

Encuesta de Compensaciones

VISTAGE

2023

RESULTADOS DE ENCUESTA

Nos complace presentar los resultados de la quinta edición de la **Encuesta de Compensaciones Vistage 2023**.

Hemos relevado información relacionada a políticas salariales y beneficios de **más de 490 Miembros** Vistage con información específica (salario y bono) de 10 puestos de trabajo que son representativos para todos:

1. Gerente General
2. Gerente Comercial
3. Gerente de Administración y Finanzas
4. Gerente de Planta
5. Gerente de Operaciones
6. Gerente de RRHH
7. Jefe de Administración y Finanzas
8. Responsable Comercial
9. Analista de Contabilidad
10. Analista de Pago a Proveedores

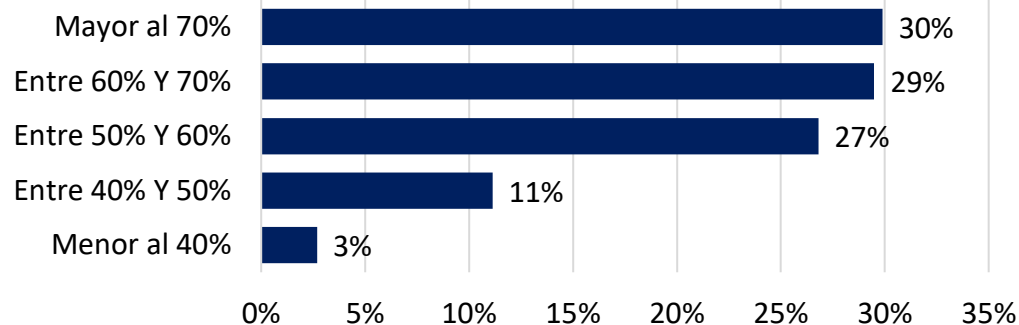
Confiamos en que este informe será de gran valor para nuestros Miembros, brindando información valiosa a la hora de analizar y tomar decisiones relacionadas con sus políticas salariales.

INDICE

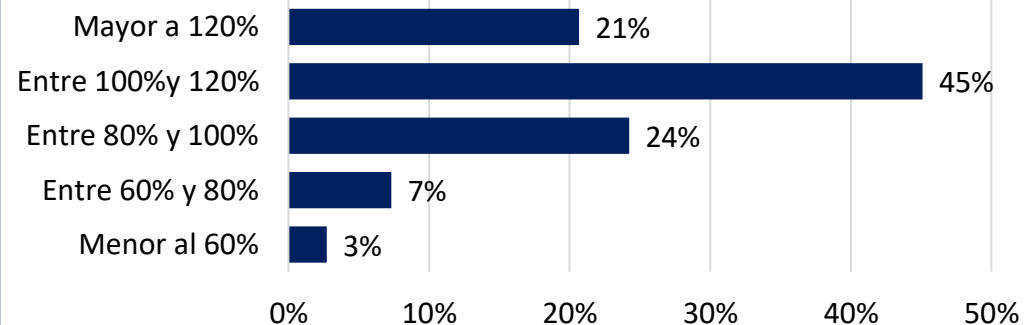
Resumen ejecutivo	Pag. 4
Metodología / interpretación del informe	Pag. 5
Cantidad de Empleados	Pag. 6
Porcentaje de ajuste salarial por inflación acumulado (ene. – ago.) 2023	Pag. 7
Porcentaje de ajuste salarial por inflación proyectado total (ene. – dic.) 2023	Pag. 8
Cantidad de ajustes salariales proyectados en 2023	Pag. 9
Aumentos por mérito otorgados y/o proyectados en 2023	Pag. 10
Indicadores utilizados para actualización salarial	Pag. 11
Cambios realizados y/o planificados en la nómina de empleados en 2023	Pag. 12
Cambios planificados en la nómina de empleados en 2024	Pag. 13
Beneficios generales para todos los empleados	Pag. 14
Modalidad de trabajo actual en la empresa	Pag. 15
Descripción de puestos relevados	Pag. 16 - 17
SALARIOS DE MERCADO – POSICIONES RELEVADAS	
Gerente General	Pag. 18
Gerente Comercial	Pag. 24
Gerente de Administración y Finanzas	Pag. 30
Gerente de Planta	Pag. 36
Gerente de Operaciones	Pag. 42
Gerente de RRHH	Pag. 48
Jefe de Administración y Finanzas	Pag. 54
Responsable Comercial	Pag. 59
Analista de Contabilidad	Pag. 64
Analista de Pago a Proveedores	Pag. 69

RESUMEN EJECUTIVO

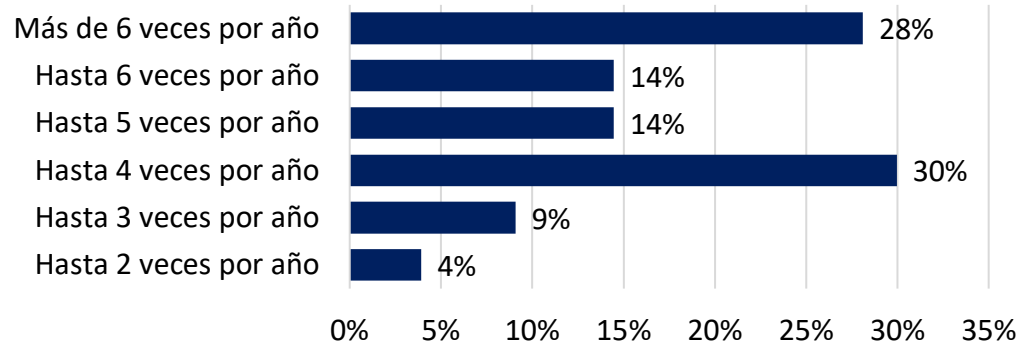
Ajuste salarial por inflación acumulado (Ene. -Ago.) 2023



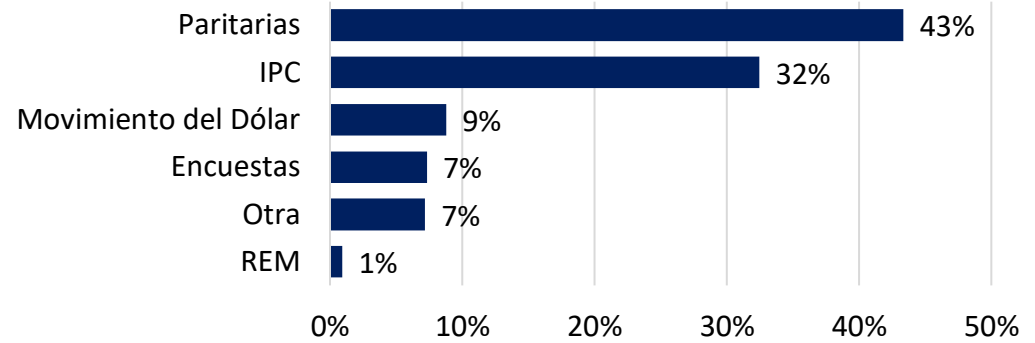
Ajuste salarial por inflación proyectado (Ene. - Dic.) 2023



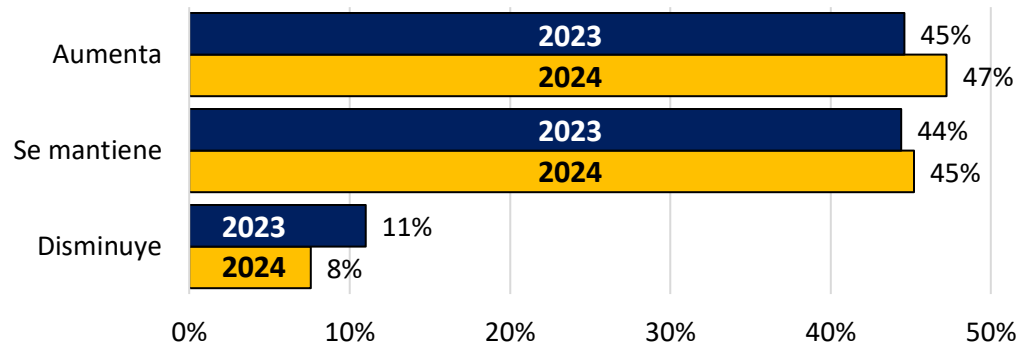
Cantidad de ajustes salariales proyectados 2023



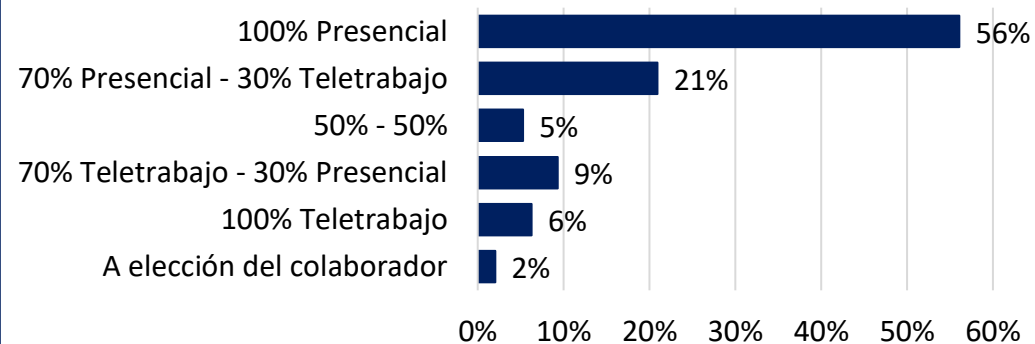
Indicador utilizado para actualización salarial



Cambios en la nómina proyectados: 2023 / 2024



Modalidad de trabajo



METODOLOGÍA

El presente informe se hizo segmentando a las empresas participantes por nivel de facturación (Menos de 300MM, de 300MM a 1000MM, de 1000MM a 2000MM y más de 2000MM ARS) en servicios, comercio e industria. Tal como hicimos el año anterior, agregamos una segmentación adicional vinculada a la composición geográfica de la muestra, identificando los sueldos del AMBA vs. sueldos del INTERIOR (resto del país).

Fecha de relevamiento: **Septiembre 2023**

Los datos de salarios por cada puesto relevado se muestran divididos en Percentil 25%, 50% y 75% y por último el promedio. Además, se detalla el número de *incumbentes*, es decir, la cantidad de empresas que suministraron datos sobre ese puesto en particular.

REFERENCIAS

25 PERCENTIL:

Percentil 25 o Cuartil 01. En una serie de datos ordenados en orden descendente, es el valor que deja el 75% de las remuneraciones más altas por encima y el 25% de las restantes por debajo.

Las empresas que se ubican cerca o por debajo de ese valor, son menos competitivas en sus remuneraciones, porque pagan muy por debajo del promedio de mercado.

50 PERCENTIL:

Percentil 50 o Cuartil 02. En una serie de datos ordenados en orden descendente, es el valor que deja el 50% de las remuneraciones más altas por encima y el 50% de las restantes por debajo.

75 PERCENTIL:

Percentil 75 o Cuartil 03. En una serie de datos ordenados en orden descendente, es el valor que deja el 25% de las remuneraciones más altas por encima y el 75% de las restantes por debajo.

Las empresas que se ubican cerca o superan ese valor son las más competitivas en sus remuneraciones, porque pagan por encima del promedio de mercado.

PROMEDIO:

Suma todos los datos de remuneraciones y el total lo divide por la cantidad de incumbentes.

CANTIDAD DE EMPLEADOS

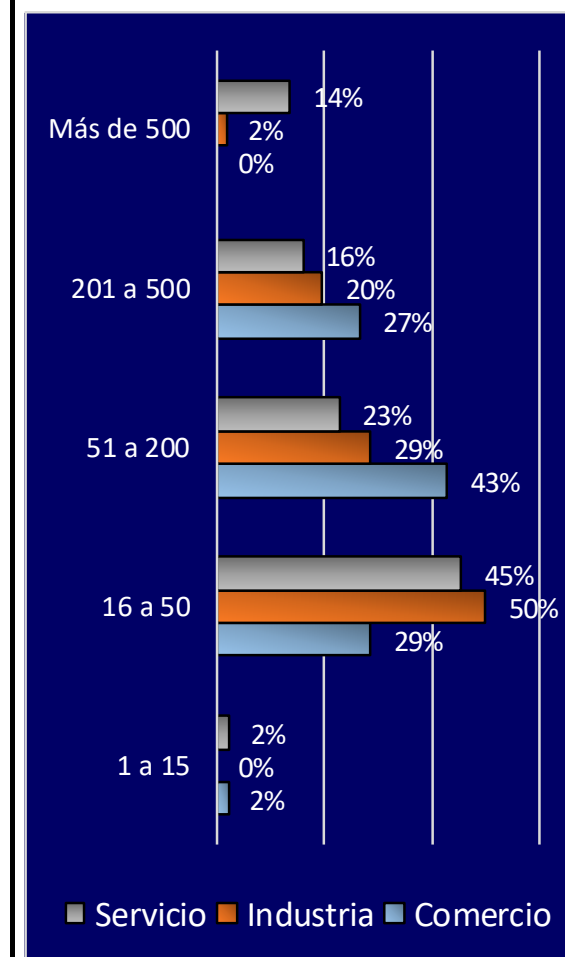
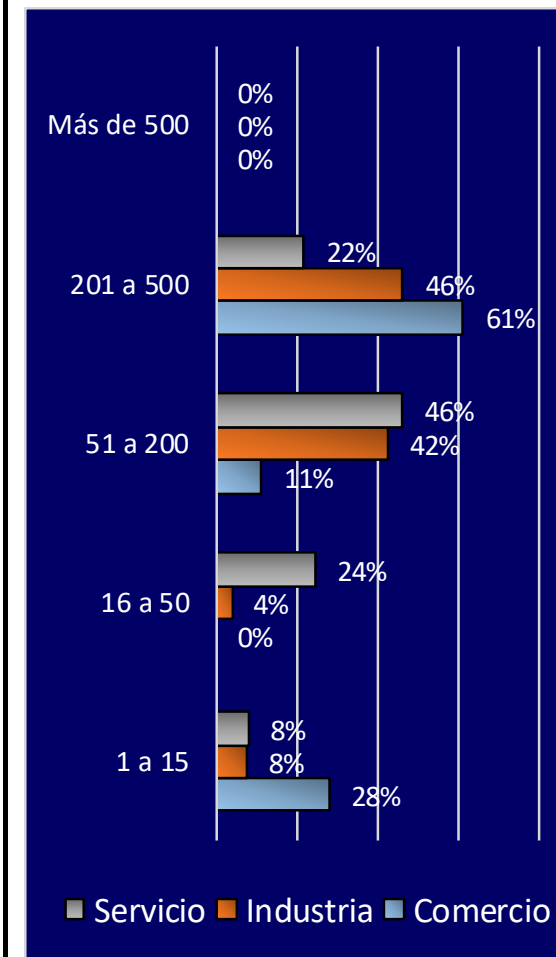
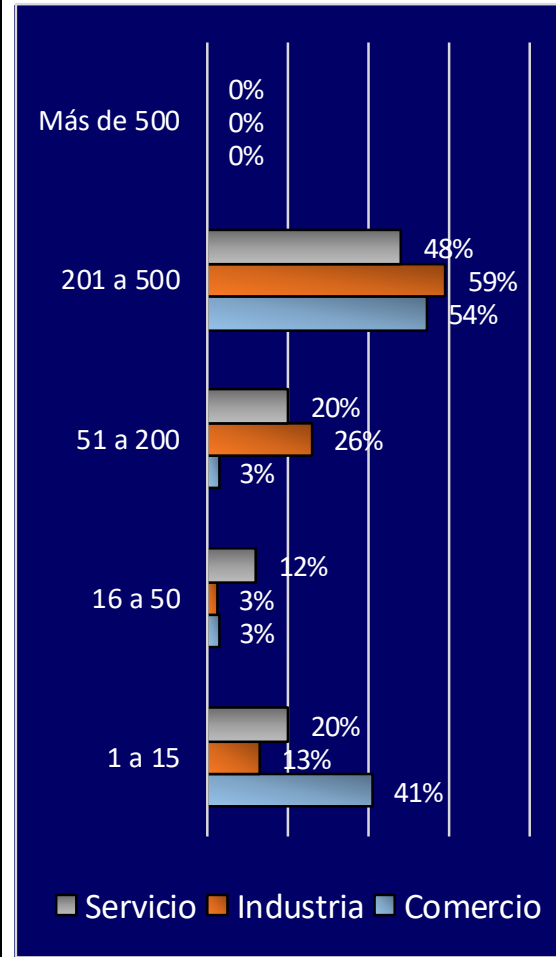
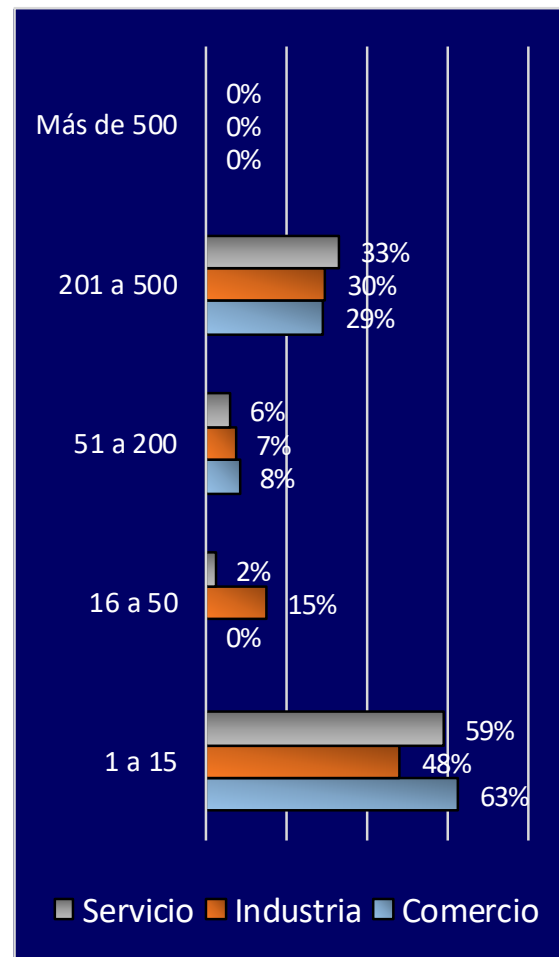
ESCALA	MENOS DE 300 MM			DE 300 A 1000 MM			DE 1000 A 2000 MM			MAS DE 2000 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
1 a 15	63%	48%	59%	41%	13%	20%	28%	8%	8%	2%	0%	2%
16 a 50	0%	15%	2%	3%	3%	12%	0%	4%	24%	29%	50%	45%
51 a 200	8%	7%	6%	3%	26%	20%	11%	42%	46%	43%	29%	23%
201 a 500	29%	30%	33%	54%	59%	48%	61%	46%	22%	27%	20%	16%
Más de 500	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	2%	14%
Total general	24	27	85	37	39	50	18	26	37	49	56	44

Referencia

SERVICIO

INDUSTRIA

COMERCIO



PORCENTAJE DE AJUSTE SALARIAL POR INFLACIÓN ACUMULADO (ENE. – AGO.) 2023

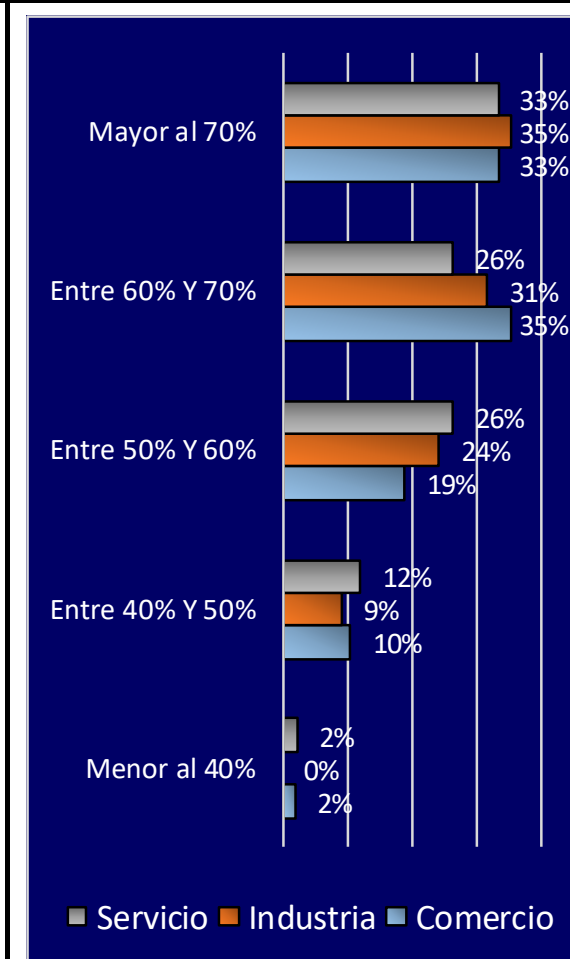
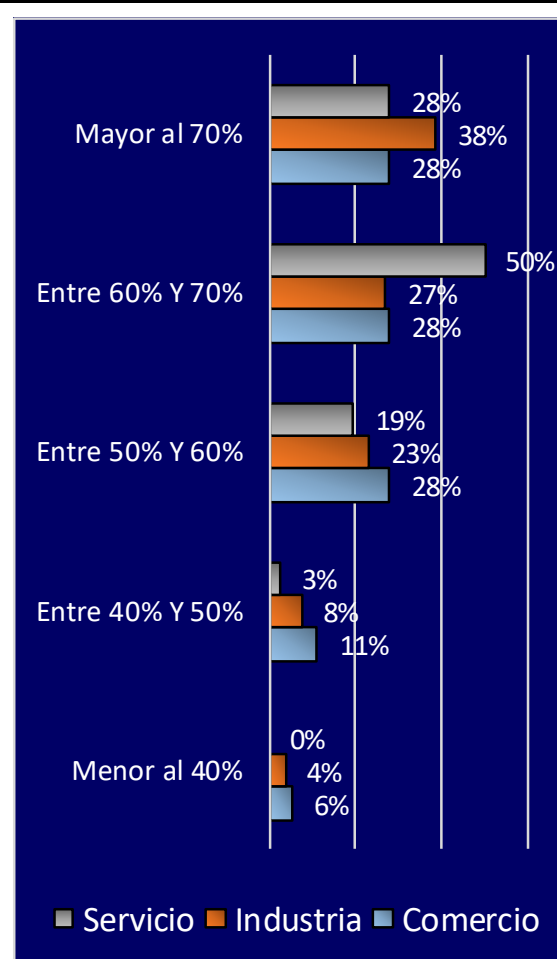
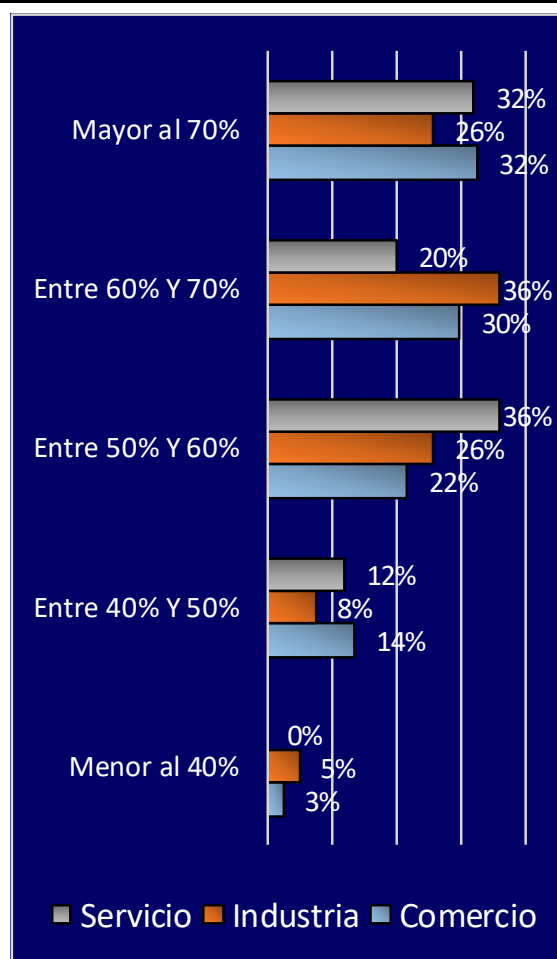
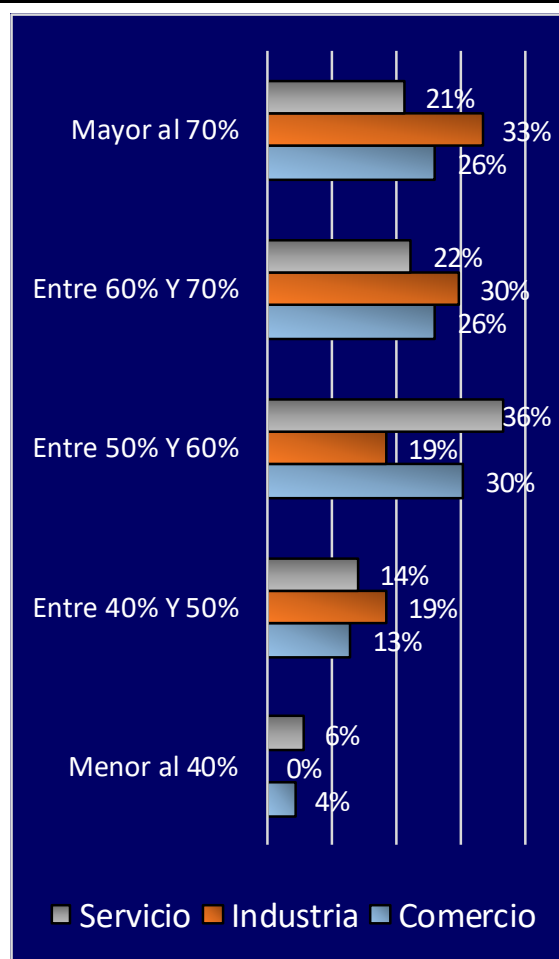
ESCALA	MENOS DE 300 MM			DE 300 A 1000 MM			DE 1000 A 2000 MM			MAS DE 2000 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
Menor al 40%	4%	0%	6%	3%	5%	0%	6%	4%	0%	2%	0%	2%
Entre 40% Y 50%	13%	19%	14%	14%	8%	12%	11%	8%	3%	10%	9%	12%
Entre 50% Y 60%	30%	19%	36%	22%	26%	36%	28%	23%	19%	19%	24%	26%
Entre 60% Y 70%	26%	30%	22%	30%	36%	20%	28%	27%	50%	35%	31%	26%
Mayor al 70%	26%	33%	21%	32%	26%	32%	28%	38%	28%	33%	35%	33%
Total general	23	27	85	37	39	50	18	26	36	48	54	42

