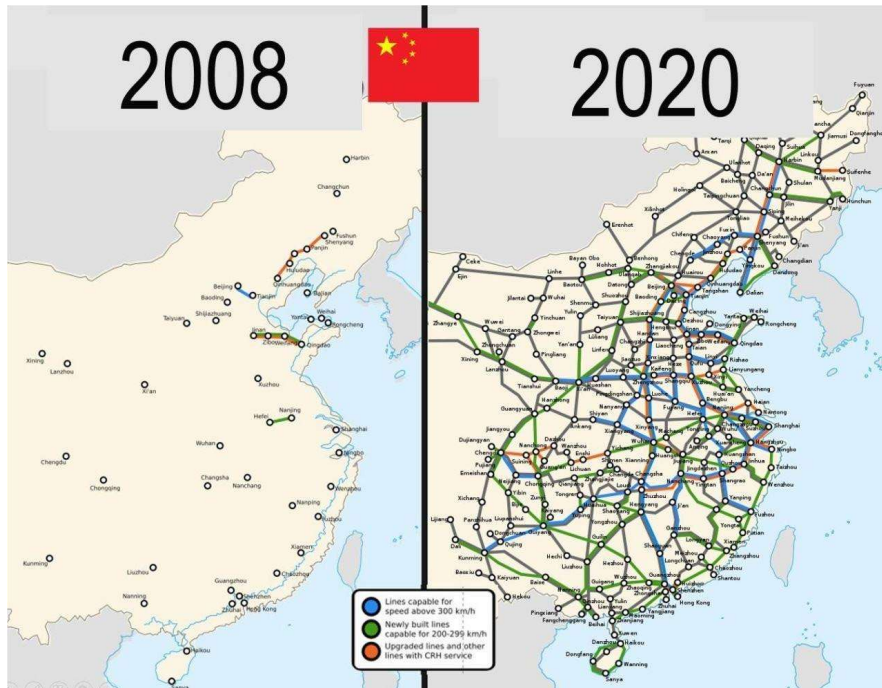
PROVINCES:	HI Hainan	SC Sichuan	CENTRAL GOVERNMENT-CONTROLLED MUNICIPALITIES:	SPECIAL AUTONOMOUS REGIONS:
AH Anhui	HL Heilongjiang	SD Shandong	Beijing	Hong Kong
FJ Fujian	HN Hunan	SN Shaanxi	Chongqing	Macau
GD Guangdong	JL Jilin	SX Shanxi	Shanghai	
GS Gansu	JS Jiangsu	YN Yunnan	Tianjin	
GZ Guizhou	JX Jiangxi	ZJ Zhejiang		
HA Henan	LN Liaoning	<i>Province and autonomous region capitals are marked on the map</i>		
HB Hubei	QH Qinghai			
HE Hebei				
		AUTONOMOUS REGIONS:		
		GX Guangxi Zhuang		
		NM Nei Mongol (Inner Mongolia)		
		NX Ningxia Hui		
		XJ Xinjiang Uygur		
		XZ Xizang (Tibet)		

Gradualidad en el Desarrollo de la Industria

- Desarrollo geográfico: desde la costa / infraestructura
- Enforcement de regulaciones: taxes, ambientales, estándares laborales (ejemplo Disney)
- Inversión Privada vs Pública (SOE, JV's, Rep.Offices y WOFE)
- After China: China en Asia...

Desarrollo gradual hoy

Desarrollo del network de trenes



Gradualidad en el Desarrollo de la Industria

- Desarrollo geográfico: desde la costa / infraestructura
- Enforcement de regulaciones: taxes, ambientales, estándares laborales (ejemplo Disney)
- Inversión Privada vs Pública (SOE, JV's, Rep.Offices y WOFE)
- After China: China en Asia...

En qué están hoy?

Mientras los critican, ellos avanzan. Prueba y Error más rápido que nadie!

Tec Co's and Auto Co's

Consumer changing: no way back

From Copycats to Innovators

China's place (role) in the world

NEV – EV's: Worlds Largest Auto Exporters on Q1

Mobile First → Mobile Always

CHINA'S 'COPYCAT' TECH INDUSTRY IS NOW BEING COPIED

GREENKERN

GREENKERN

Chinese Innovations

Entering the era of:
Copy-from-China

Copied from the US

Inspired by the US,
then leapfrogged

Baidu 百度

网易
NETEASE

sina 新浪网
sina.com.cn



知乎 DiDi

meitu 淘宝网
Taobao.com

支 支付宝
ALIPAY

头条



VIP KID

映客直播

蚂蚁金服
ANT FINANCIAL

拼多多



lyft

Grab

OLA

Careem

Garena
connecting world gamers

GOJEK

paytm

LAZADA
COM-PH

dailyhunt

FLIPAGRAM

Hot Topics de hoy I

- Clusters de desarrollo: Greater Pearl River Delta, Yangtze River Delta
- One-Belt One-Road: La Ruta de la Seda moderna y el Asian Infrastructure Investment Bank (AIIB)
- Integración con el mundo por medio del comercio (Gavin Menzies 1421 theory?)



Hot Topics de hoy II

- Politics: Xi perpetuado en el poder?
- Hong Kong politics: 2014/15 protests: Yellow Umbrellas, Occupy Central, Judiciary Referral, China del hijo de padres ricos.
- Taiwan (China? or not?) → Relaciones China-US: Global Politics as Usual, Prism of the prisma we use

Trump y la anti-globalización

Key takeaways

- China es un player mucho más relevante de lo que pensamos desde Occidente. No “nos van a pasar por encima”, ya pasaron de largo...
- Buena noticia: no son de atacar, son de colaborar con quienes están dispuestos a ello
- China de hoy es un reflejo de su historia. Cuanto más sabemos, mejor entendemos.
- Desarrollen relaciones, los negocios vienen de ellas.

MUCHAS GRACIAS!

MARCO@BOHKLOGISTICS.COM