Referencia

SERVICIO

INDUSTRIA

COMERCIO



PORCENTAJE DE AJUSTE SALARIAL POR INFLACIÓN PROYECTADO TOTAL (ENE. – DIC.) 2023

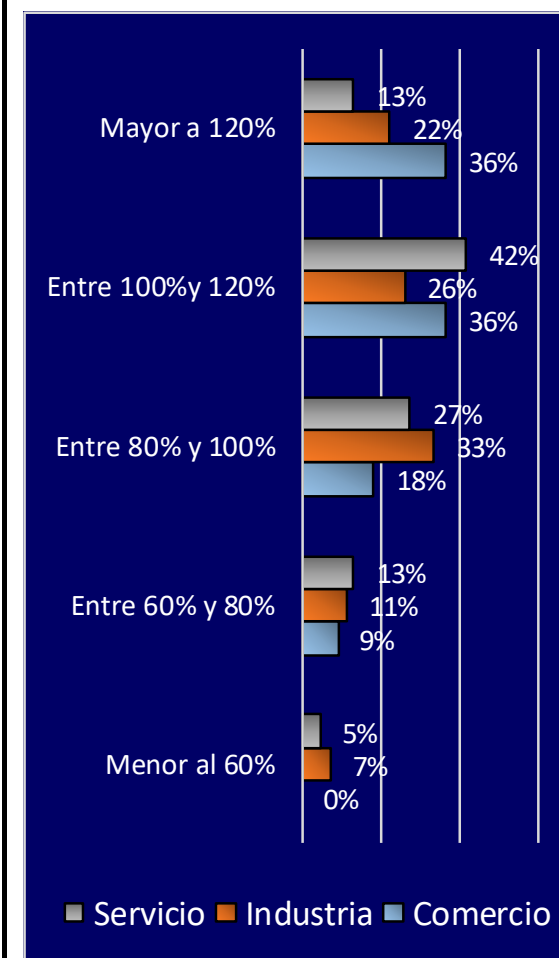
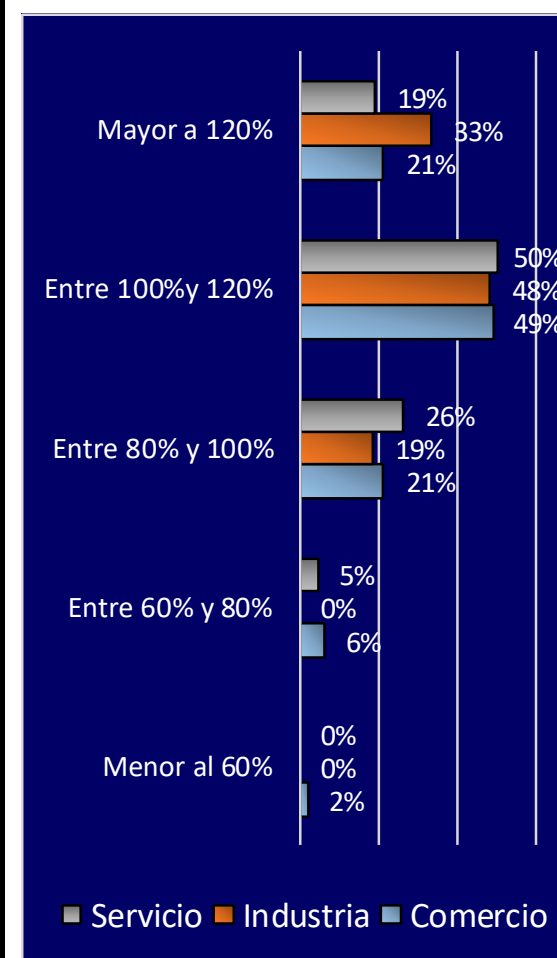
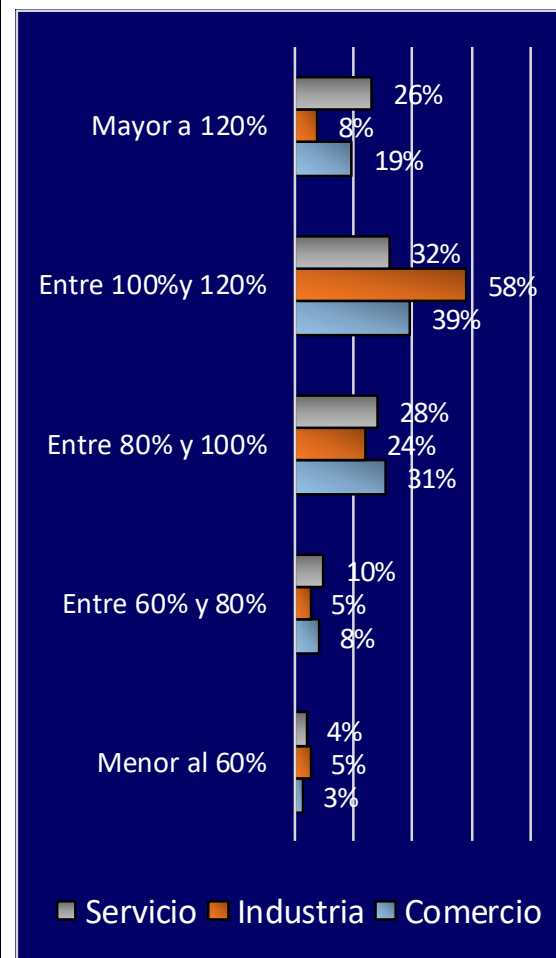
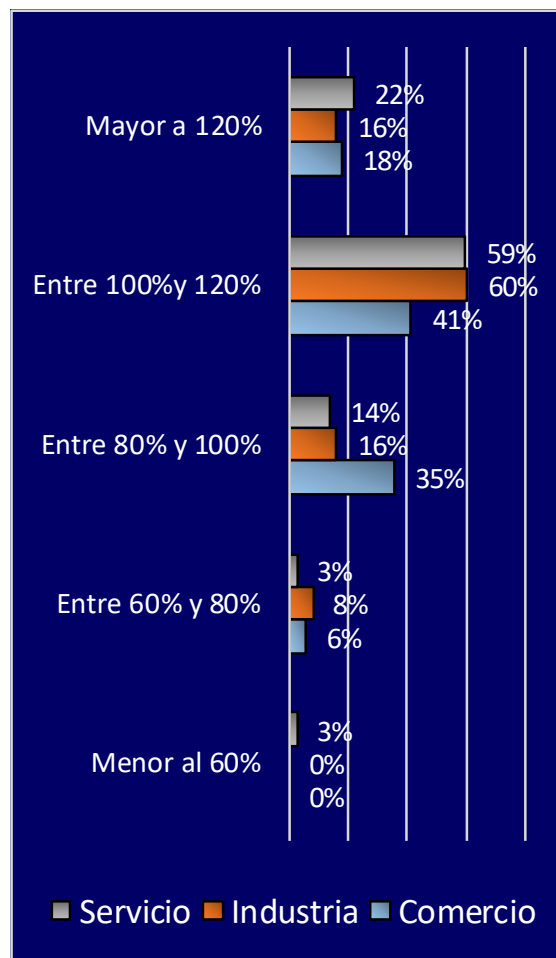
ESCALA	MENOS DE 300 MM			DE 300 A 1000 MM			DE 1000 A 2000 MM			MAS DE 2000 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
Menor al 60%	0%	0%	3%	3%	5%	4%	2%	0%	0%	0%	7%	5%
Entre 60% y 80%	6%	8%	3%	8%	5%	10%	6%	0%	5%	9%	11%	13%
Entre 80% y 100%	35%	16%	14%	31%	24%	28%	21%	19%	26%	18%	33%	27%
Entre 100% y 120%	41%	60%	59%	39%	58%	32%	49%	48%	50%	36%	26%	42%
Mayor a 120%	18%	16%	22%	19%	8%	26%	21%	33%	19%	36%	22%	13%
Total general	17	25	37	36	38	50	47	54	42	22	27	84

Referencia

SERVICIO

INDUSTRIA

COMERCIO



CANTIDAD DE AJUSTES SALARIALES PROYECTADOS EN 2023

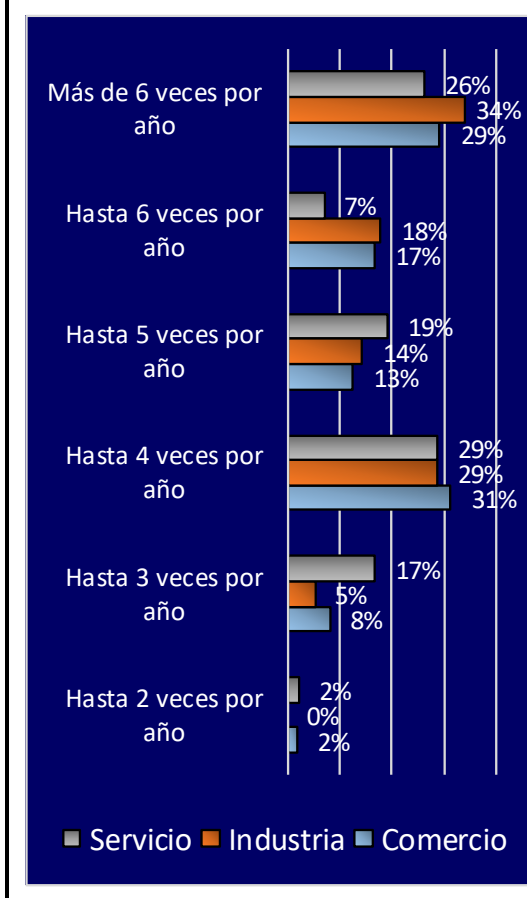
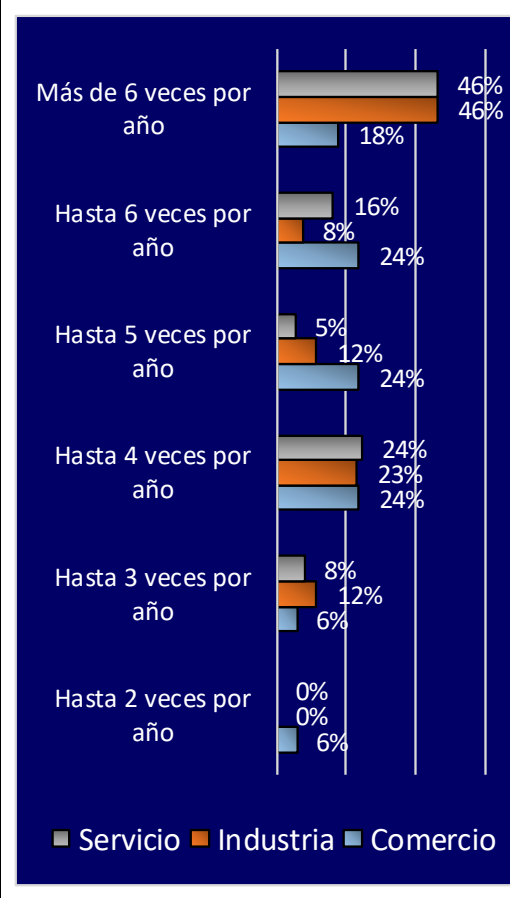
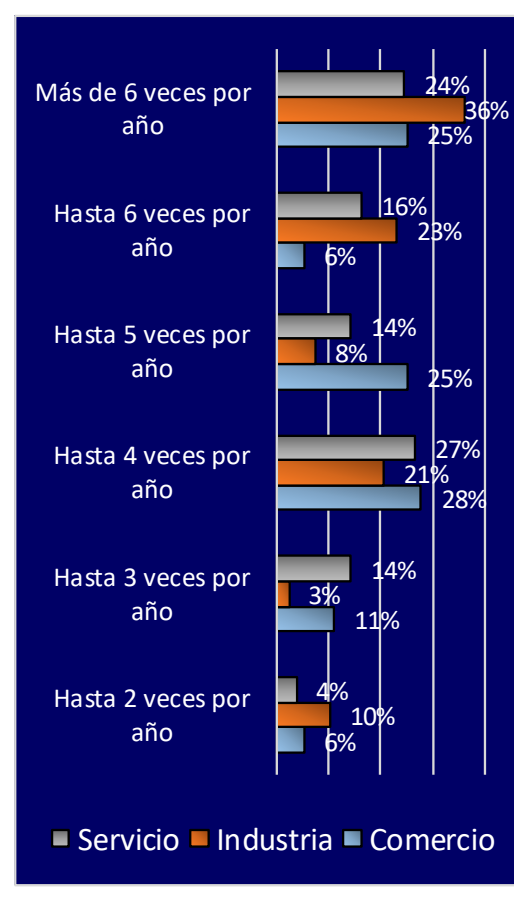
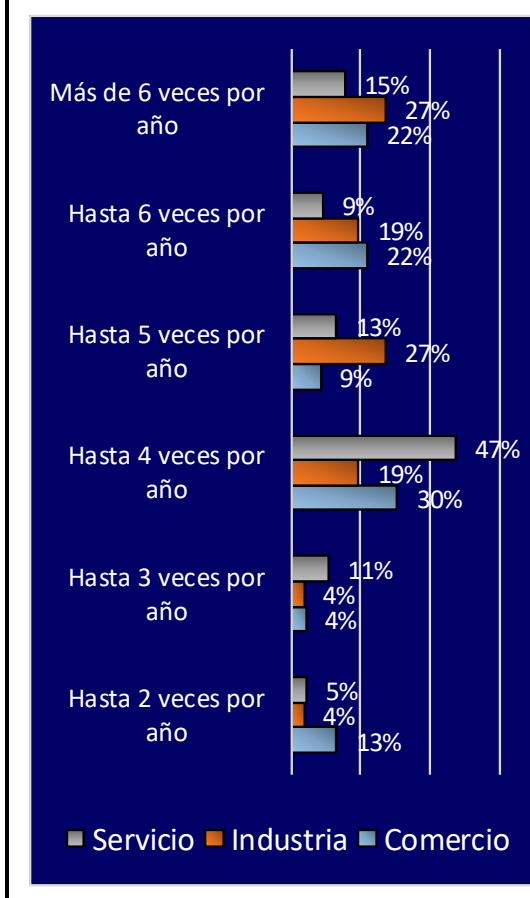
ESCALA	MENOS DE 300 MM			DE 300 A 1000 MM			DE 1000 A 2000 MM			MAS DE 2000 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
Hasta 2 veces por año	13%	4%	5%	6%	10%	4%	6%	0%	0%	2%	0%	2%
Hasta 3 veces por año	4%	4%	11%	11%	3%	14%	6%	12%	8%	8%	5%	17%
Hasta 4 veces por año	30%	19%	47%	28%	21%	27%	24%	23%	24%	31%	29%	29%
Hasta 5 veces por año	9%	27%	13%	25%	8%	14%	24%	12%	5%	13%	14%	19%
Hasta 6 veces por año	22%	19%	9%	6%	23%	16%	24%	8%	16%	17%	18%	7%
Más de 6 veces por año	22%	27%	15%	25%	36%	24%	18%	46%	46%	29%	34%	26%
Total general	23	26	85	36	39	49	17	26	37	48	56	42

Referencia

SERVICIO

INDUSTRIA

COMERCIO



AUMENTOS POR MÉRITO OTORGADOS Y/O PROYECTADOS EN 2023

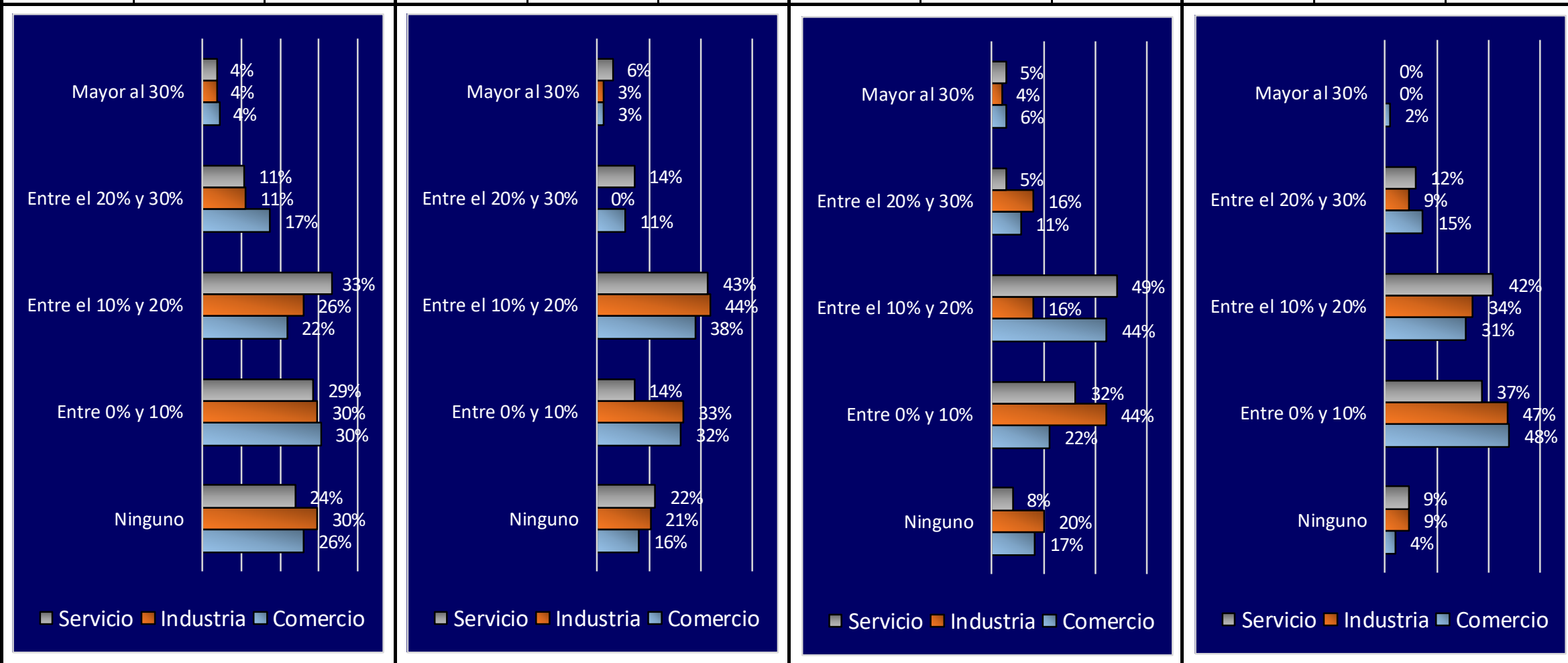
ESCALA	MENOS DE 300 MM			DE 300 A 1000 MM			DE 1000 A 2000 MM			MAS DE 2000 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
Ninguno	26%	30%	24%	16%	21%	22%	17%	20%	8%	4%	9%	9%
Entre 0% y 10%	30%	30%	29%	32%	33%	14%	22%	44%	32%	48%	47%	37%
Entre el 10% y 20%	22%	26%	33%	38%	44%	43%	44%	16%	49%	31%	34%	42%
Entre el 20% y 30%	17%	11%	11%	11%	0%	14%	11%	16%	5%	15%	9%	12%
Mayor al 30%	4%	4%	4%	3%	3%	6%	6%	4%	5%	2%	0%	0%
Total general	23	27	84	37	39	49	18	25	37	48	53	43

Referencia

SERVICIO

INDUSTRIA

COMERCIO



INDICADORES UTILIZADOS PARA ACTUALIZACIÓN SALARIAL

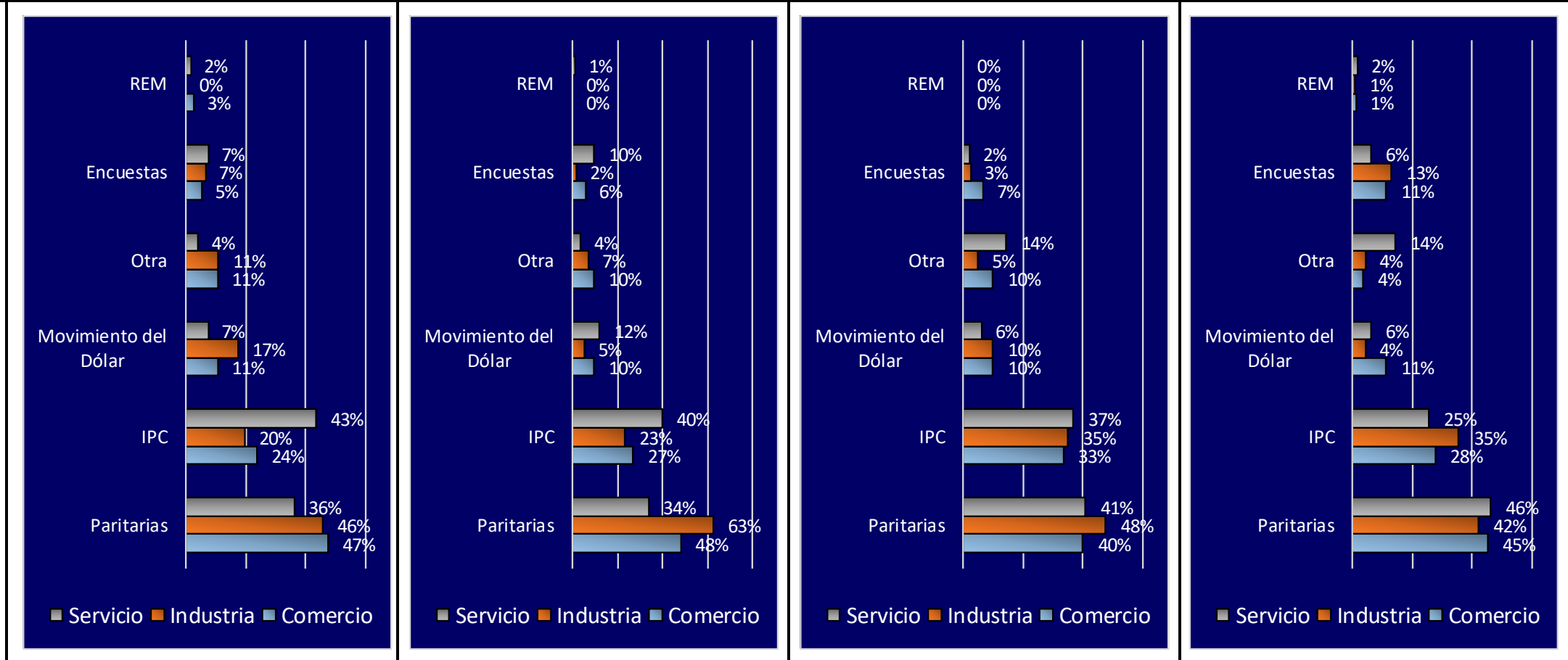
INDICADOR	MENOS DE 300 MM			DE 300 A 1000 MM			DE 1000 A 2000 MM			MAS DE 2000 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
Paritarias	47%	46%	36%	48%	63%	34%	40%	48%	41%	45%	42%	46%
IPC	24%	20%	43%	27%	23%	40%	33%	35%	37%	28%	35%	25%
Movimiento del Dólar	11%	17%	7%	10%	5%	12%	10%	10%	6%	11%	4%	6%
Otra	11%	11%	4%	10%	7%	4%	10%	5%	14%	4%	4%	14%
Encuestas	5%	7%	7%	6%	2%	10%	7%	3%	2%	11%	13%	6%
REM	3%	0%	2%	0%	0%	1%	0%	0%	0%	1%	1%	2%
Total general	38	46	122	52	56	83	30	40	49	80	93	63

Referencia

SERVICIO

INDUSTRIA

COMERCIO



CAMBIOS REALIZADOS Y/O PLANIFICADOS EN LA NÓMINA DE EMPLEADOS EN 2023

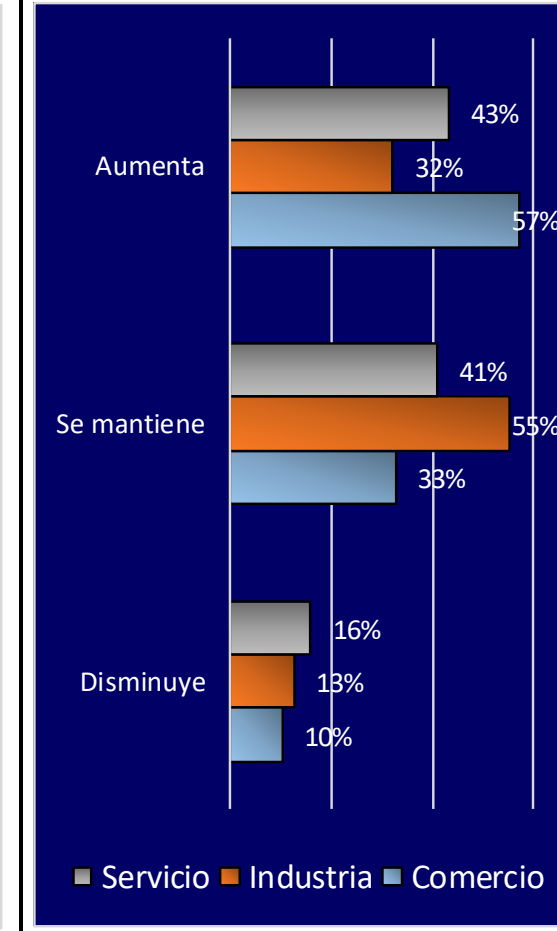
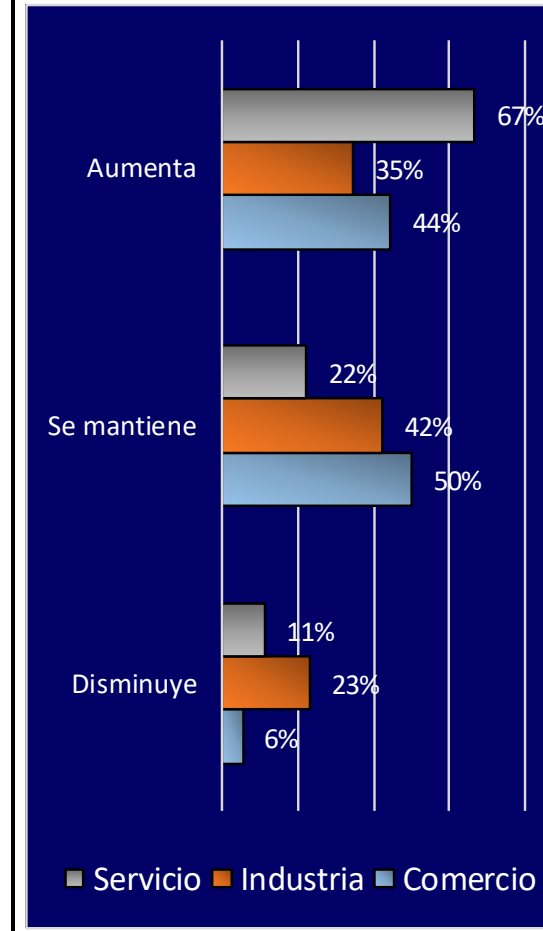
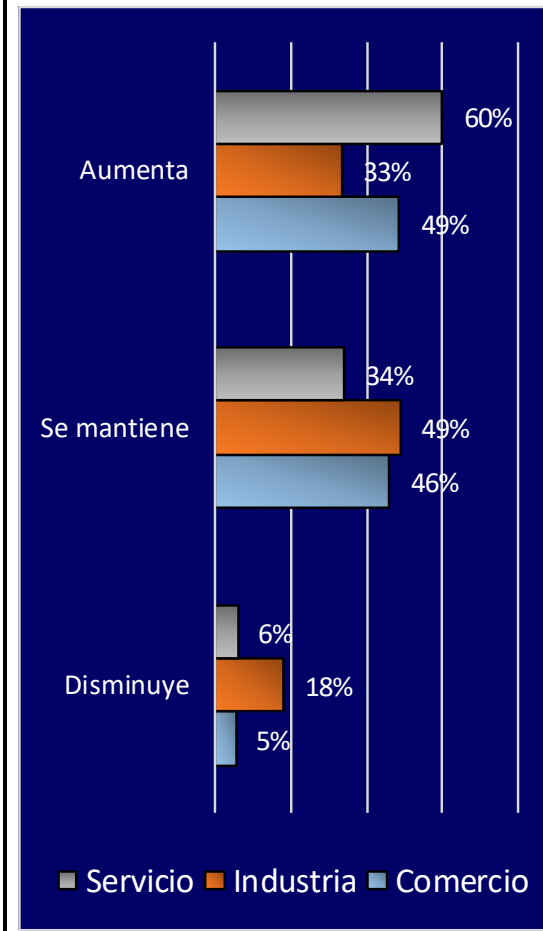
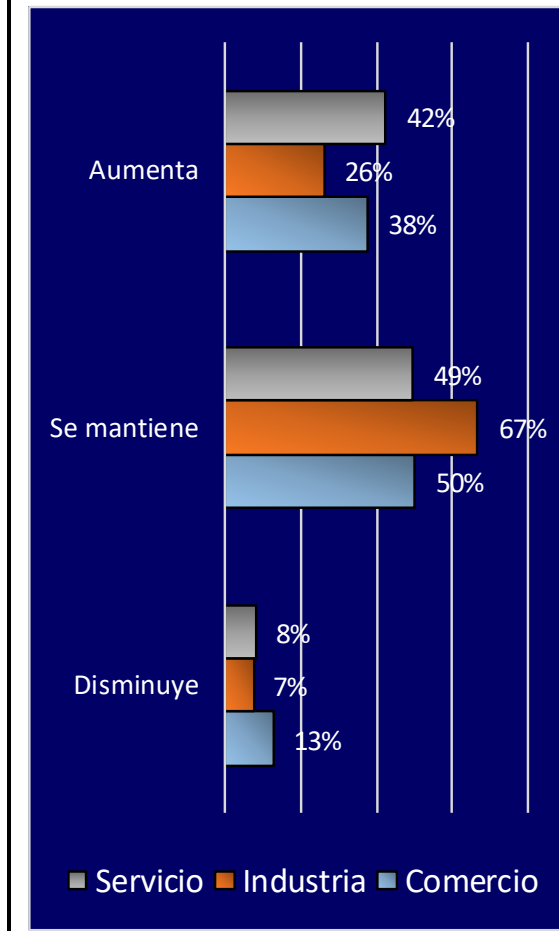
ESCALA	MENOS DE 300 MM			DE 300 A 1000 MM			DE 1000 A 2000 MM			MAS DE 2000 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
Disminuye	13%	7%	8%	5%	18%	6%	6%	23%	11%	10%	13%	16%
Se mantiene	50%	67%	49%	46%	49%	34%	50%	42%	22%	33%	55%	41%
Aumenta	38%	26%	42%	49%	33%	60%	44%	35%	67%	57%	32%	43%
Total general	24	27	85	37	39	50	18	26	36	49	56	44

Referencia

SERVICIO

INDUSTRIA

COMERCIO



CAMBIOS PLANIFICADOS EN LA NÓMINA DE EMPLEADOS EN 2024

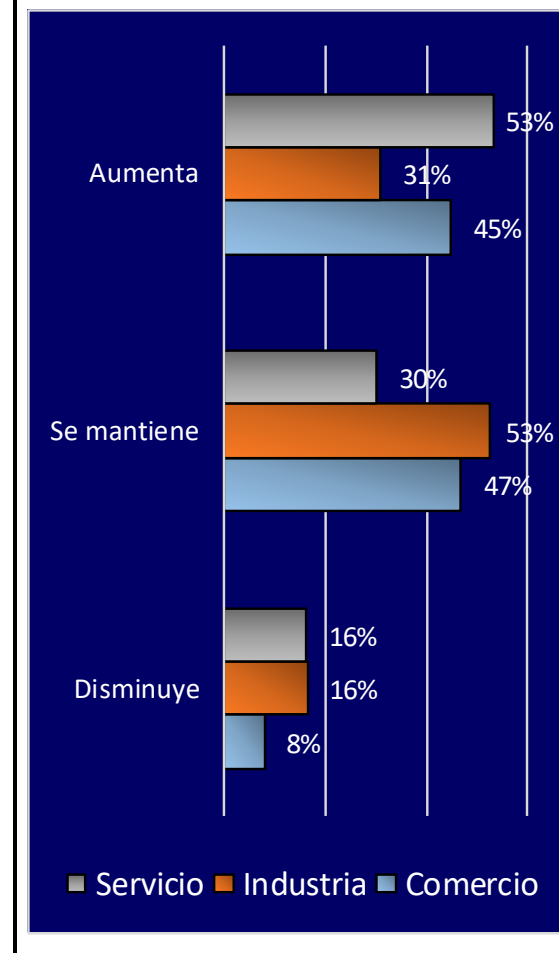
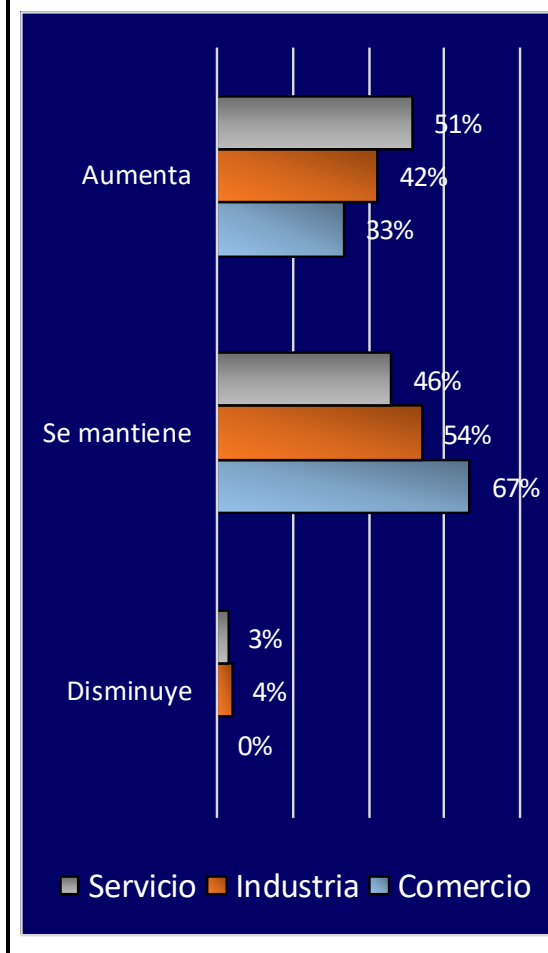
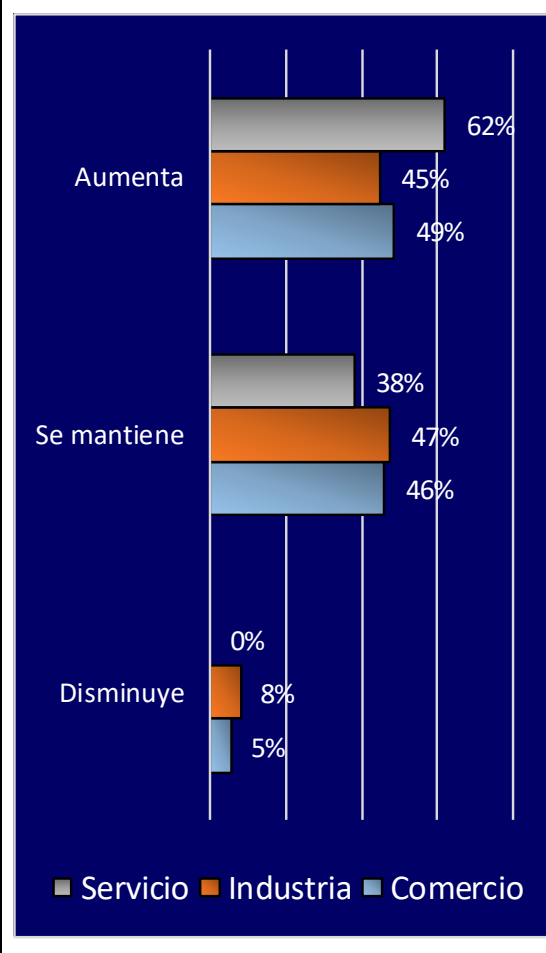
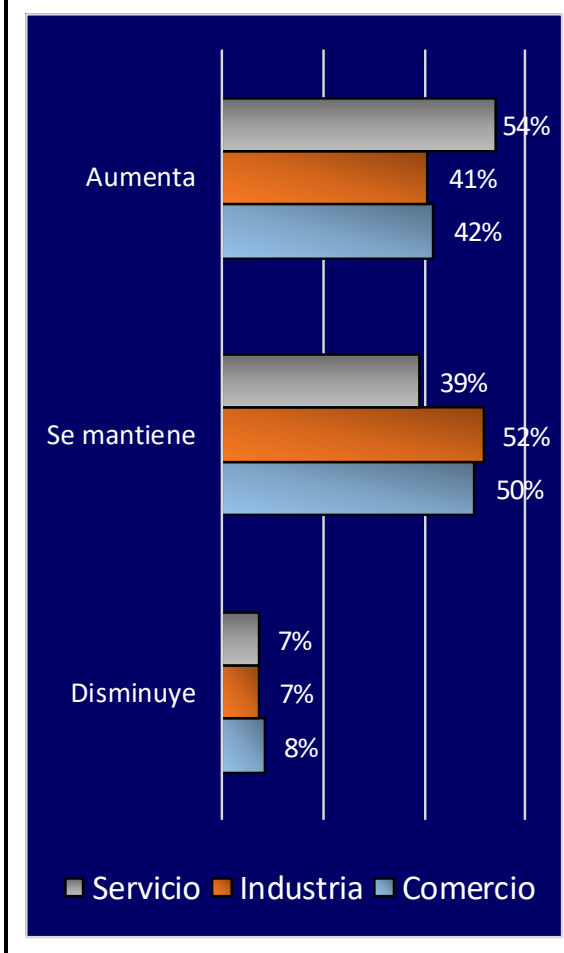
ESCALA	MENOS DE 300 MM			DE 300 A 1000 MM			DE 1000 A 2000 MM			MAS DE 2000 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
Disminuye	8%	7%	7%	5%	8%	0%	0%	4%	3%	8%	16%	16%
Se mantiene	50%	52%	39%	46%	47%	38%	67%	54%	46%	47%	53%	30%
Aumenta	42%	41%	54%	49%	45%	62%	33%	42%	51%	45%	31%	53%
Total general	24	27	85	37	38	50	18	26	37	49	55	43

Referencia

SERVICIO

INDUSTRIA

COMERCIO



BENEFICIOS A EMPLEADOS

BENEFICIOS	MENOS DE 300 MM			DE 300 A 1000 MM			DE 1000 A 2000 MM			MAS DE 2000 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
Caja Navideña	83%	78%	69%	73%	90%	72%	78%	77%	81%	86%	77%	84%
Medicina Prepaga	33%	30%	39%	32%	33%	36%	56%	58%	70%	51%	70%	57%
Regalo por Casamiento	13%	19%	26%	73%	90%	60%	33%	42%	32%	37%	20%	34%
Regalo de nacimientos	21%	22%	27%	27%	44%	32%	22%	46%	49%	63%	45%	48%
Día de Cumpleaños	25%	7%	44%	38%	23%	46%	33%	27%	46%	53%	30%	52%
Horario de Verano / Horario Flexible	38%	26%	60%	24%	26%	44%	33%	38%	41%	24%	29%	43%
Reconocimiento de Antigüedad	29%	33%	22%	30%	59%	22%	50%	46%	38%	59%	32%	45%
Licencias Especiales por Maternidad	42%	22%	40%	32%	36%	40%	44%	35%	30%	31%	29%	43%
Descuento en Productos de la Compañía	38%	30%	13%	65%	33%	16%	44%	23%	16%	65%	39%	23%
Licencias Especiales por Paternidad	25%	22%	32%	24%	23%	38%	44%	31%	32%	27%	18%	32%
Regalo de Cumpleaños	42%	30%	29%	30%	41%	24%	22%	35%	32%	27%	16%	27%
Comedor en Planta	8%	22%	15%	24%	21%	16%	33%	42%	16%	20%	46%	27%
Descuento en Redes Comerciales	17%	7%	11%	14%	8%	18%	17%	8%	19%	33%	20%	36%
Compensación de parte del salario en moneda extranjera	4%	4%	12%	8%	8%	12%	17%	8%	22%	4%	4%	9%
Planes de Retiro	0%	0%	2%	0%	3%	2%	6%	0%	0%	4%	5%	2%
TOTAL	24	27	85	37	39	50	18	26	37	49	56	44

MODALIDAD DE TRABAJO

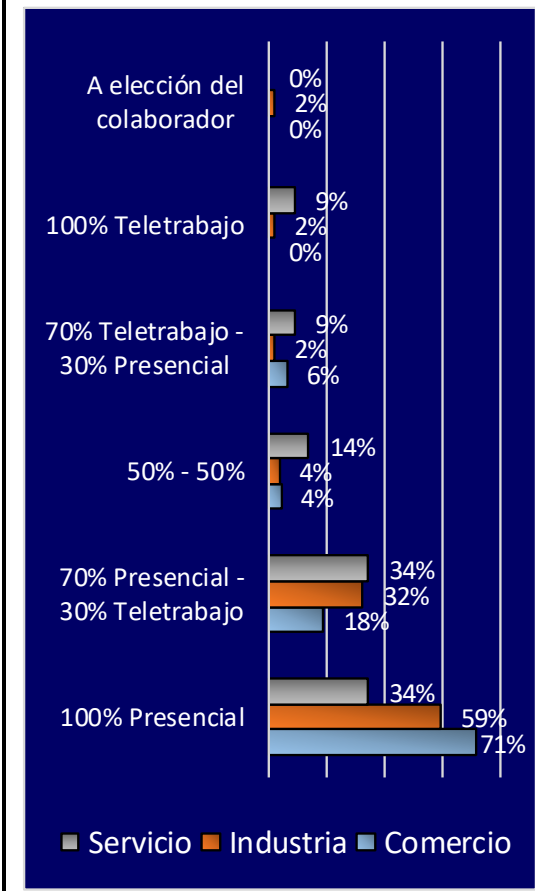
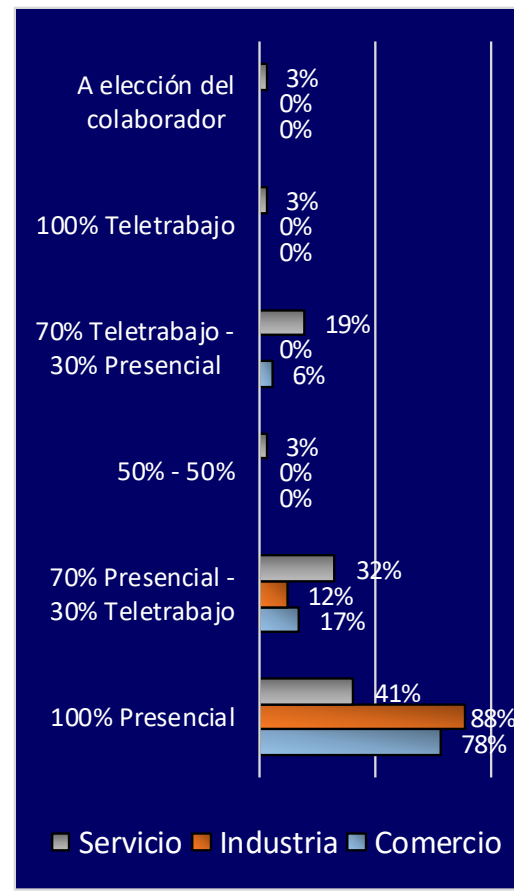
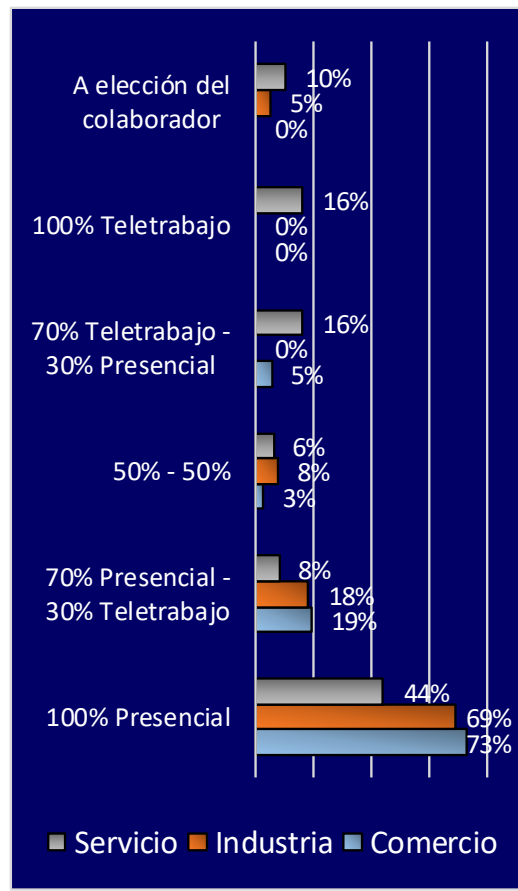
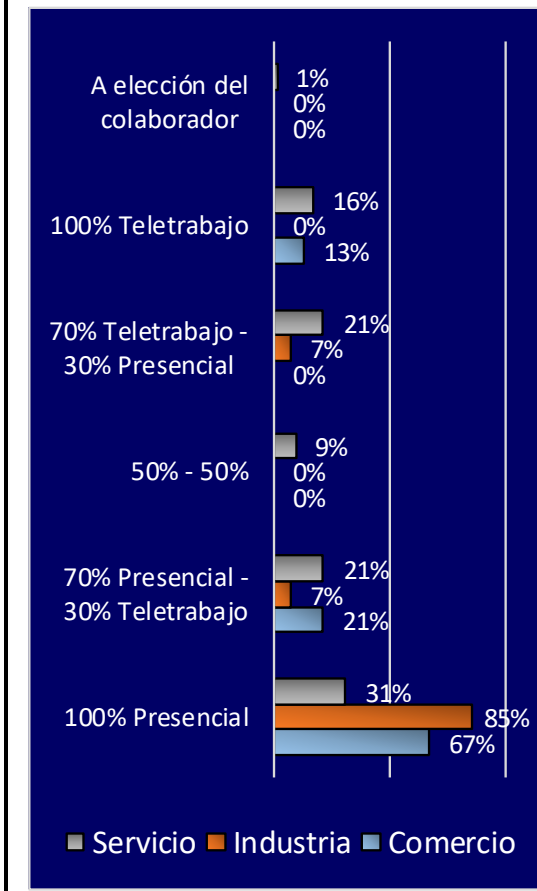
ESCALA	MENOS DE 300 MM			DE 300 A 1000 MM			DE 1000 A 2000 MM			MAS DE 2000 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
100% Presencial	67%	85%	31%	73%	69%	44%	78%	88%	41%	71%	59%	34%
70% Presencial - 30% Teletrabajo	21%	7%	21%	19%	18%	8%	17%	12%	32%	18%	32%	34%
50% - 50%	0%	0%	9%	3%	8%	6%	0%	0%	3%	4%	4%	14%
70% Teletrabajo - 30% Presencial	0%	7%	21%	5%	0%	16%	6%	0%	19%	6%	2%	9%
100% Teletrabajo	13%	0%	16%	0%	0%	16%	0%	0%	3%	0%	2%	9%
A elección del colaborador	0%	0%	1%	0%	5%	10%	0%	0%	3%	0%	2%	0%
Total general	24	27	85	37	39	50	18	26	37	49	56	44

Referencia

SERVICIO

INDUSTRIA

COMERCIO



DESCRIPCIÓN DE PUESTOS ANALIZADOS

Gerente General	Reporta al Directorio. Es el máximo responsable de la operación. Su deber es implementar la estrategia definida por el Directorio, asegurando el cumplimiento de los objetivos establecidos.
Gerente Comercial	Reporta al Gerente General. Responsable por ejecutar el plan comercial, cumpliendo con los objetivos de ventas y siguiendo las políticas establecidas por la Compañía.
Gerente de Administración y Finanzas	Reporta al Gerente General. Responsable por asegurar la óptima utilización de los recursos financieros, el resguardo de los activos, el control interno, centralizar, procesar y proveer la información financiera, contable y de costos necesaria para la gestión.
Gerente de Planta	Reporta al Gerente General. Responsable por planear, dirigir, organizar y controlar todas las actividades productivas, cuidando que se realicen en el mejor aprovechamiento de los recursos.
Gerente de Operaciones	Reporta al Gerente General. Responsable de garantizar que todas las operaciones del negocio se lleven a cabo de un modo apropiado y rentable, con foco tanto en la investigación como en la ejecución de todas aquellas acciones tendientes a general mayor valor agregado.

DESCRIPCIÓN DE PUESTOS ANALIZADOS

Gerente de RRHH	Reporta al Gerente General. Organiza y supervisa la ejecución de las actividades del área tales como reclutamiento, selección, capacitación y desarrollo, sueldos, administración de personal, medicina y seguridad del trabajo y relaciones laborales; evalúa que los resultados obtenidos respondan a los objetivos y políticas definidas.
Jefe de Administración y Finanzas	Reporta al Gerente de Administración y Finanzas. Coordina, controla, supervisa y realiza seguimiento de los circuitos y procesos administrativos contables de la empresa.
Responsable Comercial	Reporta al Gerente Comercial. Sus tareas son: captación de nuevos clientes, elaboración de reportes y planificación anual con seguimiento trimestral.
Analista de Contabilidad	Reporta al Gerente de Administración y Finanzas. Perfil Senior: Análisis de cuentas contables, registración en el sistema y liquidación de impuestos.
Analista de Pago a Proveedores	Reporta al Jefe de Administración y Finanzas. Gestiona y administra el proceso de registración de facturas, de acuerdo con plazos y requerimientos. Recepciona e imputa contablemente las facturas. Coordina la programación de los pagos de acuerdo con su vencimiento y políticas de pagos.

GERENTE GENERAL



GERENTE GENERAL

SALARIO BRUTO MENSUAL

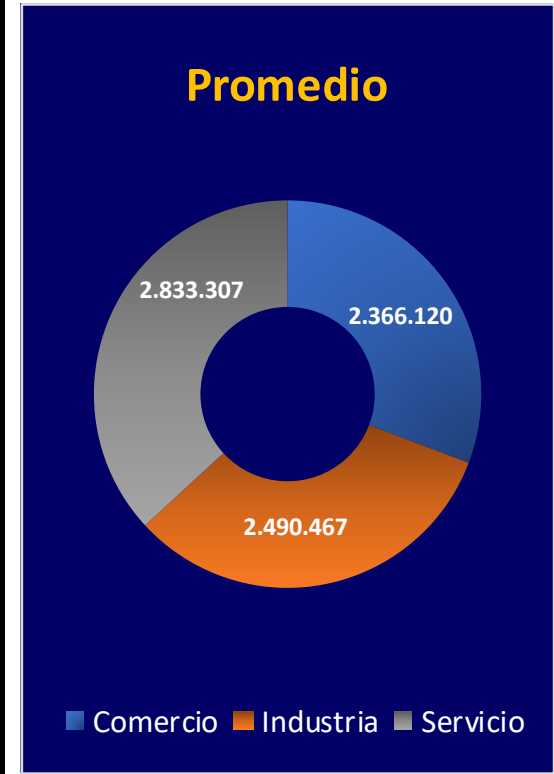
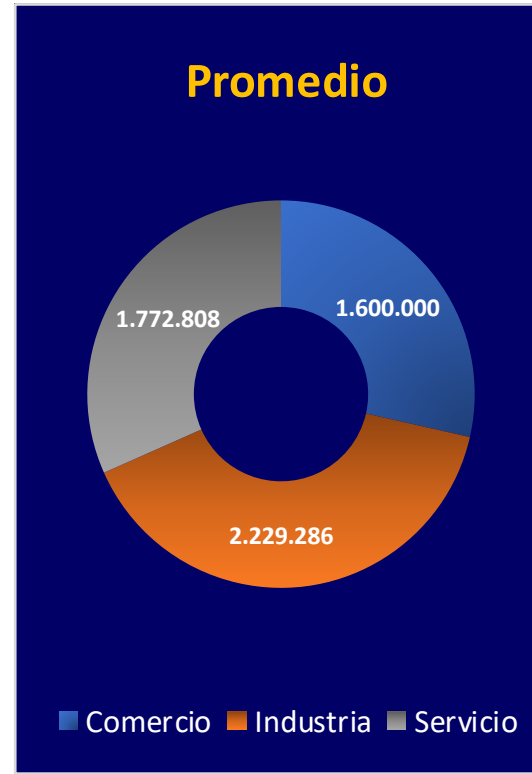
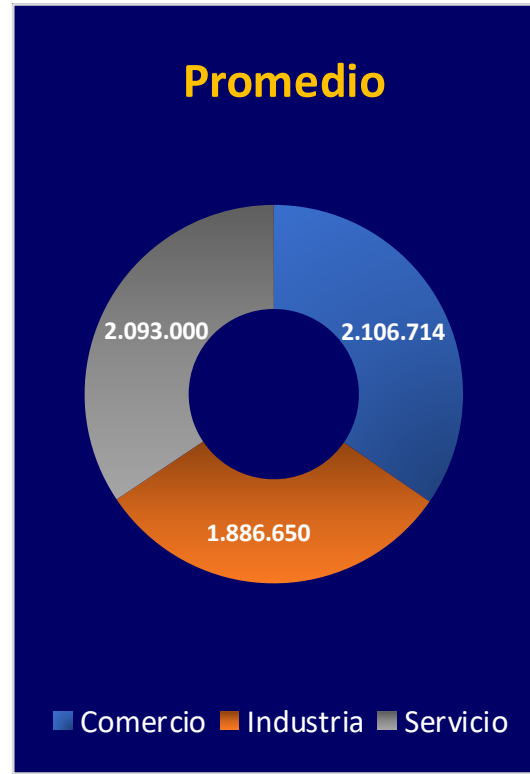
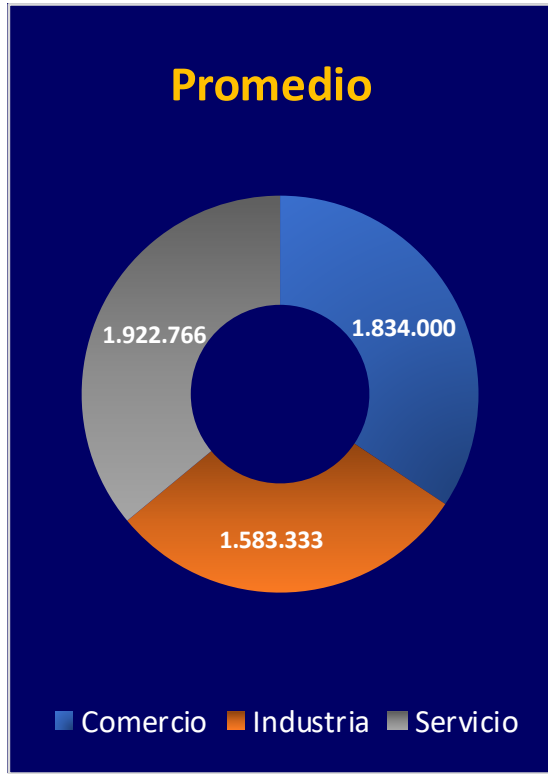
INDICADOR	MENOS DE 300 MM			DE 300 A 1000 MM			DE 1000 A 2000 MM			MAS DE 2000 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
PERCENTIL 25%	1.300.000	1.150.000	1.250.000	1.125.000	1.600.000	1.275.000	1.500.000	1.325.000	1.350.000	1.500.000	1.650.000	1.631.684
PERCENTIL 50%	1.816.000	1.300.000	1.564.494	1.275.000	1.900.000	1.638.325	1.550.000	2.150.000	1.600.000	1.800.000	2.000.000	2.000.000
PERCENTIL 75%	2.350.000	1.875.000	2.738.500	1.611.000	2.108.250	2.433.508	1.650.000	3.000.000	1.950.000	2.544.000	3.350.000	3.750.000
PROMEDIOS	1.834.000	1.583.333	1.922.766	2.106.714	1.886.650	2.093.000	1.600.000	2.229.286	1.772.808	2.366.120	2.490.467	2.833.307
INCUMBENTES	4	3	15	7	12	16	4	14	13	25	31	23

Referencia

SERVICIO

INDUSTRIA

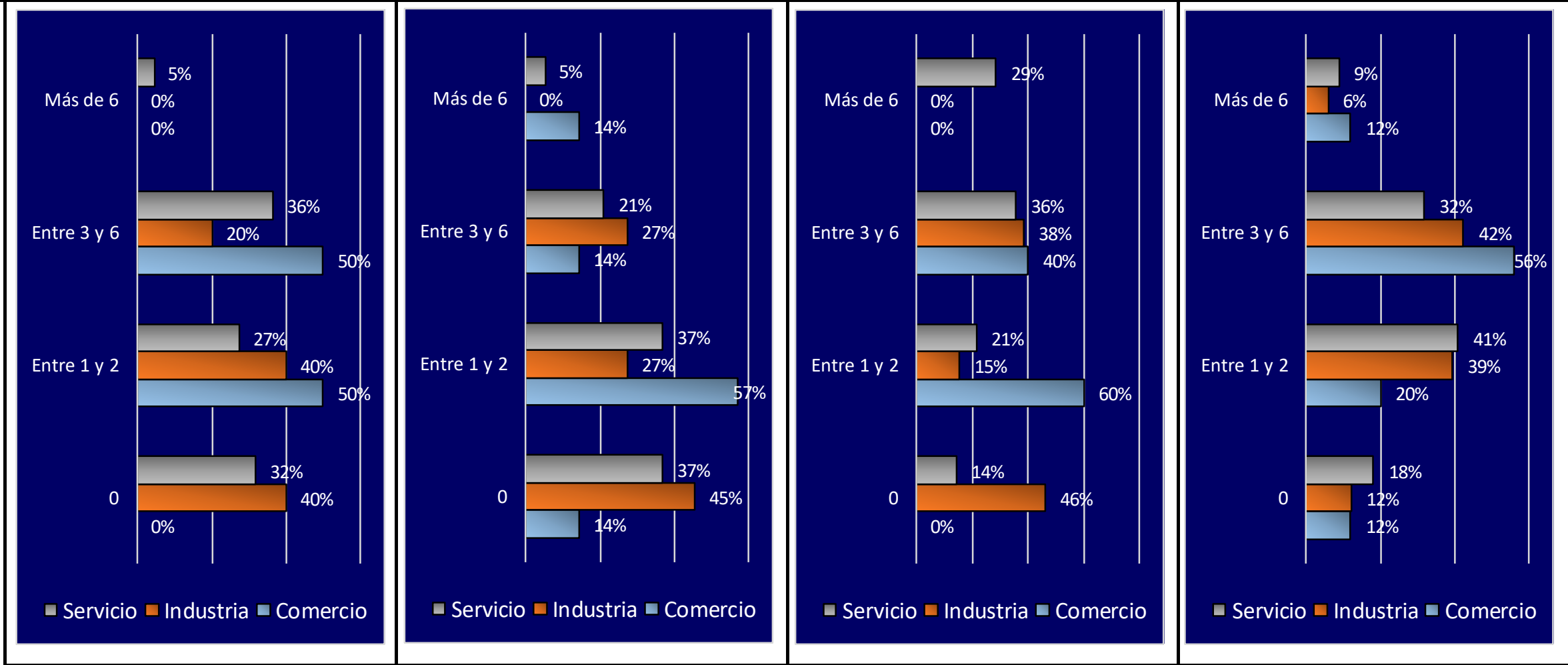
COMERCIO



GERENTE GENERAL

BONO PERFORMANCE - CANTIDAD DE SUELDOS

ESCALA	MENOS DE 300 MM			DE 300 A 1000 MM			DE 1000 A 2000 MM			MAS DE 2000 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
0	0%	40%	32%	14%	45%	37%	0%	46%	14%	12%	12%	18%
Entre 1 y 2	50%	40%	27%	57%	27%	37%	60%	15%	21%	20%	39%	41%
Entre 3 y 6	50%	20%	36%	14%	27%	21%	40%	38%	36%	56%	42%	32%
Más de 6	0%	0%	5%	14%	0%	5%	0%	0%	29%	12%	6%	9%
INCUMBENTES	4	5	22	7	11	19	5	13	14	25	33	22



GERENTE GENERAL

MEDICINA PREPAGA

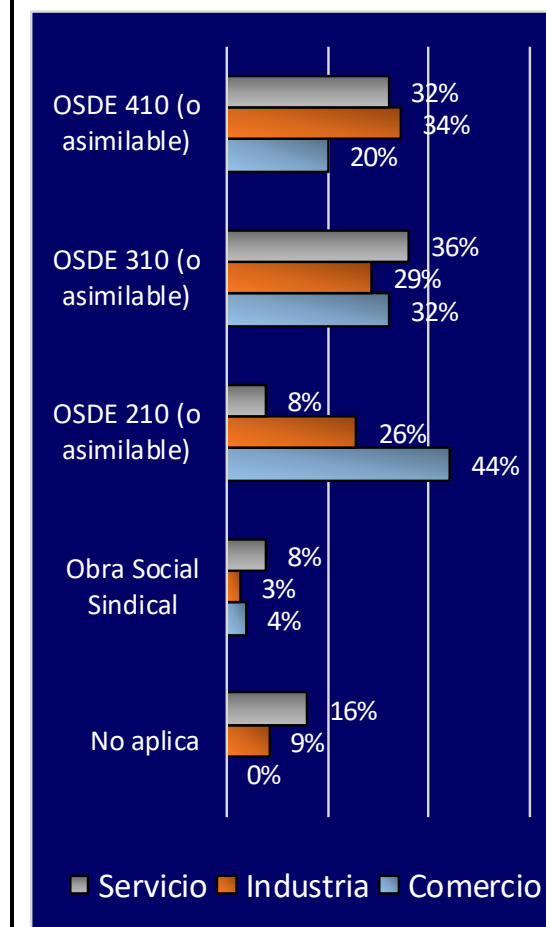
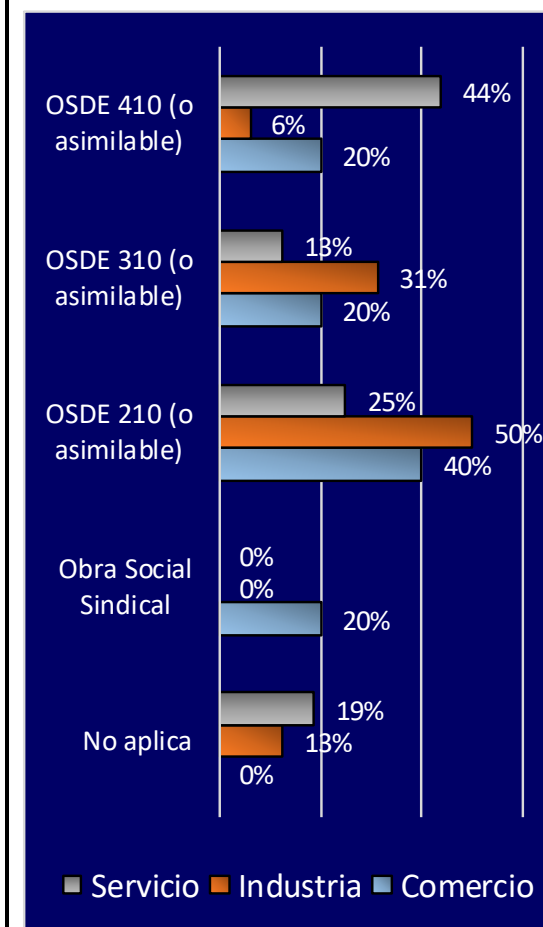
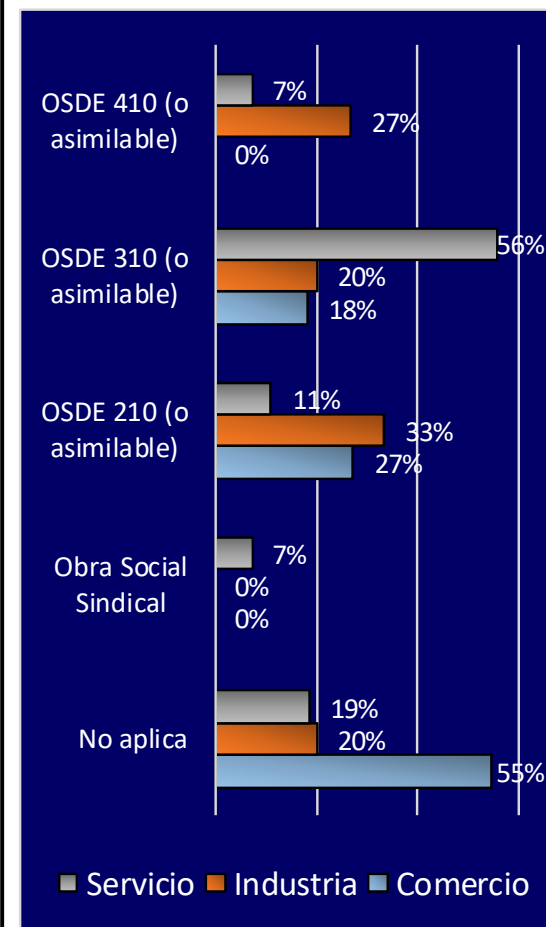
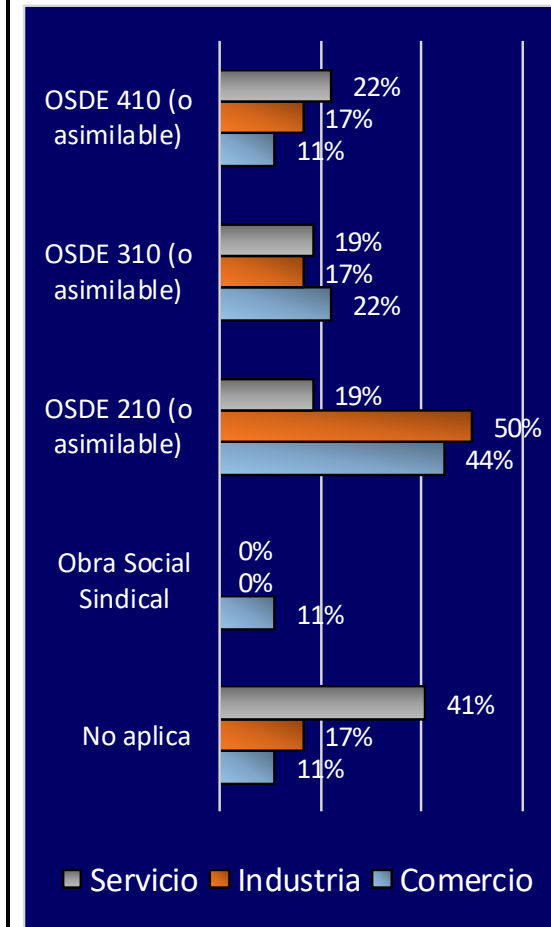
ITEM	MENOS DE 300 MM			DE 300 A 1000 MM			DE 1000 A 2000 MM			MAS DE 2000 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
No aplica	11%	17%	41%	55%	20%	19%	0%	13%	19%	0%	9%	16%
Obra Social Sindical	11%	0%	0%	0%	0%	7%	20%	0%	0%	4%	3%	8%
OSDE 210 (o asimilable)	44%	50%	19%	27%	33%	11%	40%	50%	25%	44%	26%	8%
OSDE 310 (o asimilable)	22%	17%	19%	18%	20%	56%	20%	31%	13%	32%	29%	36%
OSDE 410 (o asimilable)	11%	17%	22%	0%	27%	7%	20%	6%	44%	20%	34%	32%
INCUMBENTES	9	6	27	11	15	27	5	16	16	25	35	25

Referencia

SERVICIO

INDUSTRIA

COMERCIO



GERENTE GENERAL

AUTO

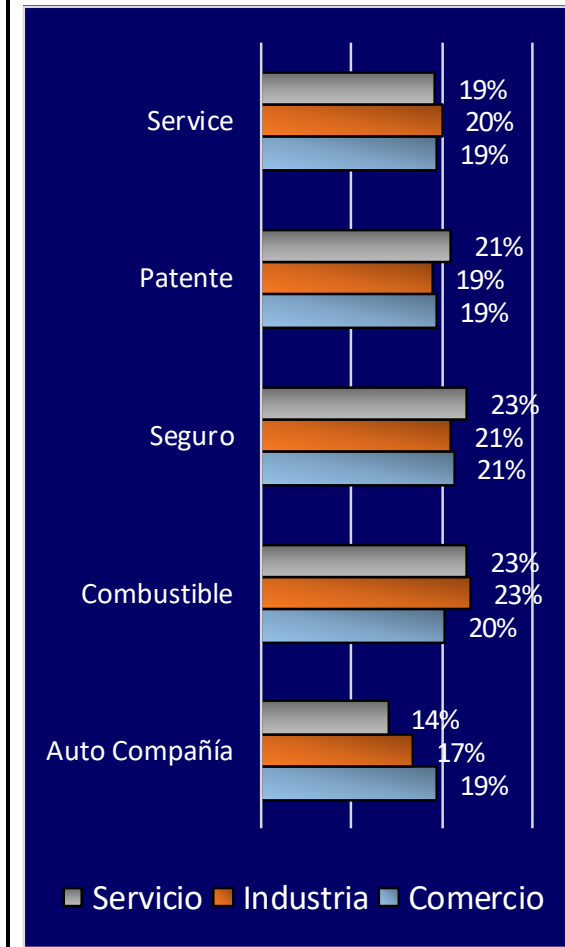
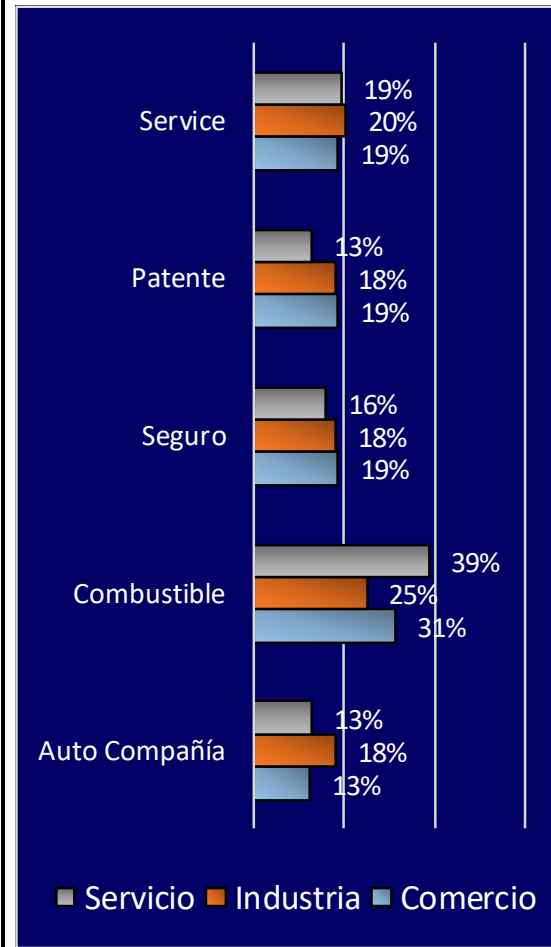
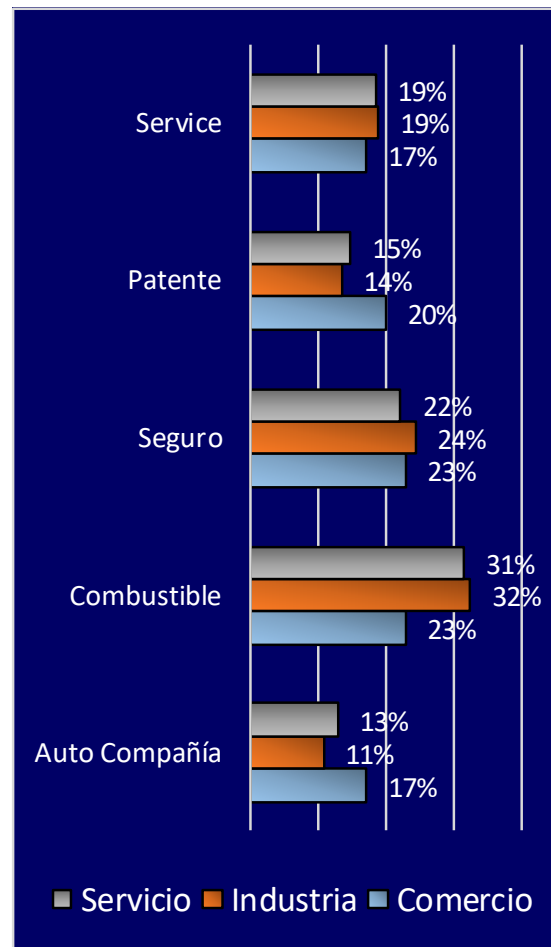
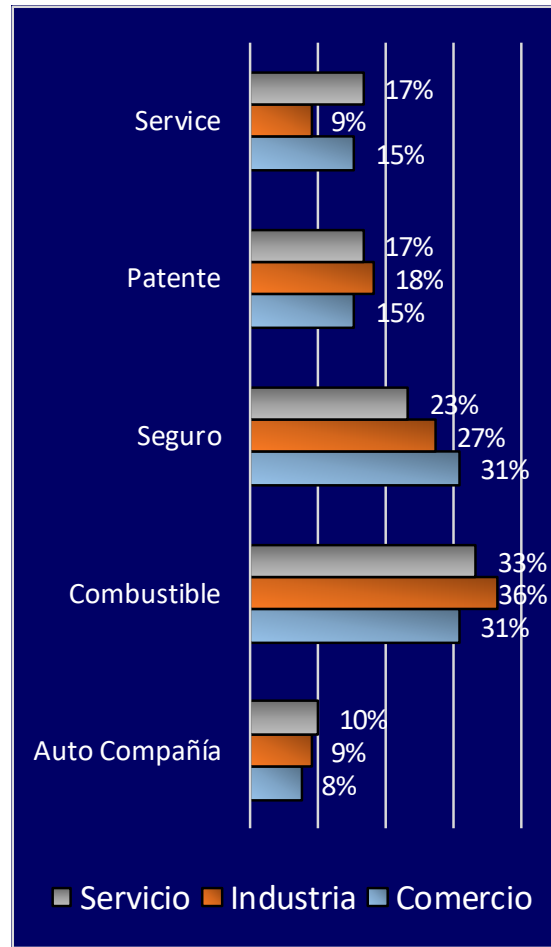
ITEM	MENOS DE 300 MM			DE 300 A 1000 MM			DE 1000 A 2000 MM			MAS DE 2000 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
Auto Compañía	8%	9%	10%	17%	11%	13%	13%	18%	13%	19%	17%	14%
Combustible	31%	36%	33%	23%	32%	31%	31%	25%	39%	20%	23%	23%
Seguro	31%	27%	23%	23%	24%	22%	19%	18%	16%	21%	21%	23%
Patente	15%	18%	17%	20%	14%	15%	19%	18%	13%	19%	19%	21%
Service	15%	9%	17%	17%	19%	19%	19%	20%	19%	19%	20%	19%
INCUMBENTES	13	11	30	35	37	54	16	44	31	108	95	57

Referencia

SERVICIO

INDUSTRIA

COMERCIO



GERENTE GENERAL

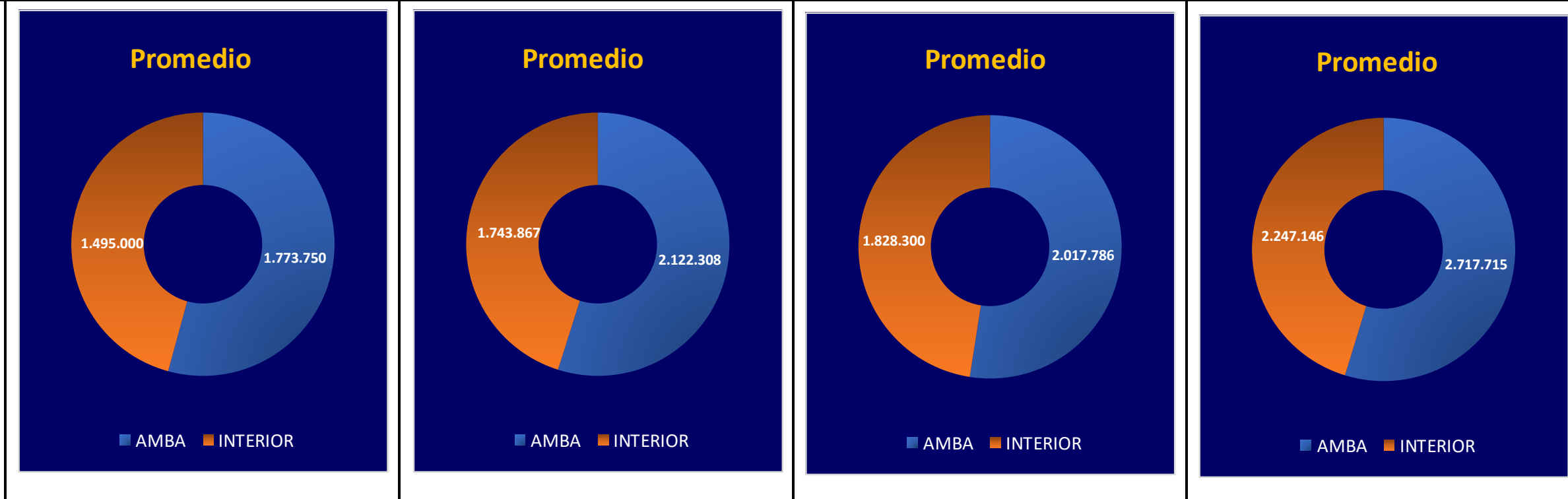
SALARIO BRUTO MENSUAL

INDICADOR	MENOS DE 300 MM		DE 300 A 1000 MM		DE 1000 A 2000 MM		MAS DE 2000 MM	
	AMBA	INTERIOR	AMBA	INTERIOR	AMBA	INTERIOR	AMBA	INTERIOR
PERCENTIL 25%	1.228.000	1.150.000	1.441.500	1.100.000	1.400.000	1.325.000	1.600.000	1.550.000
PERCENTIL 50%	1.500.000	1.340.000	1.638.326	1.275.000	1.800.000	1.600.000	2.000.000	2.000.000
PERCENTIL 75%	2.237.500	1.685.000	2.052.500	2.618.000	2.800.000	1.980.750	3.681.588	2.608.000
PROMEDIOS	1.773.750	1.495.000	2.122.308	1.743.867	2.017.786	1.828.300	2.717.715	2.247.146
INCUMBENTES	18	4	26	9	21	10	51	28

Referencia

INTERIOR

AMBA



GERENTE COMERCIAL



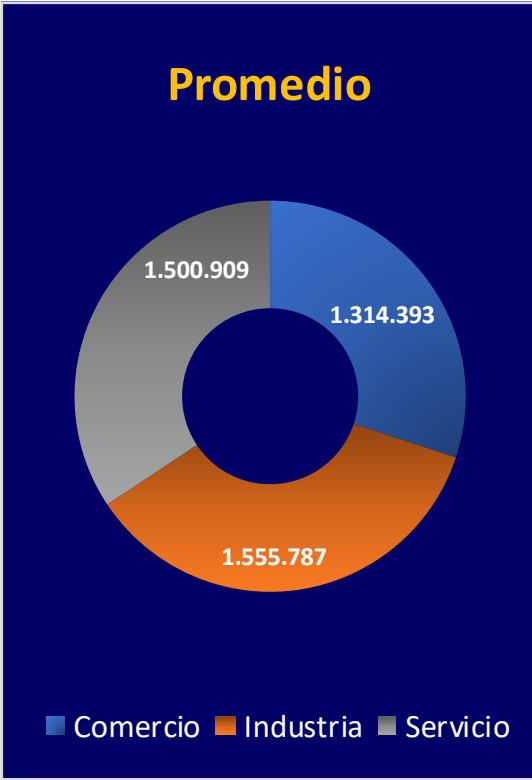
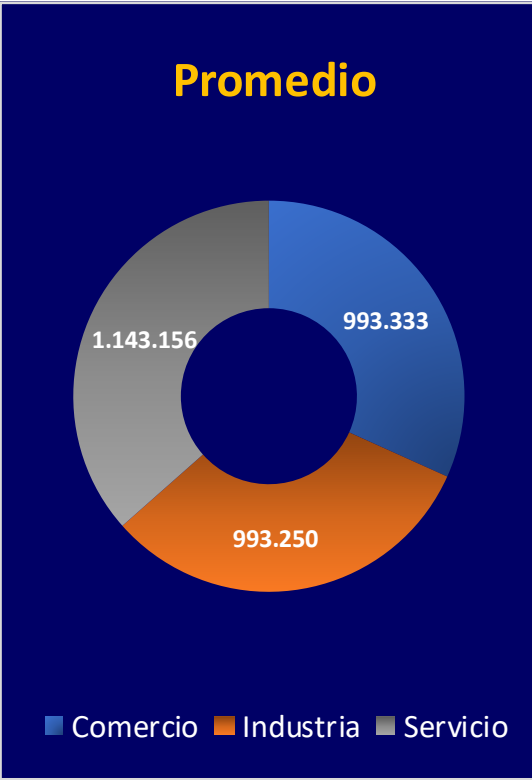
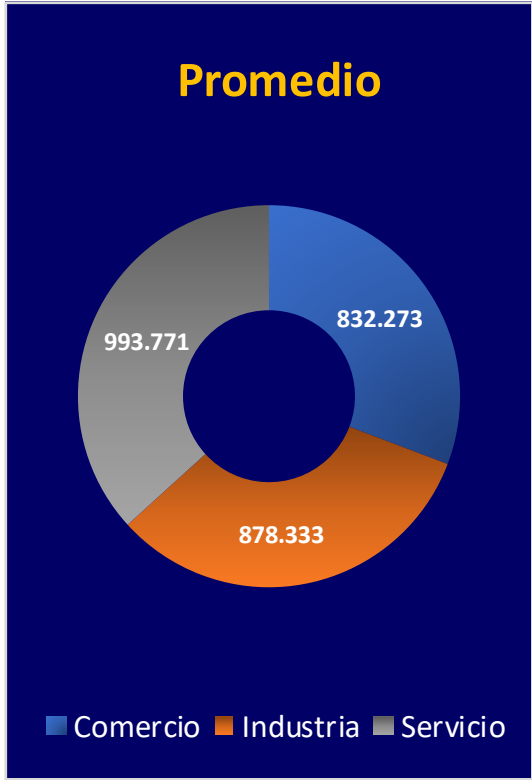
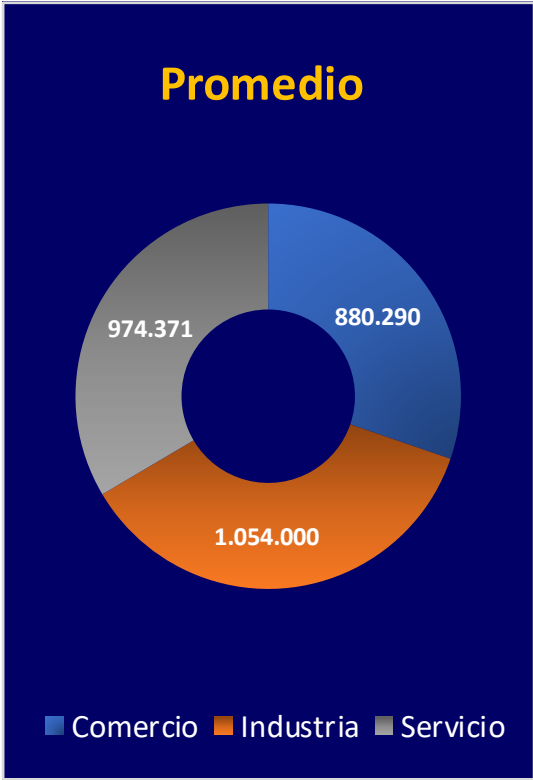
GERENTE COMERCIAL

SALARIO BRUTO MENSUAL

INDICADOR	MENOS DE 300 MM			DE 300 A 1000 MM			DE 1000 A 2000 MM			MAS DE 2000 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
PERCENTIL 25%	448.580	662.500	602.193	600.000	650.000	580.000	700.000	702.500	750.000	922.500	1.300.000	862.500
PERCENTIL 50%	730.000	800.000	750.000	750.000	820.000	900.000	840.000	1.000.000	1.094.845	1.200.000	1.500.000	1.275.000
PERCENTIL 75%	1.200.000	1.277.500	1.085.006	1.000.000	992.500	1.250.000	1.200.000	1.237.500	1.450.000	1.750.000	1.896.500	2.000.000
PROMEDIOS	880.290	1.054.000	974.371	832.273	878.333	993.771	993.333	993.250	1.143.156	1.314.393	1.555.787	1.500.909
INCUMBENTES	8	10	24	11	18	19	9	16	22	35	39	26

Referencia

- SERVICIO
- INDUSTRIA
- COMERCIO

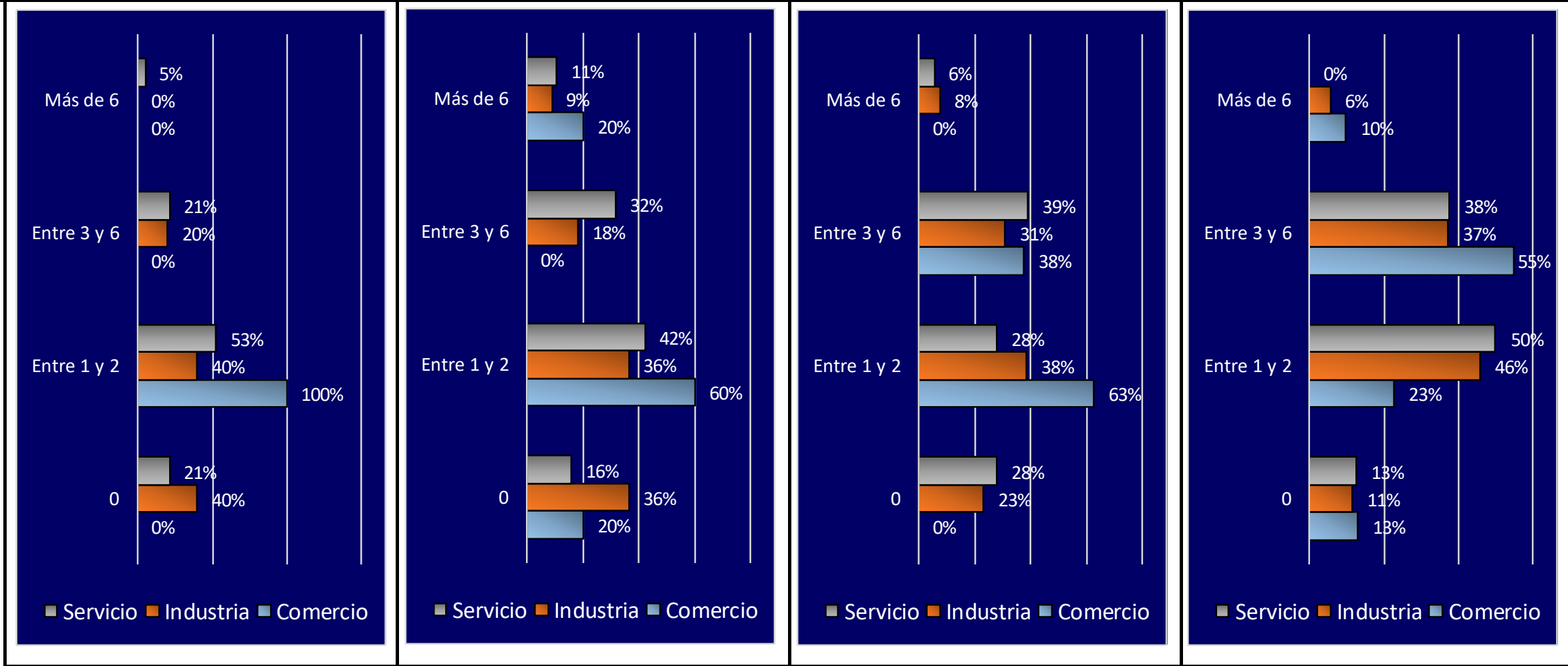


* Esta información contempla los datos relevados de todo el país (no incluye segmentación territorial).

GERENTE COMERCIAL

BONO PERFORMANCE - CANTIDAD DE SUELDOS

ESCALA	MENOS DE 300 MM			DE 300 A 1000 MM			DE 1000 A 2000 MM			MAS DE 2000 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
0	0%	40%	21%	20%	36%	16%	0%	23%	28%	13%	11%	13%
Entre 1 y 2	100%	40%	53%	60%	36%	42%	63%	38%	28%	23%	46%	50%
Entre 3 y 6	0%	20%	21%	0%	18%	32%	38%	31%	39%	55%	37%	38%
Más de 6	0%	0%	5%	20%	9%	11%	0%	8%	6%	10%	6%	0%
INCUMBENTES	3	5	19	5	11	19	8	13	18	31	35	24



GERENTE COMERCIAL

MEDICINA PREPAGA

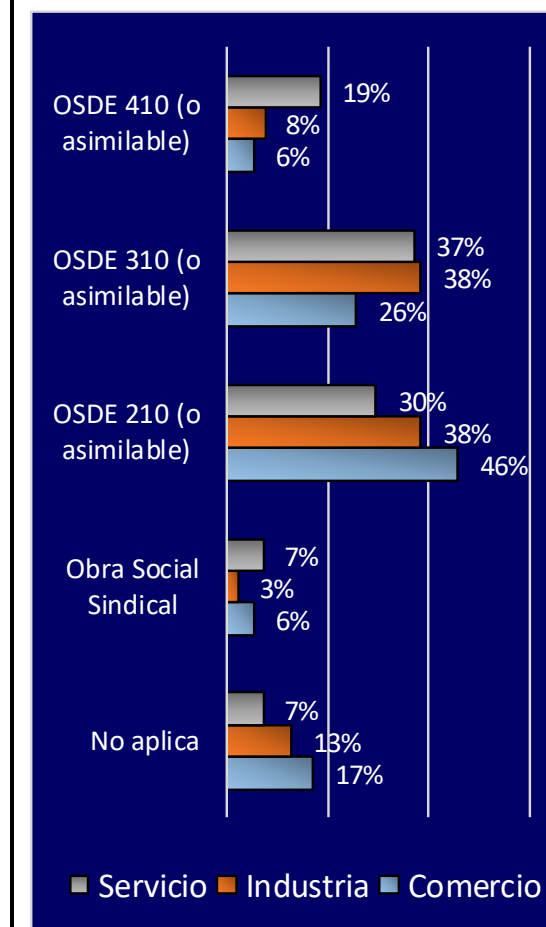
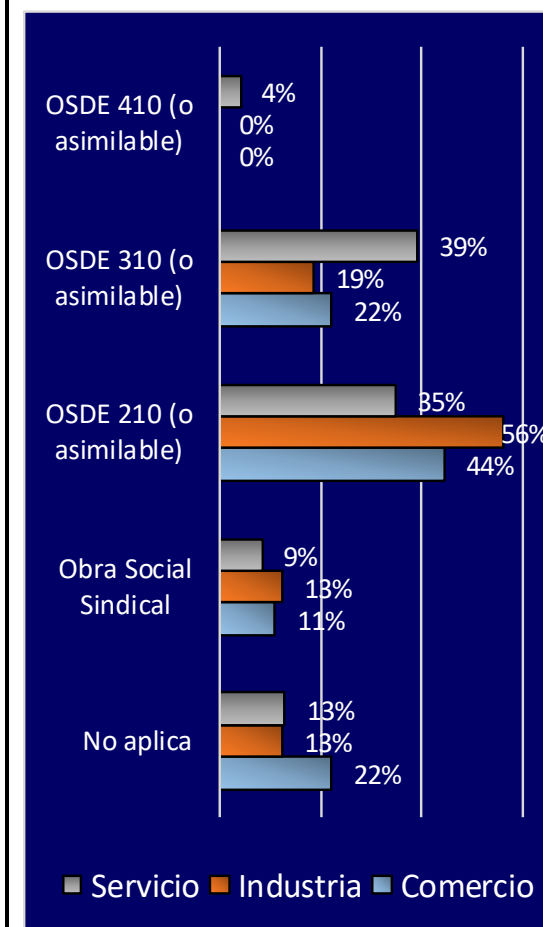
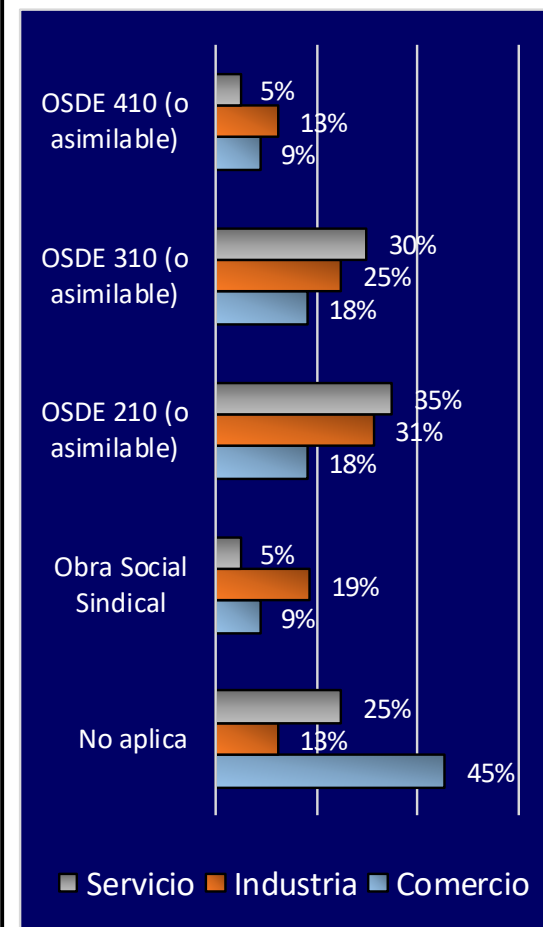
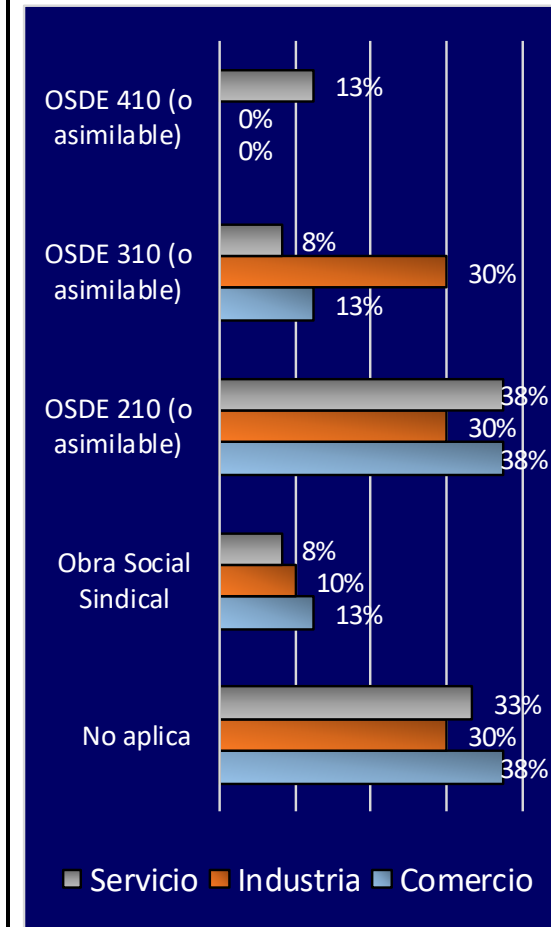
ITEM	MENOS DE 300 MM			DE 300 A 1000 MM			DE 1000 A 2000 MM			MAS DE 2000 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
No aplica	38%	30%	33%	45%	13%	25%	22%	13%	13%	17%	13%	7%
Obra Social Sindical	13%	10%	8%	9%	19%	5%	11%	13%	9%	6%	3%	7%
OSDE 210 (o asimilable)	38%	30%	38%	18%	31%	35%	44%	56%	35%	46%	38%	30%
OSDE 310 (o asimilable)	13%	30%	8%	18%	25%	30%	22%	19%	39%	26%	38%	37%
OSDE 410 (o asimilable)	0%	0%	13%	9%	13%	5%	0%	0%	4%	6%	8%	19%
INCUMBENTES	8	10	24	11	16	20	9	16	23	35	39	27

Referencia

SERVICIO

INDUSTRIA

COMERCIO



GERENTE COMERCIAL

AUTO

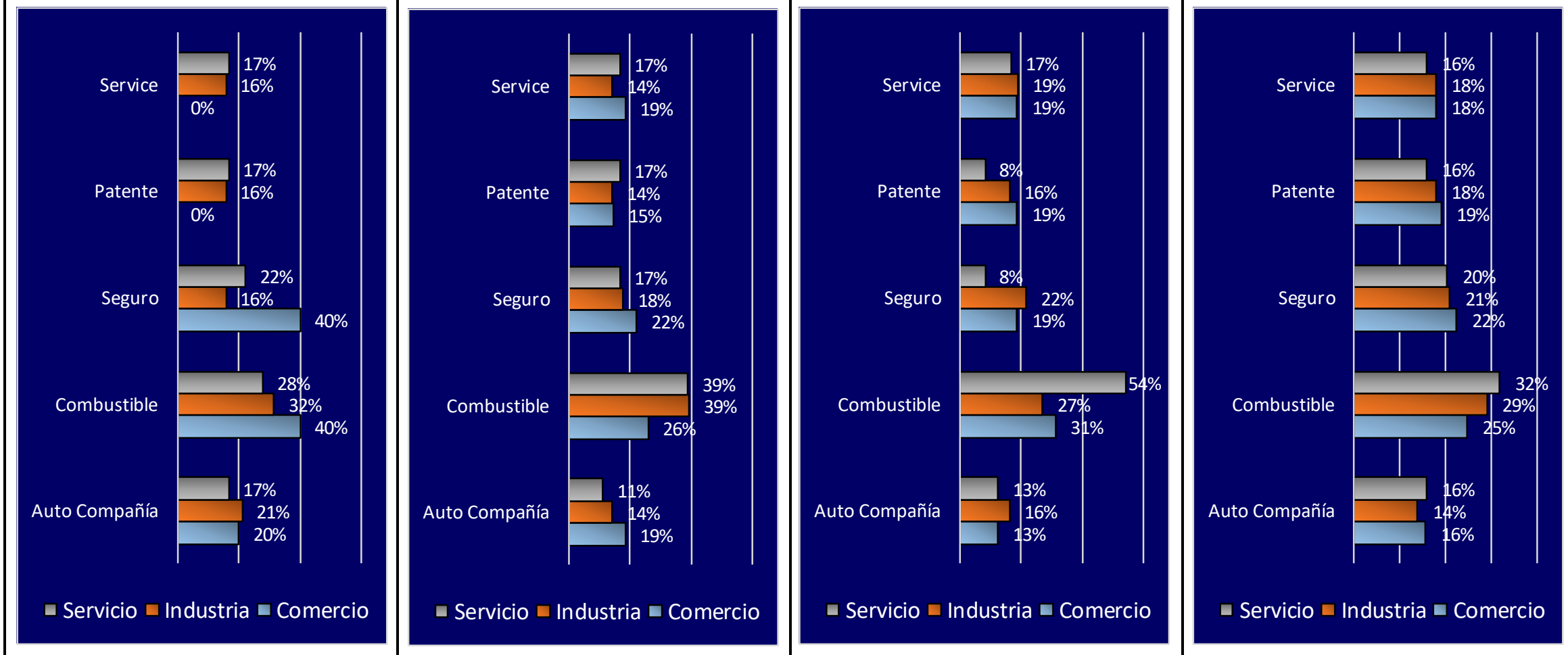
ITEM	MENOS DE 300 MM			DE 300 A 1000 MM			DE 1000 A 2000 MM			MAS DE 2000 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
Auto Compañía	20%	21%	17%	19%	14%	11%	13%	16%	13%	16%	14%	16%
Combustible	40%	32%	28%	26%	39%	39%	31%	27%	54%	25%	29%	32%
Seguro	40%	16%	22%	22%	18%	17%	19%	22%	8%	22%	21%	20%
Patente	0%	16%	17%	15%	14%	17%	19%	16%	8%	19%	18%	16%
Service	0%	16%	17%	19%	14%	17%	19%	19%	17%	18%	18%	16%
INCUMBENTES	5	19	18	27	28	18	16	37	24	89	100	44

Referencia

SERVICIO

INDUSTRIA

COMERCIO



GERENTE COMERCIAL

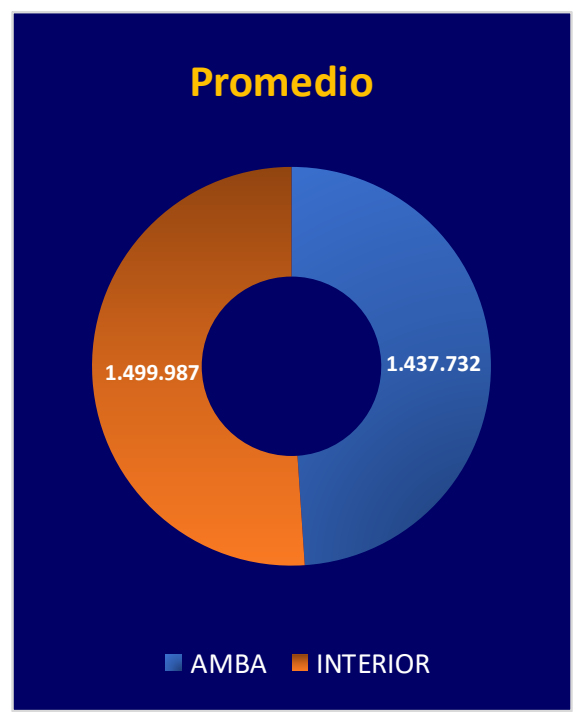
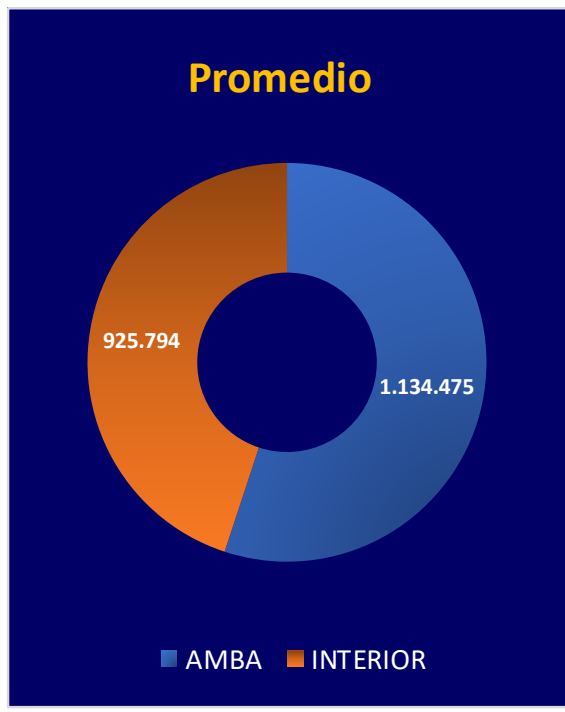
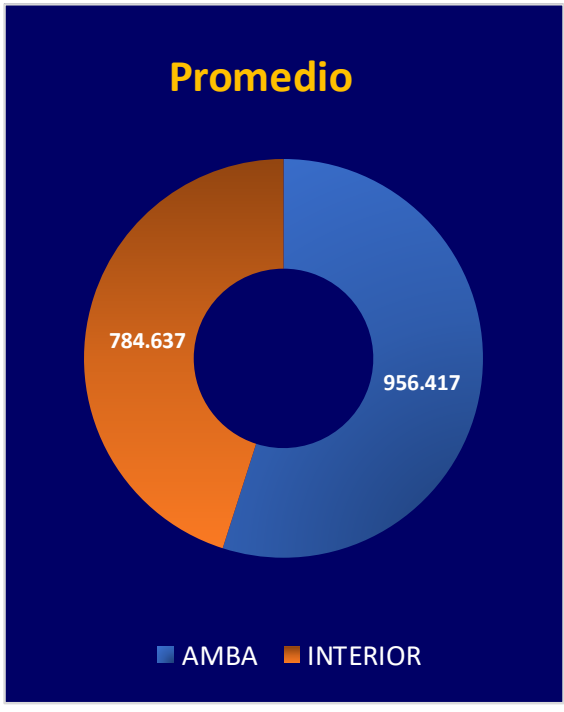
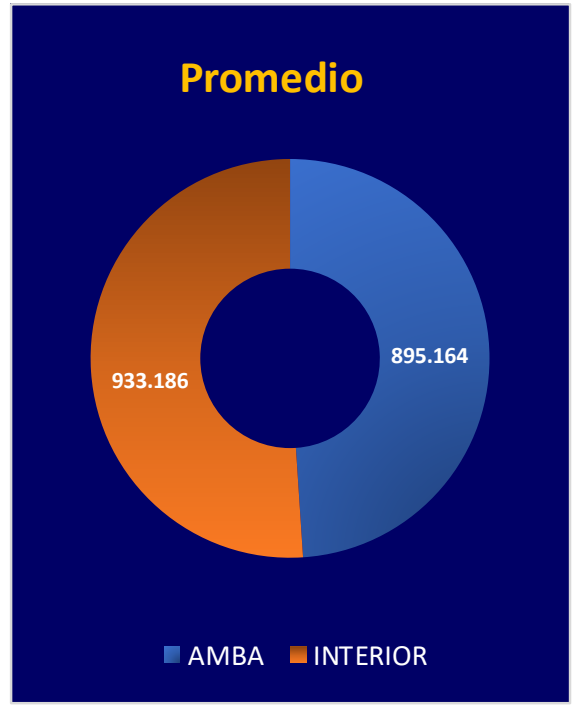
SALARIO BRUTO MENSUAL

INDICADOR	MENOS DE 300 MM		DE 300 A 1000 MM		DE 1000 A 2000 MM		MAS DE 2000 MM	
	AMBA	INTERIOR	AMBA	INTERIOR	AMBA	INTERIOR	AMBA	INTERIOR
PERCENTIL 25%	601.462	441.161	647.500	537.660	724.522	702.500	950.000	1.027.250
PERCENTIL 50%	700.000	800.000	870.000	725.000	1.089.690	915.000	1.403.276	1.350.000
PERCENTIL 75%	1.000.000	1.235.000	1.050.000	1.062.500	1.500.000	1.200.000	1.900.000	1.858.250
PROMEDIOS	895.164	933.186	956.417	784.637	1.134.475	925.794	1.437.732	1.499.987
INCUMBENTES	27	15	36	12	31	16	69	31

Referencia

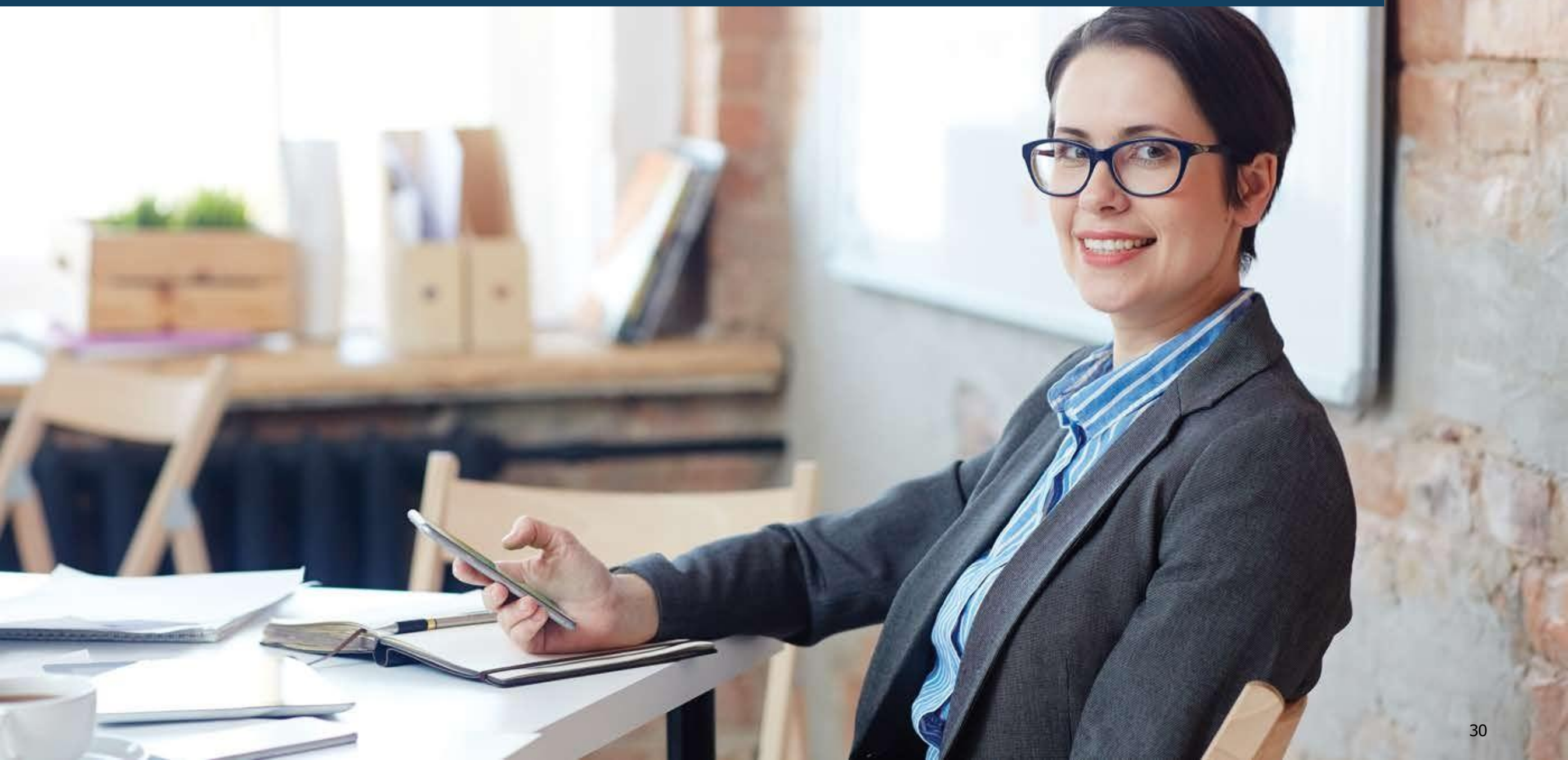
INTERIOR

AMBA



* Esta información contempla segmentación territorial (AMBA – INTERIOR), no incluye segmentación por rubro.

GERENTE ADMIN Y FINANZAS



GERENTE DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

SALARIO BRUTO MENSUAL

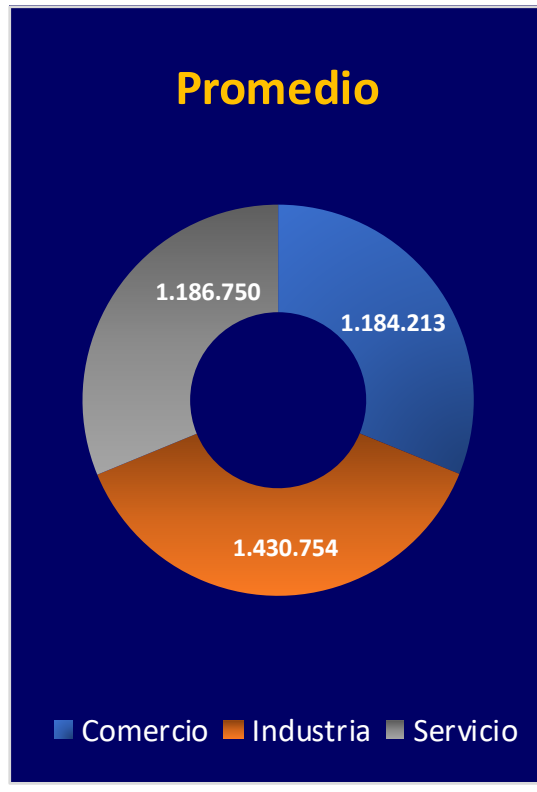
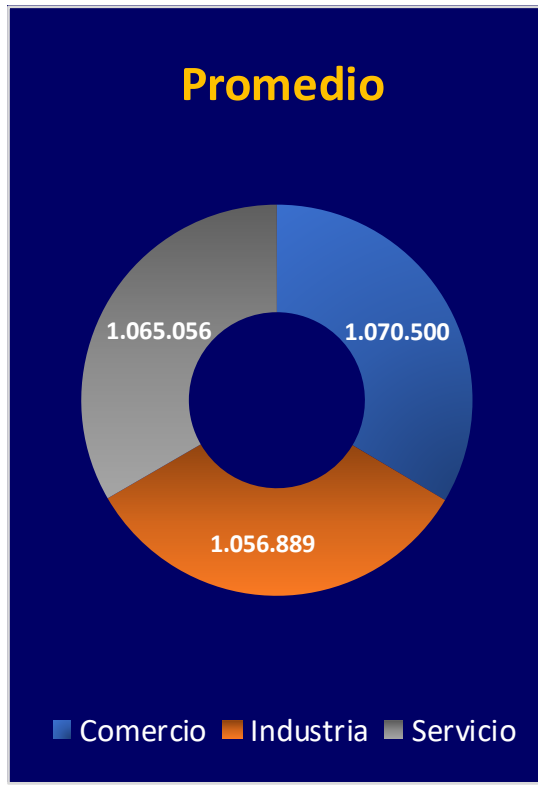
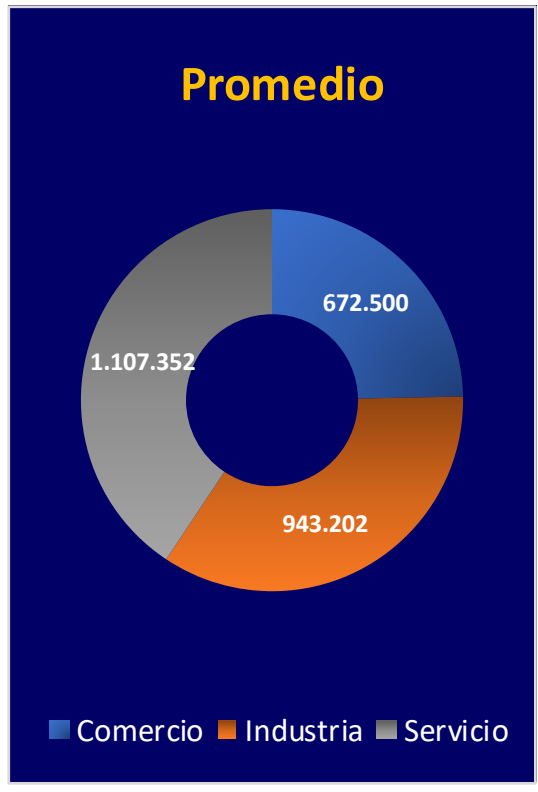
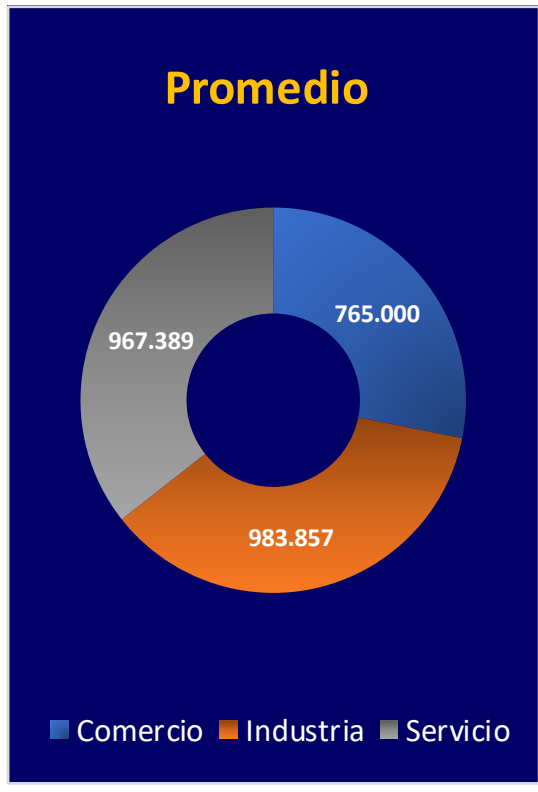
INDICADOR	MENOS DE 300 MM			DE 300 A 1000 MM			DE 1000 A 2000 MM			MAS DE 2000 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
PERCENTIL 25%	587.500	750.000	500.000	460.000	700.000	600.000	900.000	700.000	800.000	850.000	1.051.250	800.000
PERCENTIL 50%	750.000	800.000	750.000	600.000	750.000	860.000	1.050.000	952.000	1.000.000	1.050.000	1.353.785	900.000
PERCENTIL 75%	937.000	1.293.500	1.200.000	800.000	900.000	1.000.000	1.175.000	1.275.000	1.236.185	1.450.000	1.700.000	1.400.000
PROMEDIOS	765.000	983.857	967.389	672.500	943.202	1.107.352	1.070.500	1.056.889	1.065.056	1.184.213	1.430.754	1.186.750
INCUMBENTES	7	7	36	8	21	25	10	18	20	43	42	35

Referencia

SERVICIO

INDUSTRIA

COMERCIO

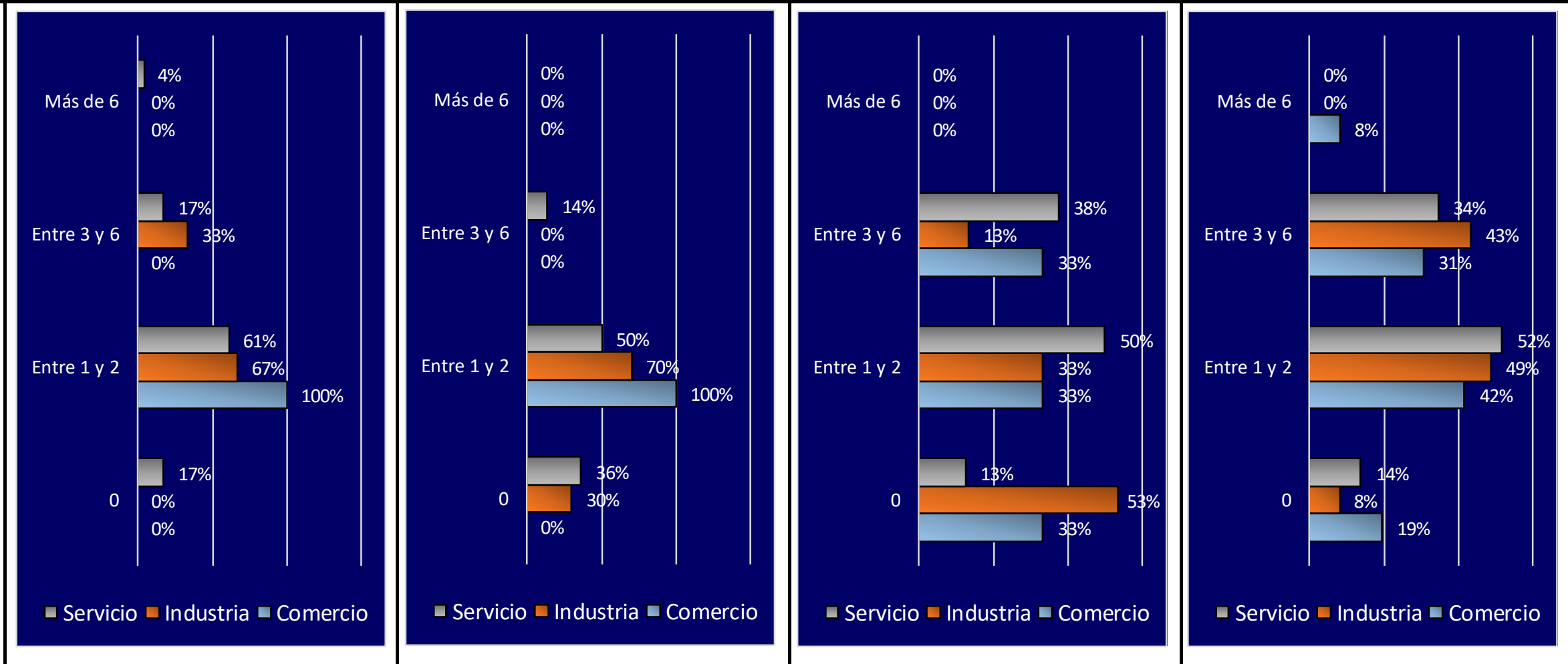


* Esta información contempla los datos relevados de todo el país (no incluye segmentación territorial).

GERENTE DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

BONO PERFORMANCE - CANTIDAD DE SUELDOS

ESCALA	MENOS DE 300 MM			DE 300 A 1000 MM			DE 1000 A 2000 MM			MAS DE 2000 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
0	0%	0%	17%	0%	30%	36%	33%	53%	13%	19%	8%	14%
Entre 1 y 2	100%	67%	61%	100%	70%	50%	33%	33%	50%	42%	49%	52%
Entre 3 y 6	0%	33%	17%	0%	0%	14%	33%	13%	38%	31%	43%	34%
Más de 6	0%	0%	4%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	8%	0%	0%
INCUMBENTES	3	3	23	5	10	22	9	15	16	36	37	29



GERENTE DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

MEDICINA PREPAGA

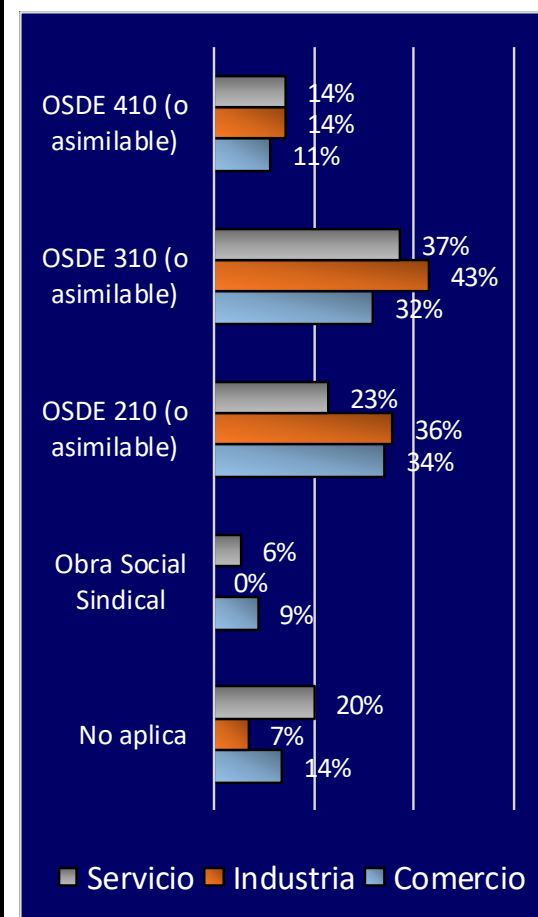
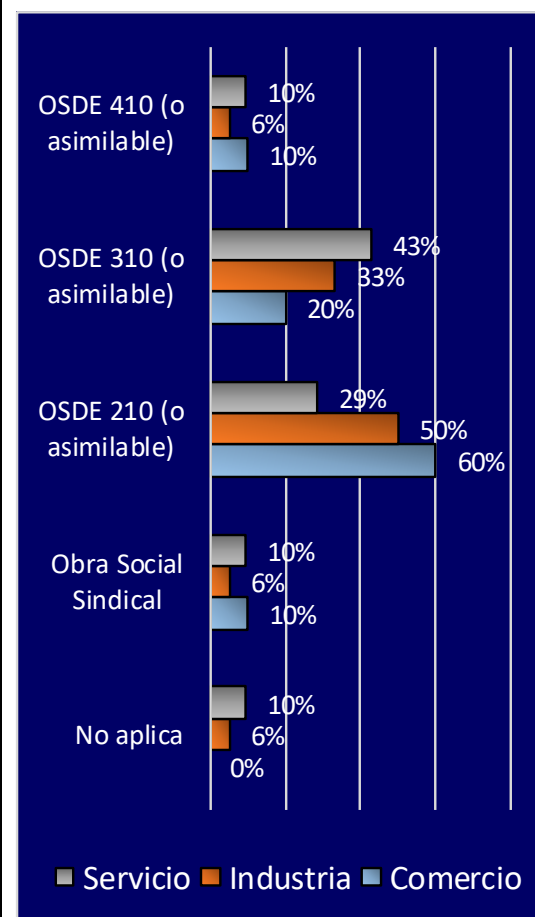
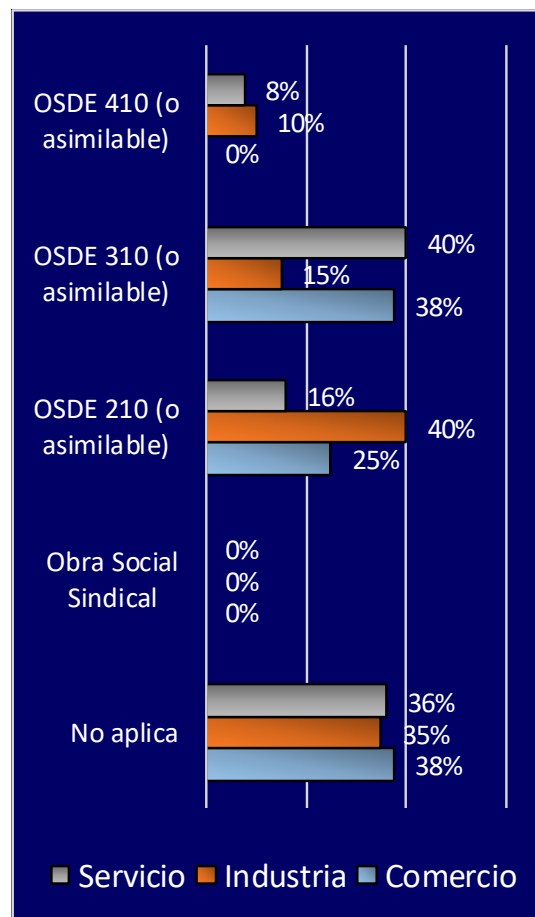
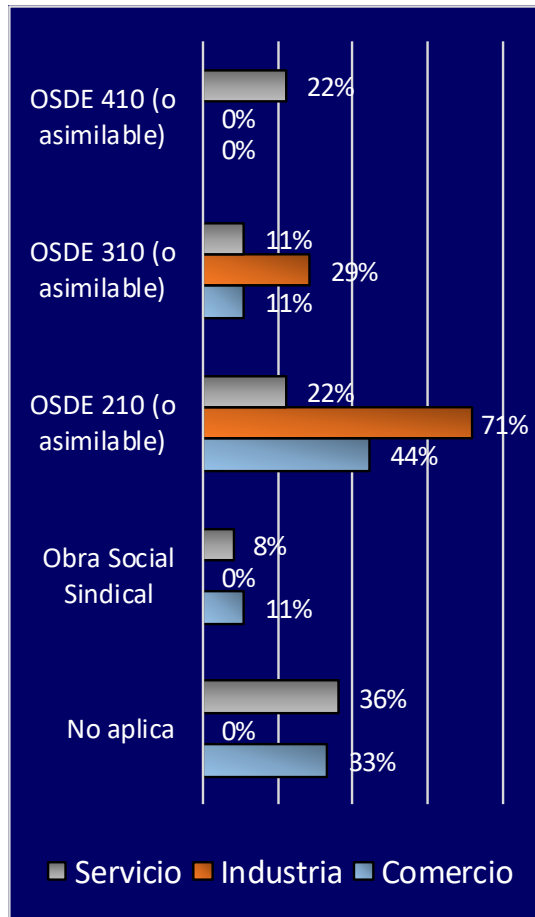
ITEM	MENOS DE 300 MM			DE 300 A 1000 MM			DE 1000 A 2000 MM			MAS DE 2000 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
No aplica	33%	0%	36%	38%	35%	36%	0%	6%	10%	14%	7%	20%
Obra Social Sindical	11%	0%	8%	0%	0%	0%	10%	6%	10%	9%	0%	6%
OSDE 210 (o asimilable)	44%	71%	22%	25%	40%	16%	60%	50%	29%	34%	36%	23%
OSDE 310 (o asimilable)	11%	29%	11%	38%	15%	40%	20%	33%	43%	32%	43%	37%
OSDE 410 (o asimilable)	0%	0%	22%	0%	10%	8%	10%	6%	10%	11%	14%	14%
INCUMBENTES	9	7	36	8	20	25	10	18	21	44	42	35

Referencia

SERVICIO

INDUSTRIA

COMERCIO



GERENTE DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

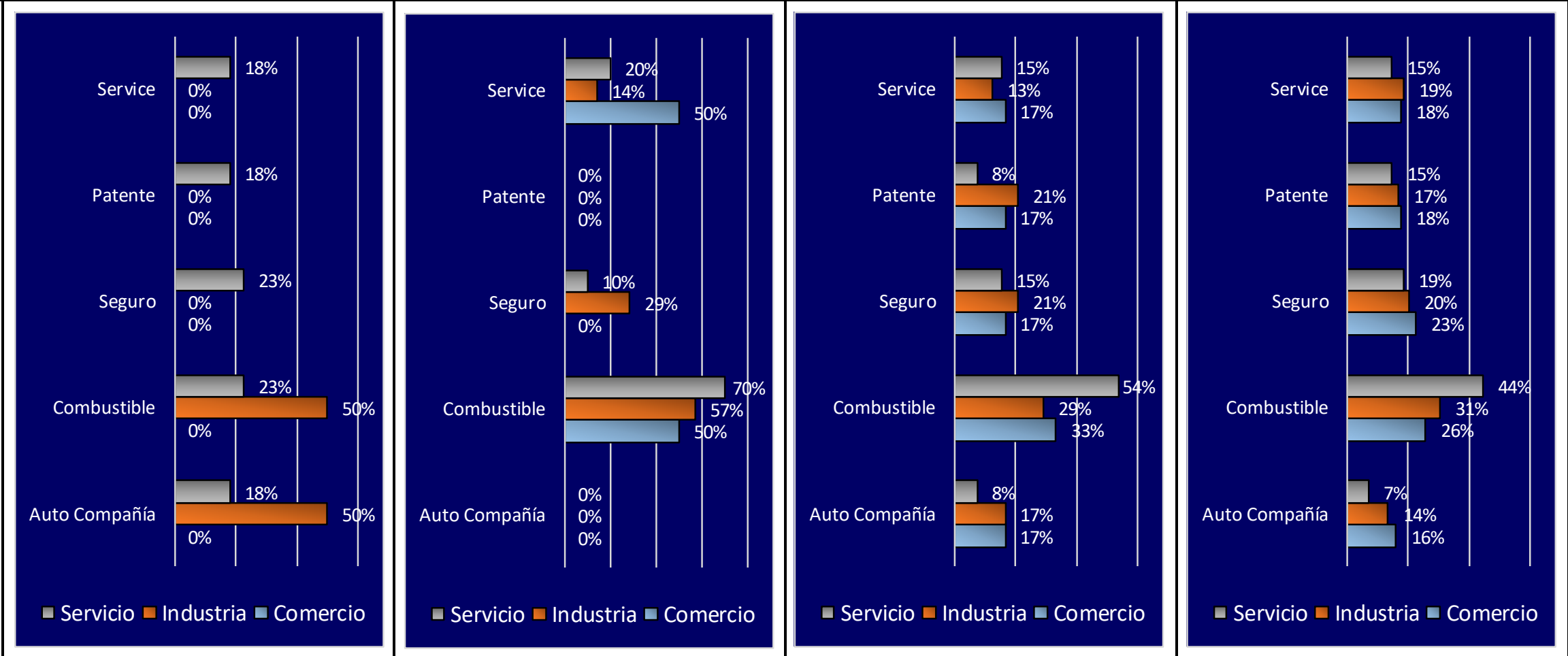
ITEM	AUTO											
	MENOS DE 300 MM			DE 300 A 1000 MM			DE 1000 A 2000 MM			MAS DE 2000 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
Auto Compañía	0%	50%	18%	0%	0%	0%	17%	17%	8%	16%	14%	7%
Combustible	0%	50%	23%	50%	57%	70%	33%	29%	54%	26%	31%	44%
Seguro	0%	0%	23%	0%	29%	10%	17%	21%	15%	23%	20%	19%
Patente	0%	0%	18%	0%	0%	0%	17%	21%	8%	18%	17%	15%
Service	0%	0%	18%	50%	14%	20%	17%	13%	15%	18%	19%	15%
INCUMBENTES	0	2	22	2	14	10	6	24	13	62	59	27

Referencia

SERVICIO

INDUSTRIA

COMERCIO



GERENTE DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

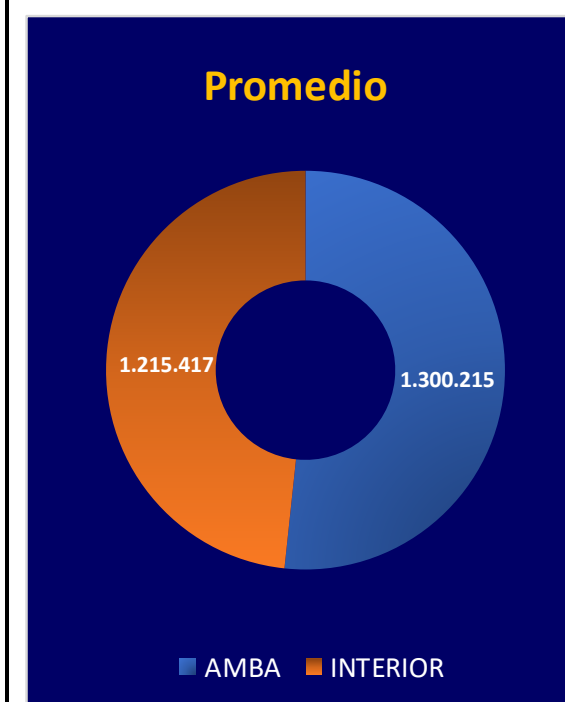
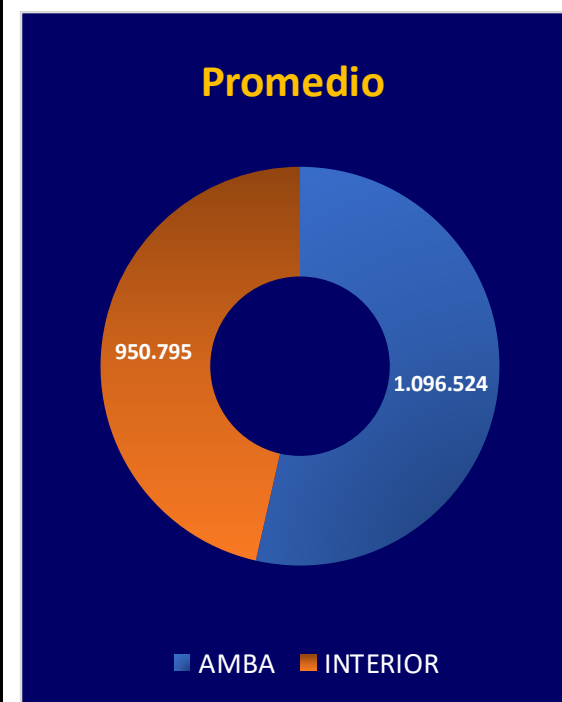
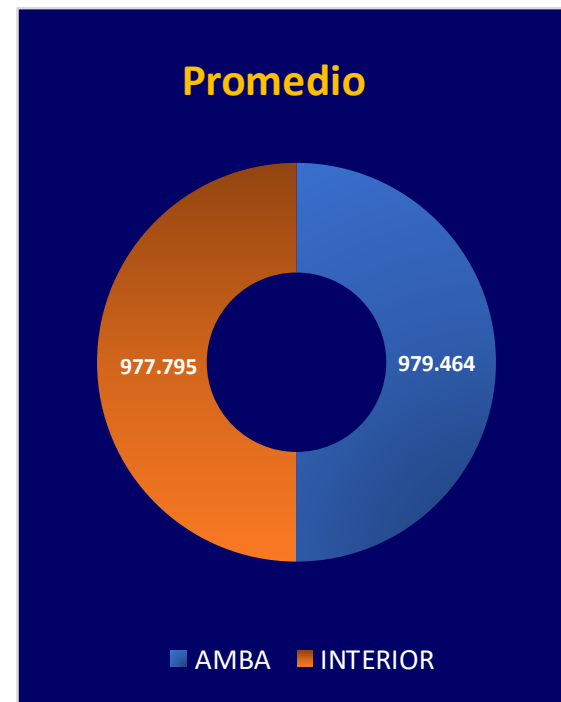
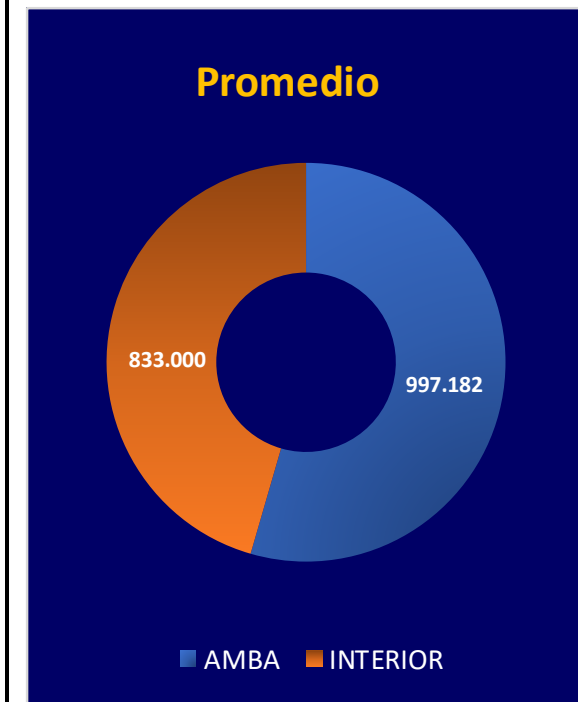
SALARIO BRUTO MENSUAL

INDICADOR	MENOS DE 300 MM		DE 300 A 1000 MM		DE 1000 A 2000 MM		MAS DE 2000 MM	
	AMBA	INTERIOR	AMBA	INTERIOR	AMBA	INTERIOR	AMBA	INTERIOR
PERCENTIL 25%	500.000	470.000	612.500	550.000	800.000	695.000	875.966	850.000
PERCENTIL 50%	750.000	795.000	800.000	730.620	1.050.000	904.000	1.200.000	1.000.000
PERCENTIL 75%	1.200.000	1.100.000	997.750	1.308.500	1.200.000	1.050.000	1.625.000	1.300.000
PROMEDIOS	997.182	833.000	979.464	977.795	1.096.524	950.795	1.300.215	1.215.417
INCUMBENTES	33	17	42	12	37	11	79	41

Referencia

INTERIOR

AMBA



GERENTE DE PLANTA



GERENTE DE PLANTA

SALARIO BRUTO MENSUAL

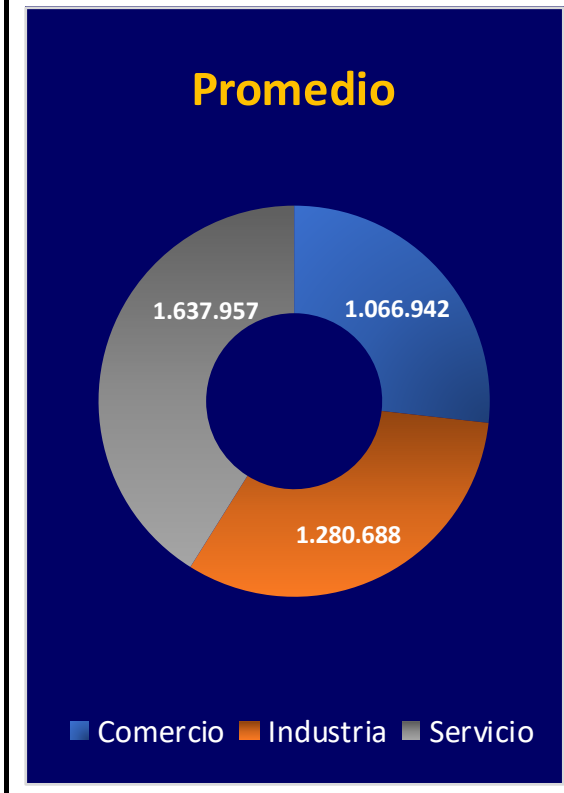
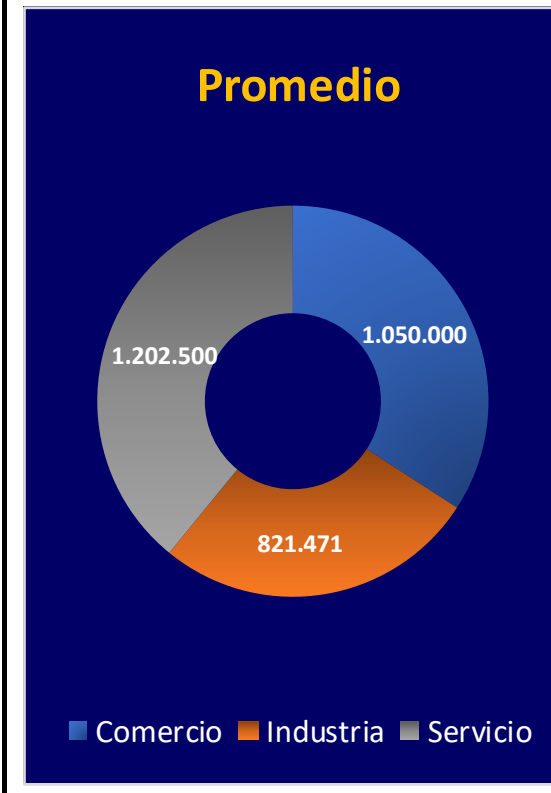
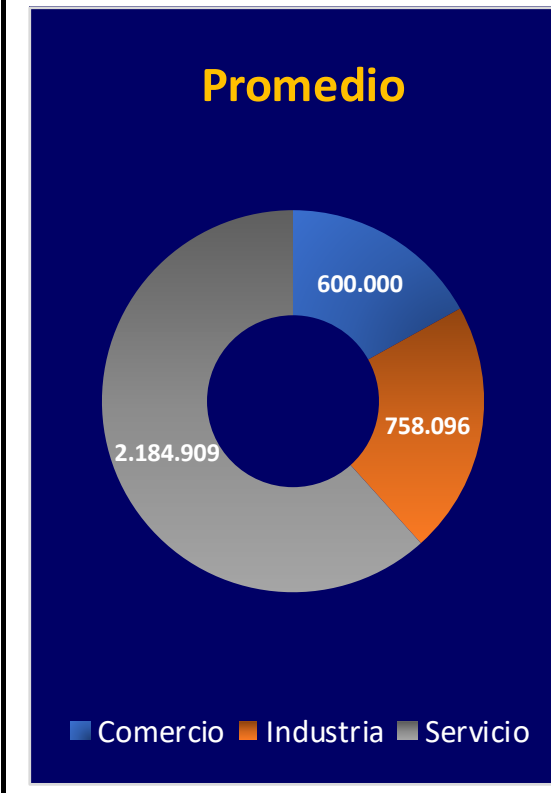
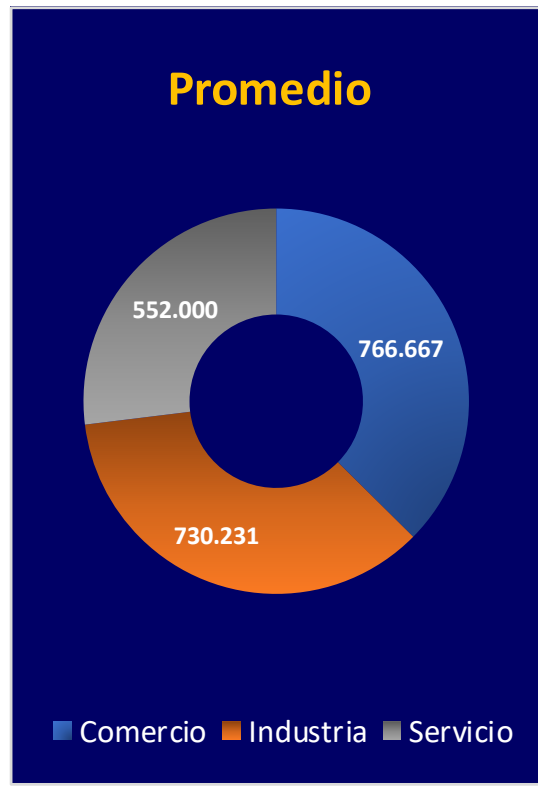
INDICADOR	MENOS DE 300 MM			DE 300 A 1000 MM			DE 1000 A 2000 MM			MAS DE 2000 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
PERCENTIL 25%	650.000	450.000	362.500	600.000	600.000	700.000	675.000	550.000	767.500	781.250	861.533	775.000
PERCENTIL 50%	900.000	650.000	580.000	600.000	700.000	1.019.818	1.050.000	700.000	1.140.000	899.717	1.300.000	1.215.700
PERCENTIL 75%	950.000	797.000	790.000	600.000	800.000	2.504.727	1.425.000	1.000.000	1.575.000	1.200.000	1.600.000	2.100.000
PROMEDIOS	766.667	730.231	552.000	600.000	758.096	2.184.909	1.050.000	821.471	1.202.500	1.066.942	1.280.688	1.637.957
INCUMBENTES	3	13	6	2	23	4	2	17	4	8	39	7

Referencia

SERVICIO

INDUSTRIA

COMERCIO



GERENTE DE PLANTA

BONO PERFORMANCE - CANTIDAD DE SUELDOS

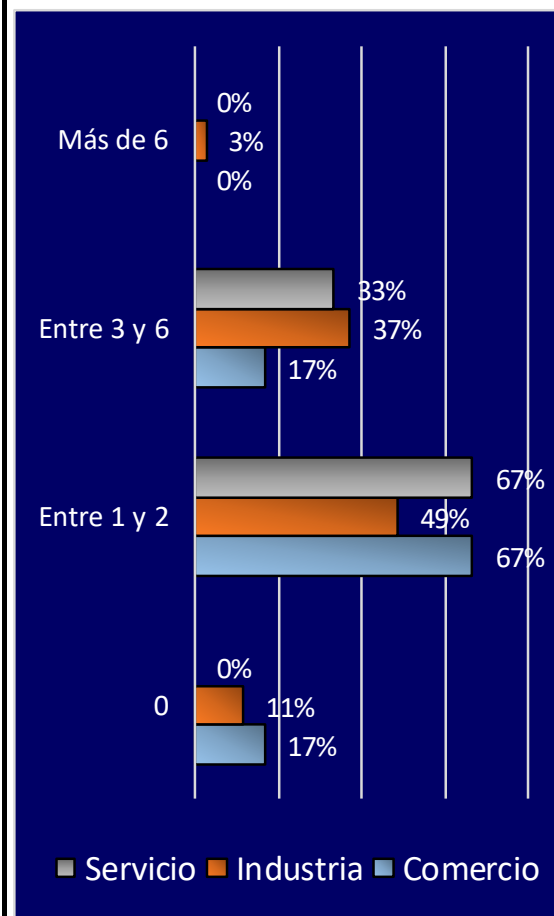
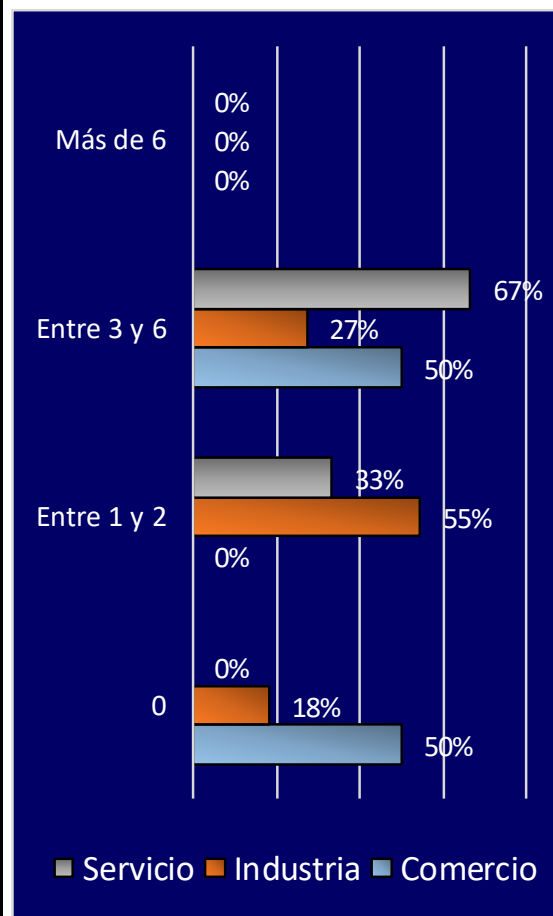
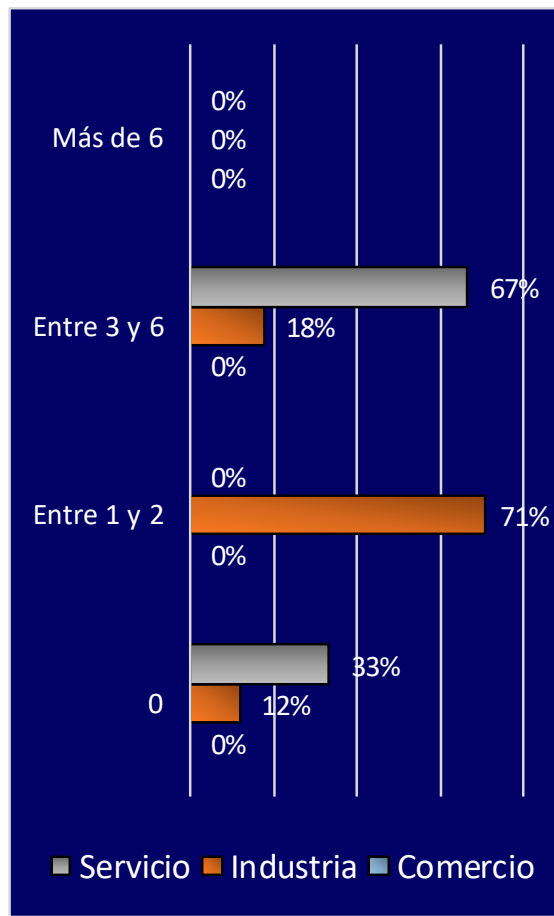
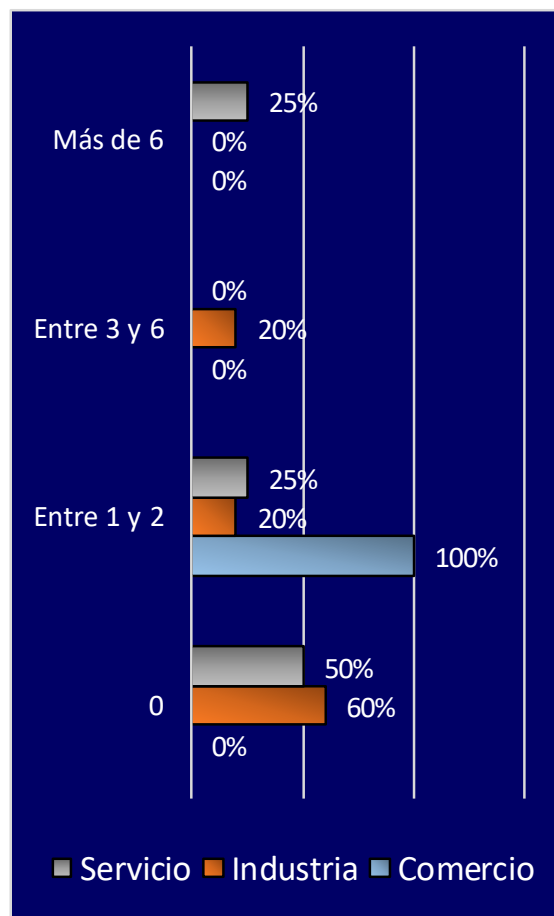
ESCALA	MENOS DE 300 MM			DE 300 A 1000 MM			DE 1000 A 2000 MM			MAS DE 2000 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
0	0%	60%	50%	0%	12%	33%	50%	18%	0%	17%	11%	0%
Entre 1 y 2	100%	20%	25%	0%	71%	0%	0%	55%	33%	67%	49%	67%
Entre 3 y 6	0%	20%	0%	0%	18%	67%	50%	27%	67%	17%	37%	33%
Más de 6	0%	0%	25%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	3%	0%
INCUMBENTES	2	5	4	0	17	3	2	11	3	6	35	6

Referencia

SERVICIO

INDUSTRIA

COMERCIO



GERENTE DE PLANTA

MEDICINA PREPAGA

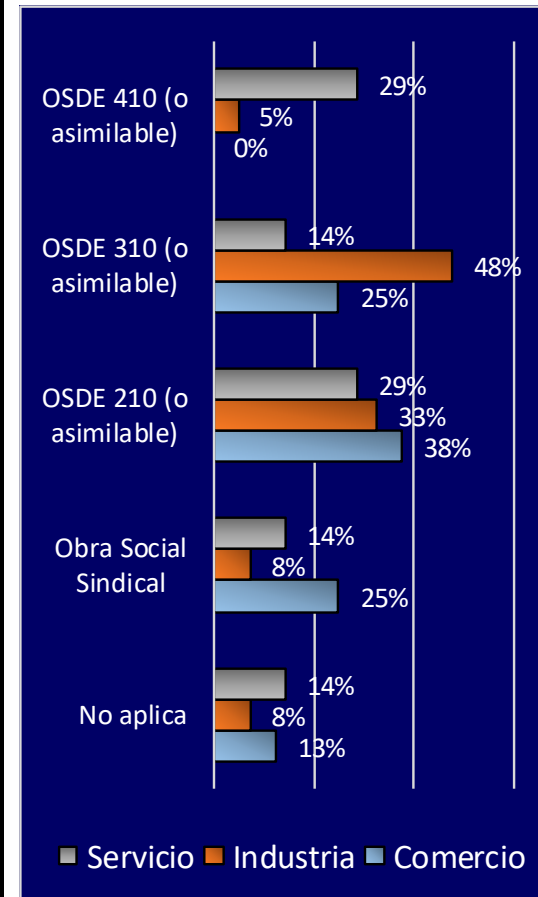
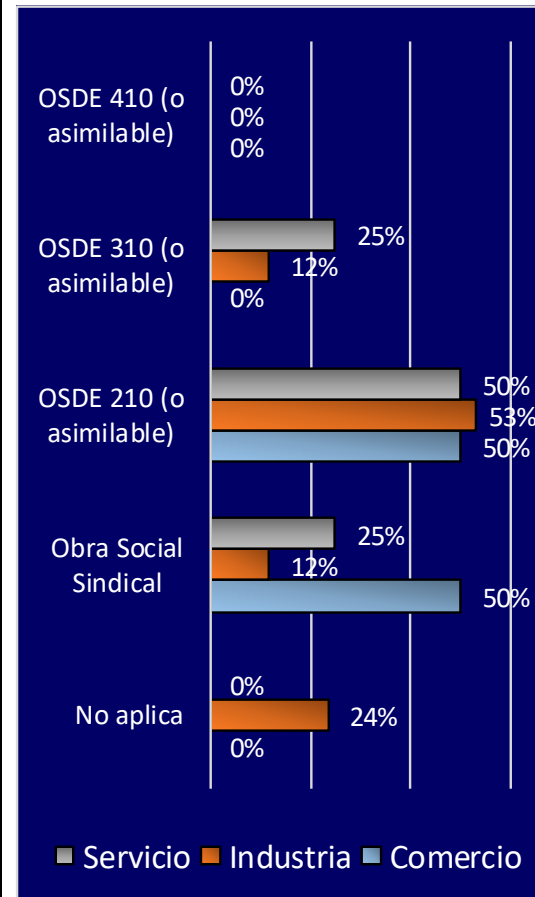
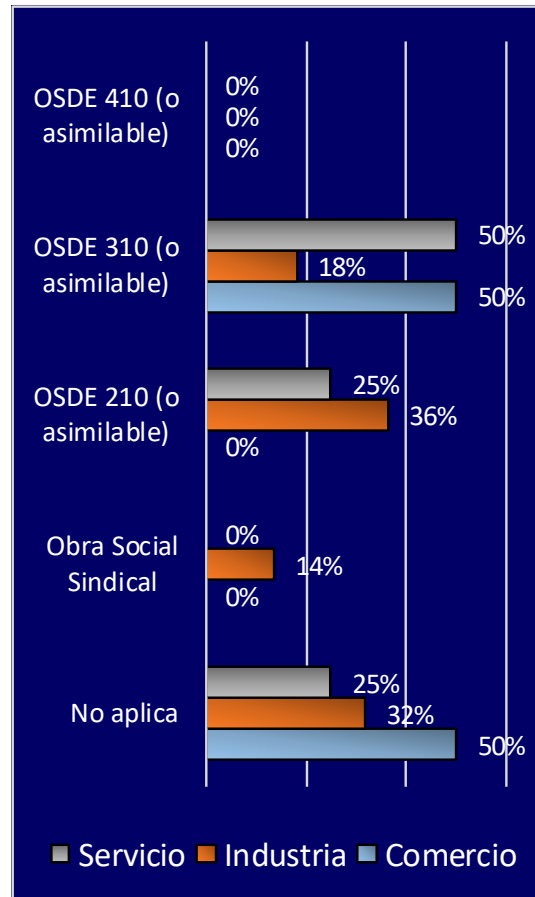
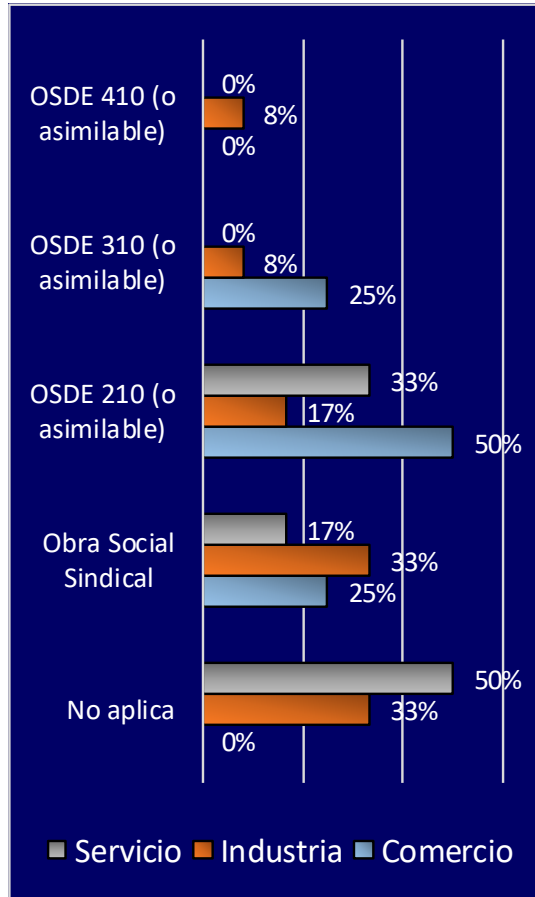
ITEM	MENOS DE 300 MM			DE 300 A 1000 MM			DE 1000 A 2000 MM			MAS DE 2000 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
No aplica	0%	33%	50%	50%	32%	25%	0%	24%	0%	13%	8%	14%
Obra Social Sindical	25%	33%	17%	0%	14%	0%	50%	12%	25%	25%	8%	14%
OSDE 210 (o asimilable)	50%	17%	33%	0%	36%	25%	50%	53%	50%	38%	33%	29%
OSDE 310 (o asimilable)	25%	8%	0%	50%	18%	50%	0%	12%	25%	25%	48%	14%
OSDE 410 (o asimilable)	0%	8%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	5%	29%
INCUMBENTES	4	12	6	2	22	4	2	17	4	8	40	7

Referencia

SERVICIO

INDUSTRIA

COMERCIO



GERENTE DE PLANTA

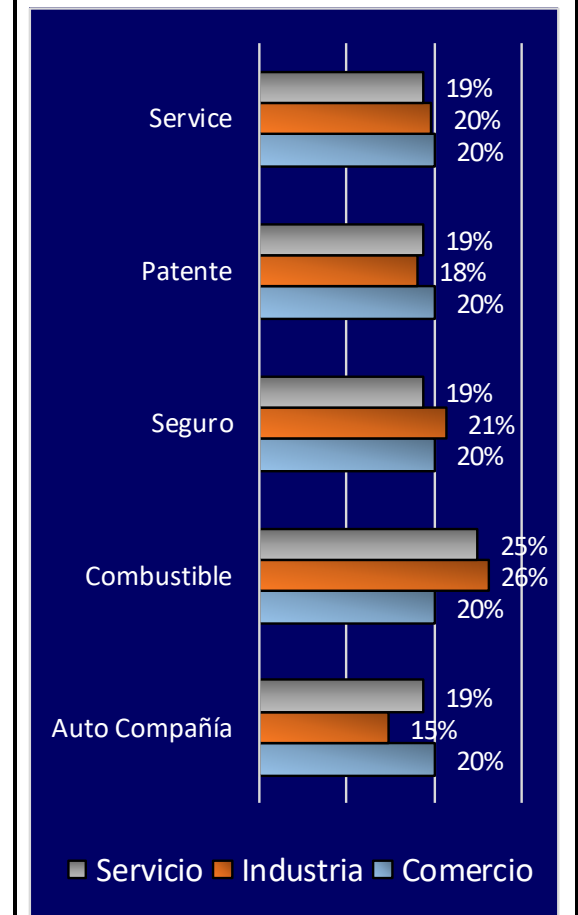
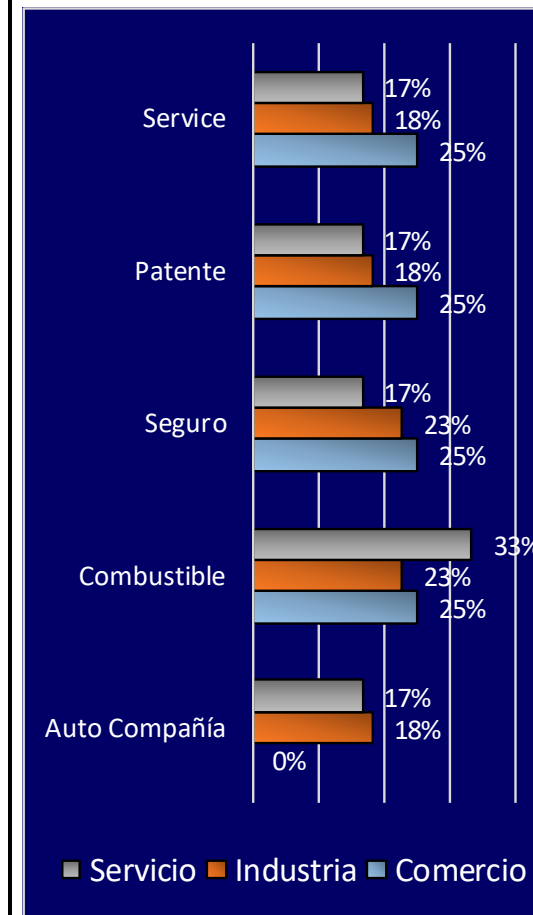
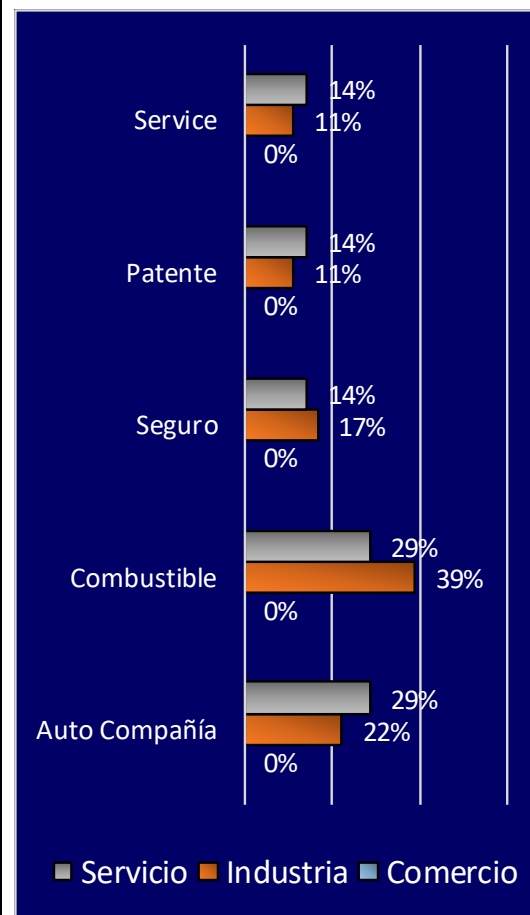
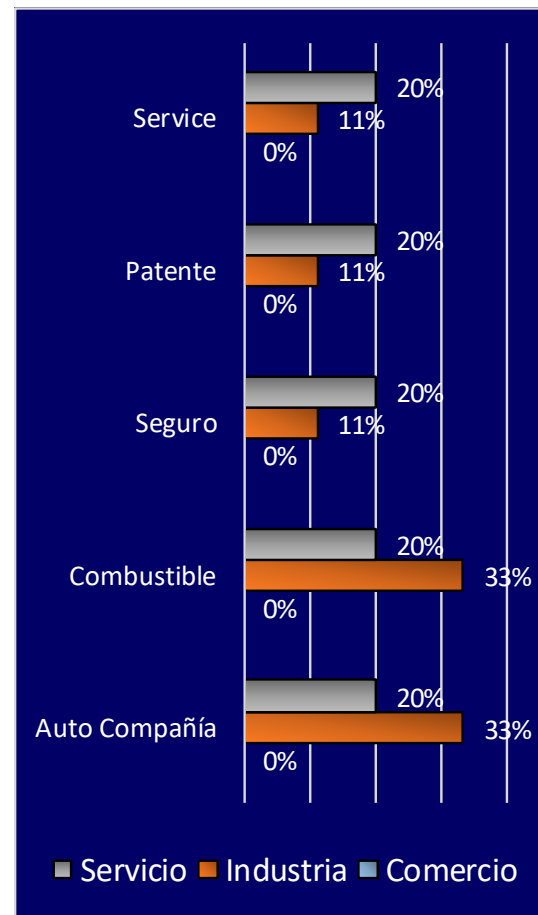
AUTO												
ITEM	MENOS DE 300 MM			DE 300 A 1000 MM			DE 1000 A 2000 MM			MAS DE 2000 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
Auto Compañía	0%	33%	20%	0%	22%	29%	0%	18%	17%	20%	15%	19%
Combustible	0%	33%	20%	0%	39%	29%	25%	23%	33%	20%	26%	25%
Seguro	0%	11%	20%	0%	17%	14%	25%	23%	17%	20%	21%	19%
Patente	0%	11%	20%	0%	11%	14%	25%	18%	17%	20%	18%	19%
Service	0%	11%	20%	0%	11%	14%	25%	18%	17%	20%	20%	19%
INCUMBENTES	0	9	10	0	18	7	4	22	6	5	61	16

Referencia

SERVICIO

INDUSTRIA

COMERCIO



GERENTE DE PLANTA

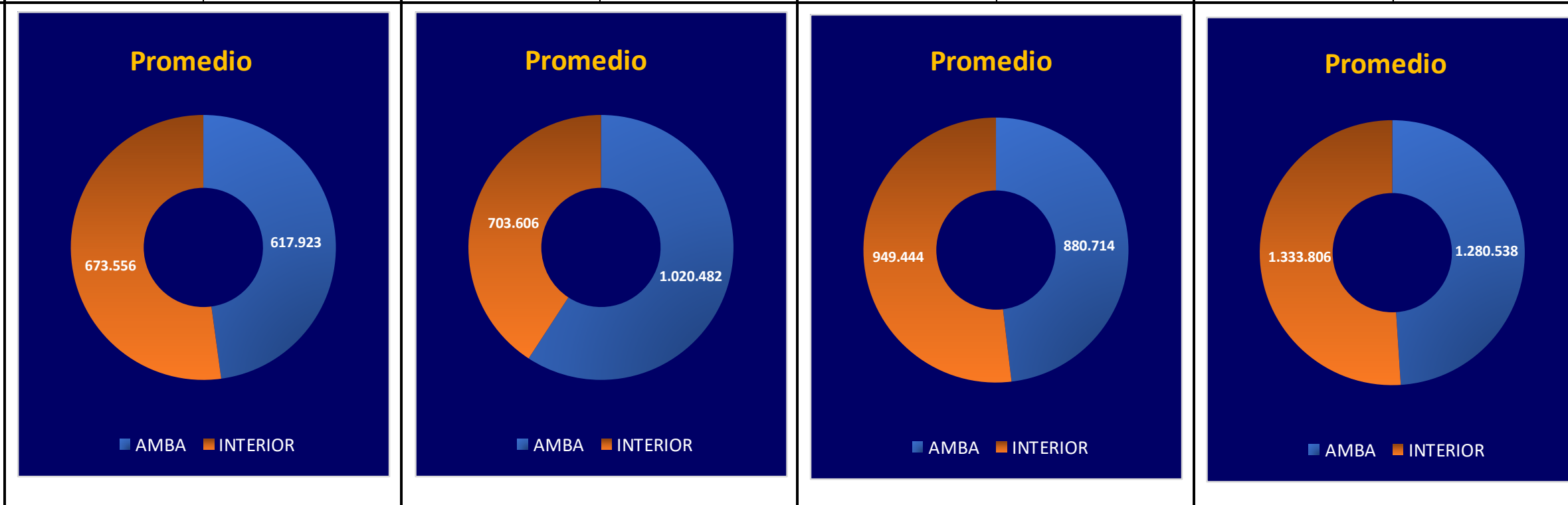
SALARIO BRUTO MENSUAL

INDICADOR	MENOS DE 300 MM		DE 300 A 1000 MM		DE 1000 A 2000 MM		MAS DE 2000 MM	
	AMBA	INTERIOR	AMBA	INTERIOR	AMBA	INTERIOR	AMBA	INTERIOR
PERCENTIL 25%	450.000	455.000	600.000	705.620	562.500	655.000	841.318	800.000
PERCENTIL 50%	500.000	760.000	650.000	732.000	800.000	730.000	1.300.000	1.000.000
PERCENTIL 75%	760.000	802.000	975.000	741.000	1.075.000	1.500.000	1.600.000	1.700.000
PROMEDIOS	617.923	673.556	1.020.482	703.606	880.714	949.444	1.280.538	1.333.806
INCUMBENTES	13	9	22	7	14	9	39	15

Referencia

INTERIOR

AMBA



GERENTE DE OPERACIONES

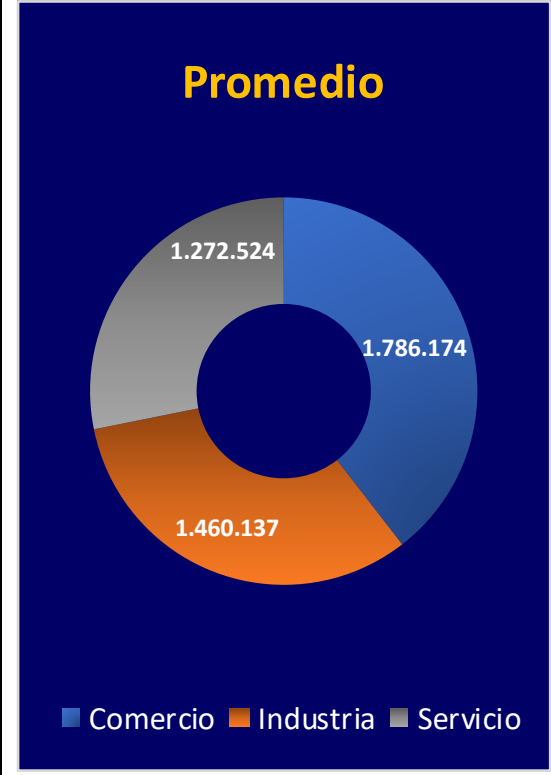
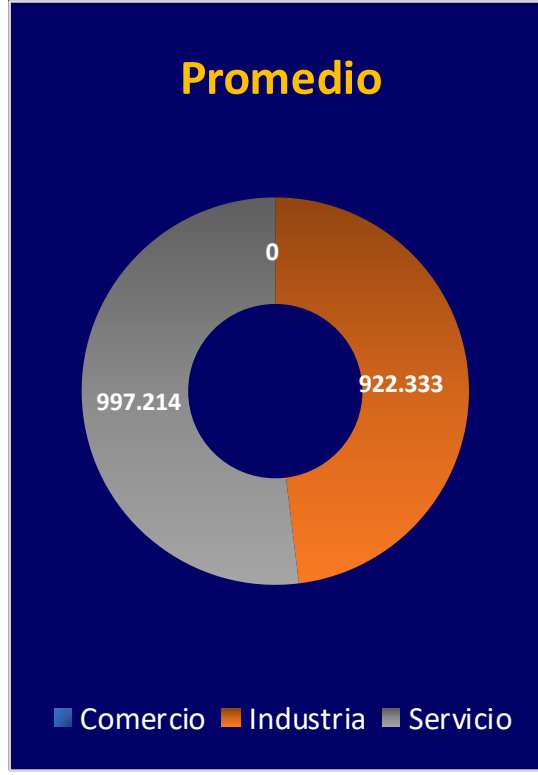
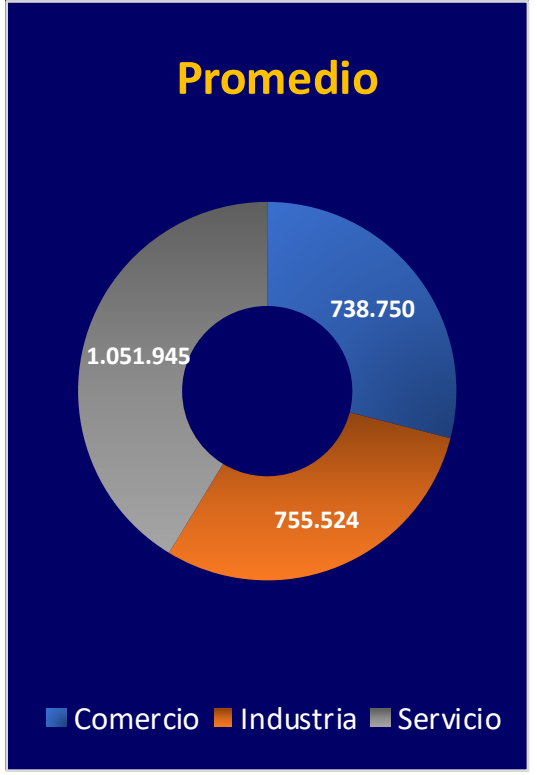
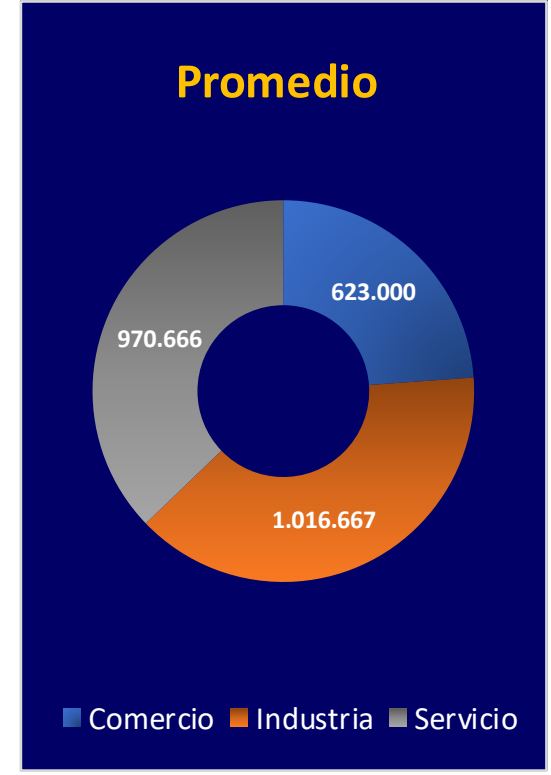


GERENTE DE OPERACIONES

SALARIO BRUTO MENSUAL												
INDICADOR	MENOS DE 300 MM			DE 300 A 1000 MM			DE 1000 A 2000 MM			MAS DE 2000 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
PERCENTIL 25%	623.000	875.000	690.129	412.500	702.810	805.450	S/D	643.000	795.000	899.575	975.000	800.000
PERCENTIL 50%	623.000	1.300.000	1.000.000	650.000	732.000	970.500	S/D	775.000	1.000.000	1.000.000	1.300.000	1.181.000
PERCENTIL 75%	623.000	1.300.000	1.300.000	900.000	822.500	1.200.000	S/D	962.500	1.250.000	1.190.000	1.742.500	1.275.000
PROMEDIOS	623.000	1.016.667	970.666	738.750	755.524	1.051.945	S/D	922.333	997.214	1.786.174	1.460.137	1.272.524
INCUMBENTES	1	3	25	8	10	22	0	6	19	14	23	26

Referencia

- SERVICIO
- INDUSTRIA
- COMERCIO



* Esta información contempla los datos relevados de todo el país (no incluye segmentación territorial).

GERENTE DE OPERACIONES

BONO PERFORMANCE - CANTIDAD DE SUELDOS

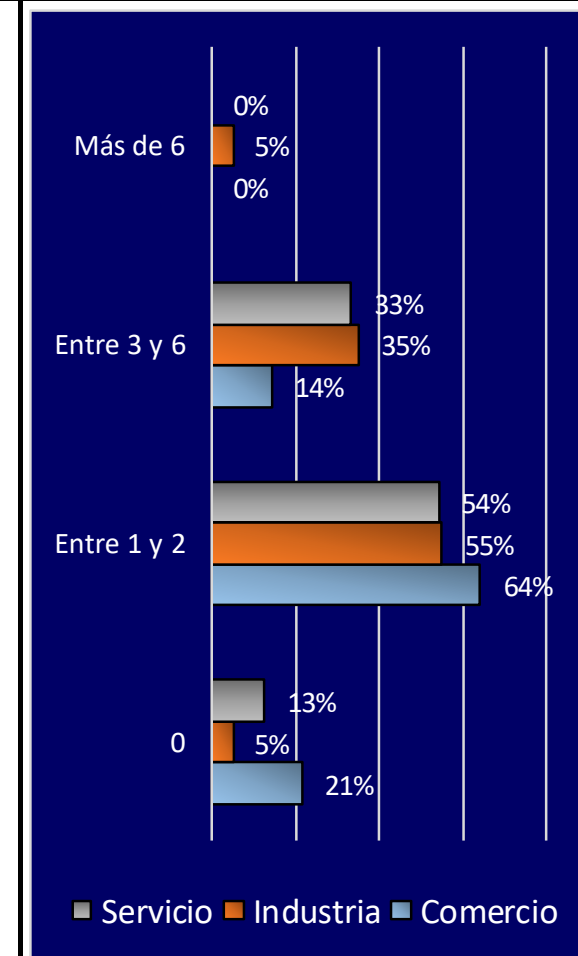
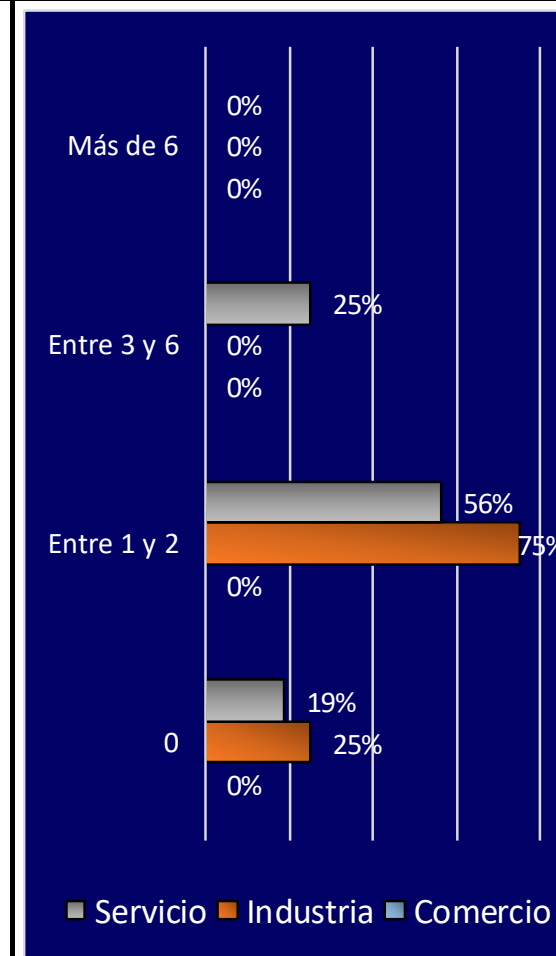
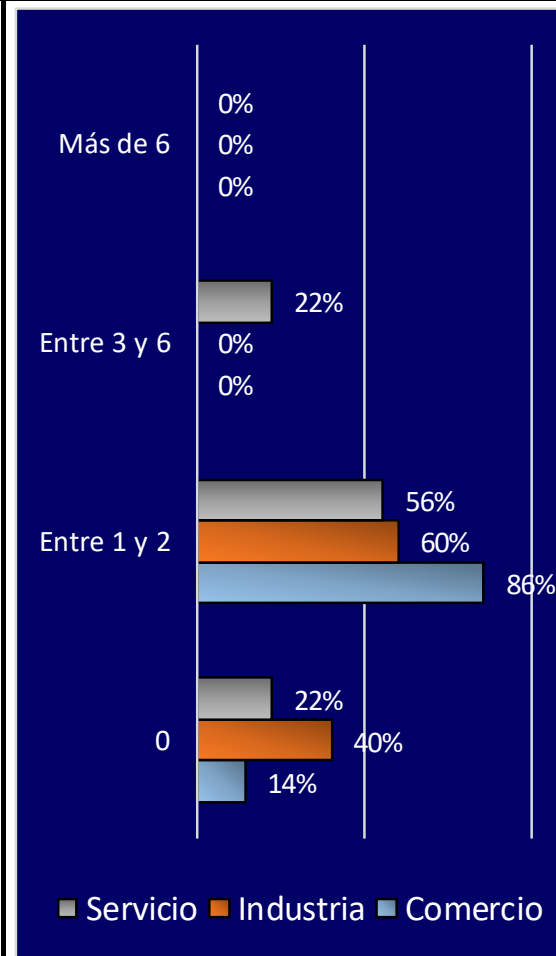
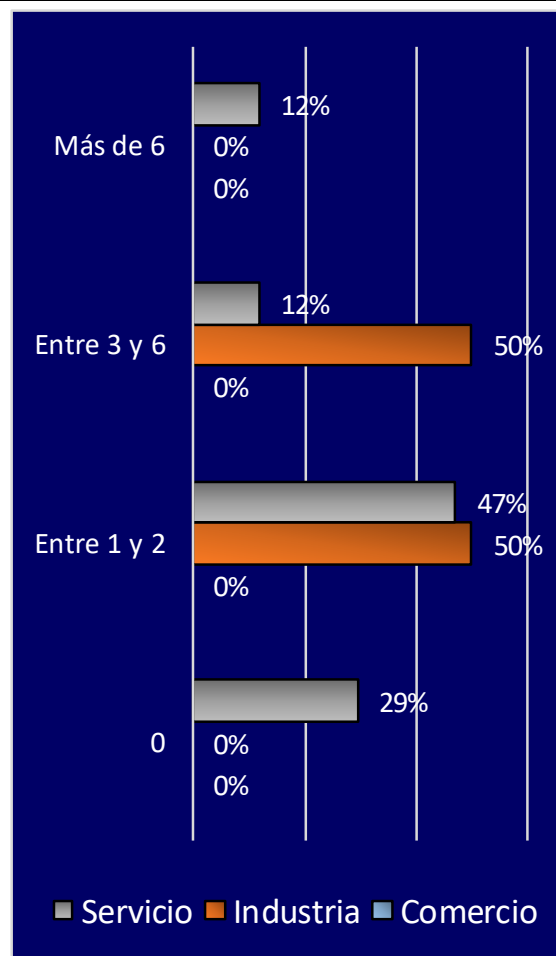
ESCALA	MENOS DE 300 MM			DE 300 A 1000 MM			DE 1000 A 2000 MM			MAS DE 2000 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
0	0%	0%	29%	14%	40%	22%	0%	25%	19%	21%	5%	13%
Entre 1 y 2	0%	50%	47%	86%	60%	56%	0%	75%	56%	64%	55%	54%
Entre 3 y 6	0%	50%	12%	0%	0%	22%	0%	0%	25%	14%	35%	33%
Más de 6	0%	0%	12%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	5%	0%
INCUMBENTES	0	2	17	7	5	18	0	4	16	14	20	24

Referencia

SERVICIO

INDUSTRIA

COMERCIO



GERENTE DE OPERACIONES

MEDICINA PREPAGA

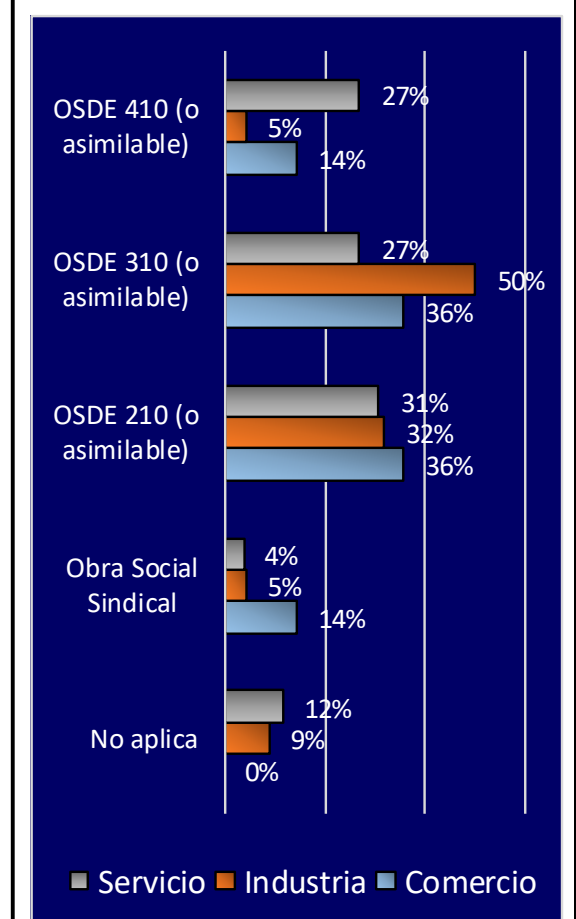
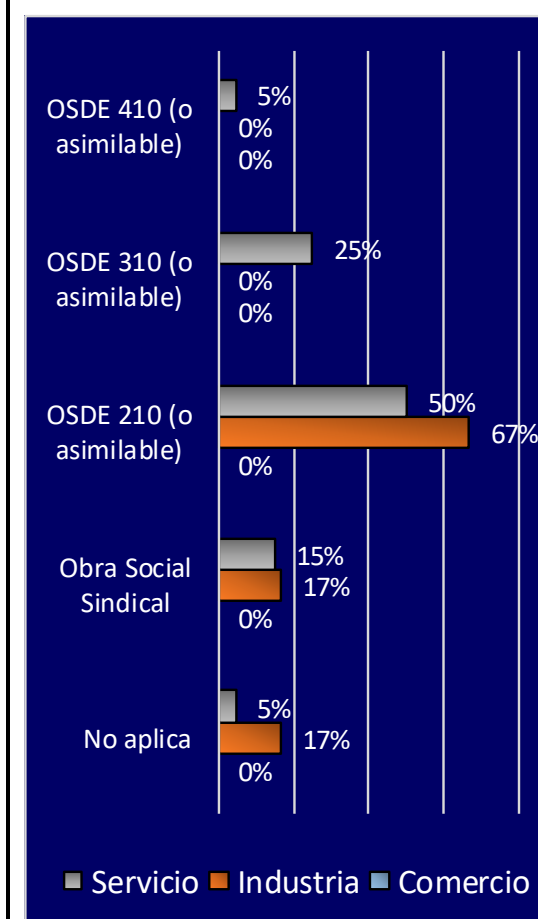
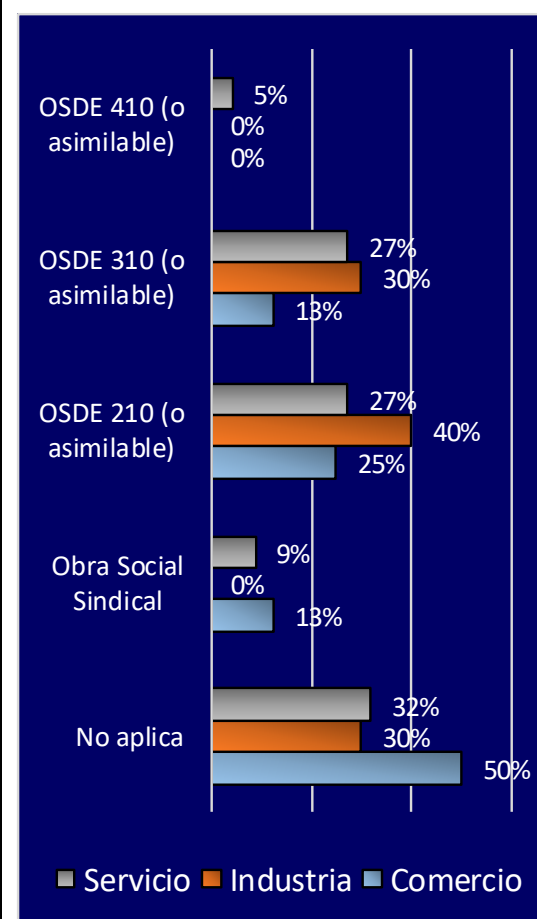
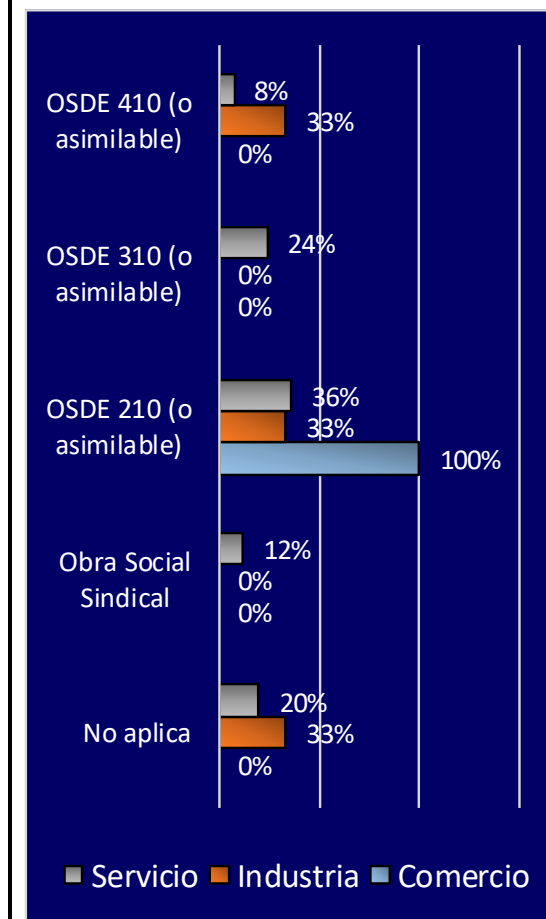
ITEM	MENOS DE 300 MM			DE 300 A 1000 MM			DE 1000 A 2000 MM			MAS DE 2000 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
No aplica	0%	33%	20%	50%	30%	32%	0%	17%	5%	0%	9%	12%
Obra Social Sindical	0%	0%	12%	13%	0%	9%	0%	17%	15%	14%	5%	4%
OSDE 210 (o asimilable)	100%	33%	36%	25%	40%	27%	0%	67%	50%	36%	32%	31%
OSDE 310 (o asimilable)	0%	0%	24%	13%	30%	27%	0%	0%	25%	36%	50%	27%
OSDE 410 (o asimilable)	0%	33%	8%	0%	0%	5%	0%	0%	5%	14%	5%	27%
INCUMBENTES	1	3	25	8	10	22	0	6	20	14	22	26

Referencia

SERVICIO

INDUSTRIA

COMERCIO



GERENTE DE OPERACIONES

AUTO

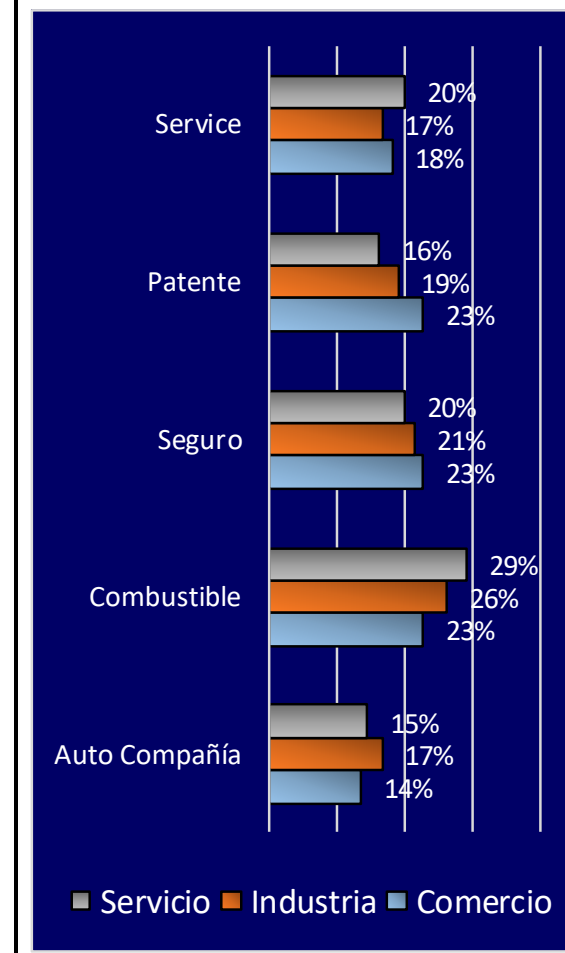
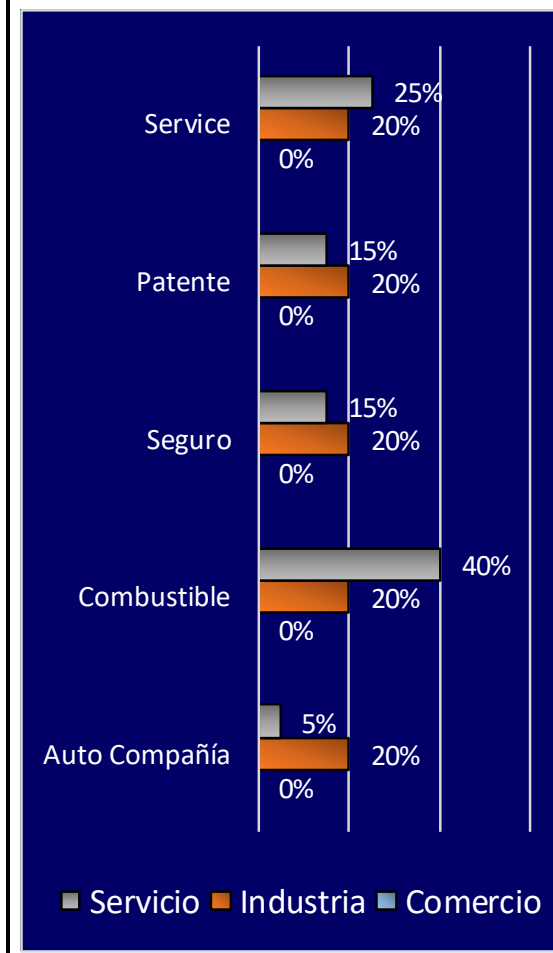
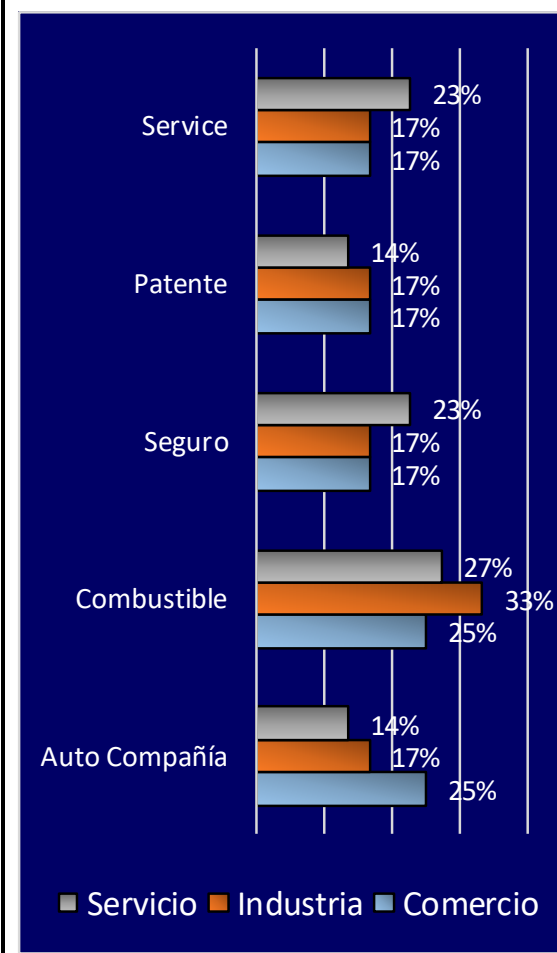
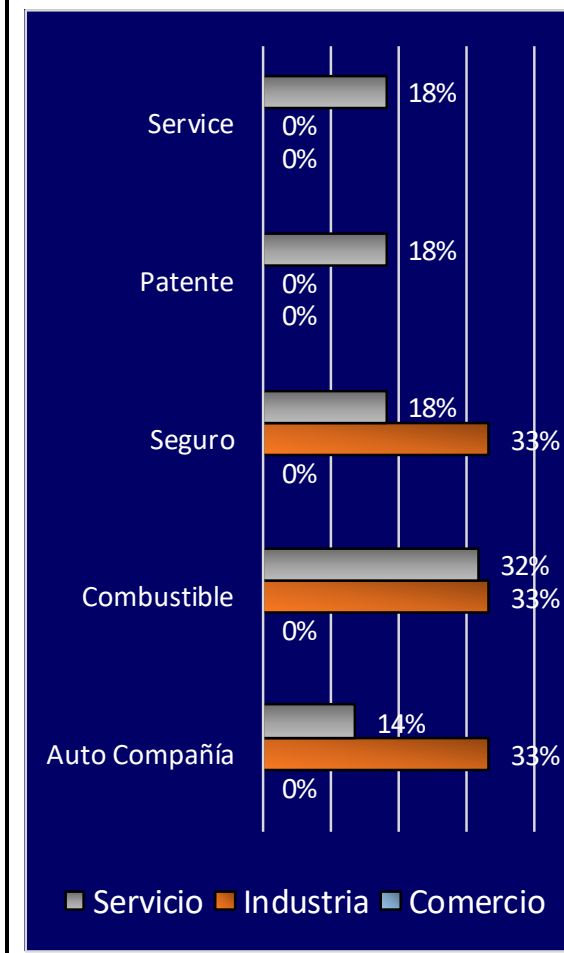
ITEM	MENOS DE 300 MM			DE 300 A 1000 MM			DE 1000 A 2000 MM			MAS DE 2000 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
Auto Compañía	0%	33%	14%	25%	17%	14%	0%	20%	5%	14%	17%	15%
Combustible	0%	33%	32%	25%	33%	27%	0%	20%	40%	23%	26%	29%
Seguro	0%	33%	18%	17%	17%	23%	0%	20%	15%	23%	21%	20%
Patente	0%	0%	18%	17%	17%	14%	0%	20%	15%	23%	19%	16%
Service	0%	0%	18%	17%	17%	23%	0%	20%	25%	18%	17%	20%
INCUMBENTES	0	3	22	12	6	22	0	15	20	22	42	55

Referencia

SERVICIO

INDUSTRIA

COMERCIO



GERENTE DE OPERACIONES

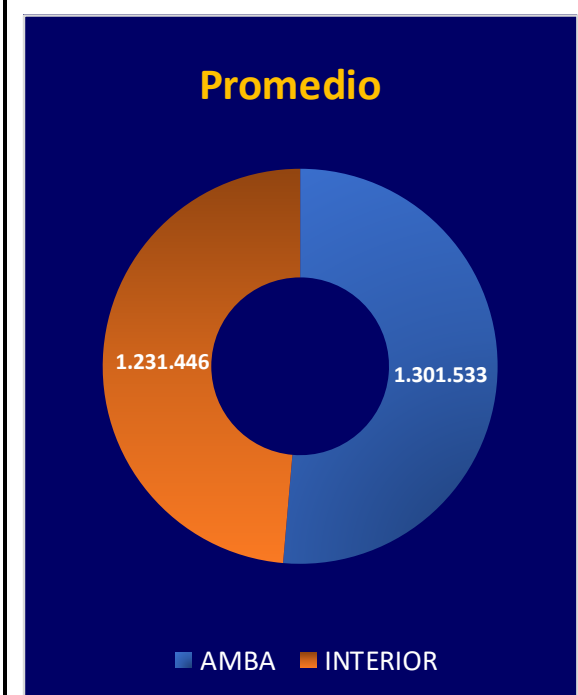
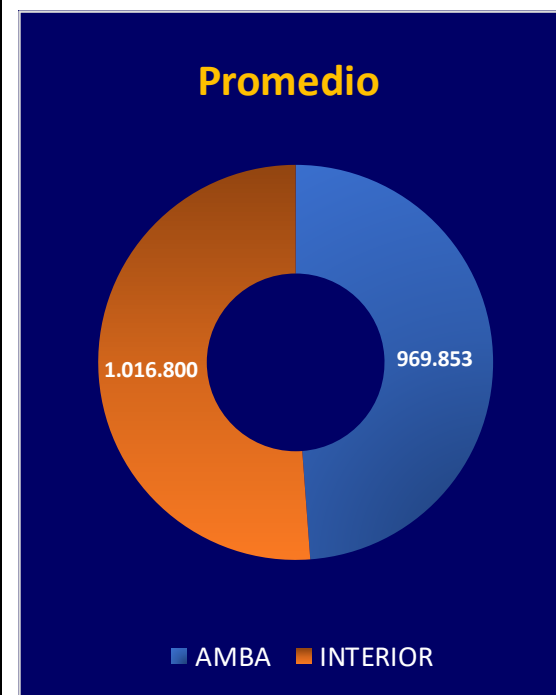
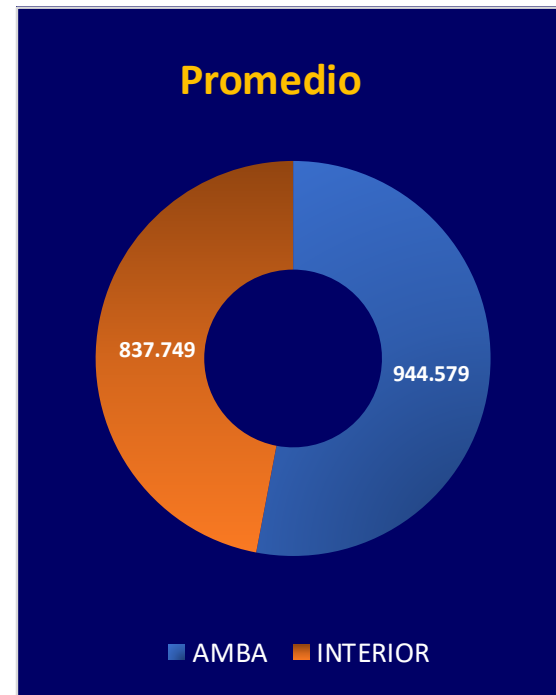
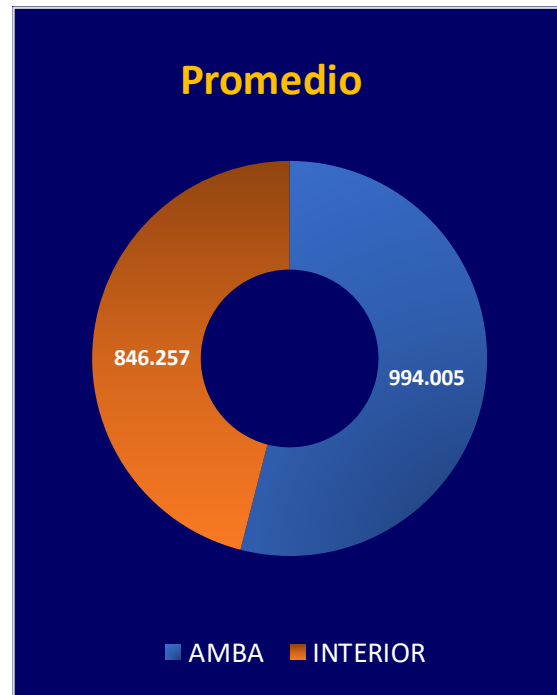
SALARIO BRUTO MENSUAL

INDICADOR	MENOS DE 300 MM		DE 300 A 1000 MM		DE 1000 A 2000 MM		MAS DE 2000 MM	
	AMBA	INTERIOR	AMBA	INTERIOR	AMBA	INTERIOR	AMBA	INTERIOR
PERCENTIL 25%	656.565	500.500	700.000	580.620	772.500	624.000	800.000	900.000
PERCENTIL 50%	1.000.000	813.770	830.000	732.000	975.000	800.000	1.200.000	1.080.000
PERCENTIL 75%	1.300.000	1.181.385	1.000.000	1.050.000	1.130.295	1.300.000	1.552.043	1.225.000
PROMEDIOS	994.005	846.257	944.579	837.749	969.853	1.016.800	1.301.533	1.231.446
INCUMBENTES	23	6	29	11	20	5	47	16

Referencia

INTERIOR

AMBA



GERENTE DE RRHH



GERENTE DE RRHH

SALARIO BRUTO MENSUAL

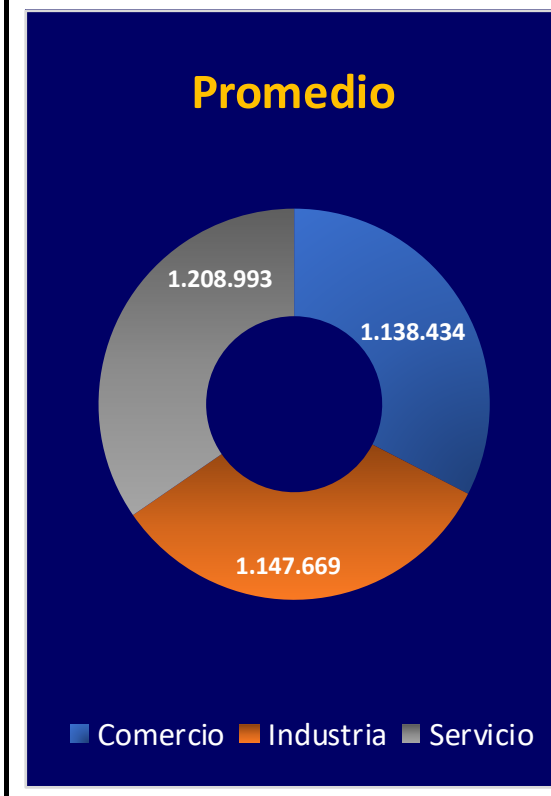
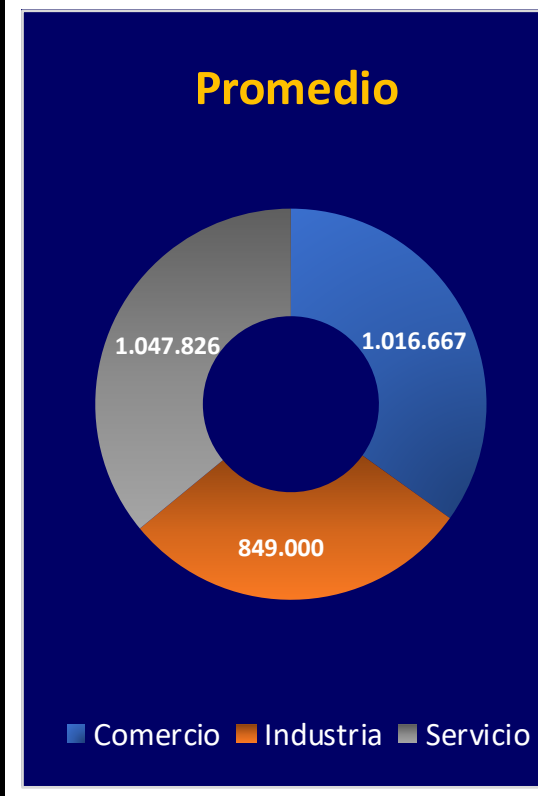
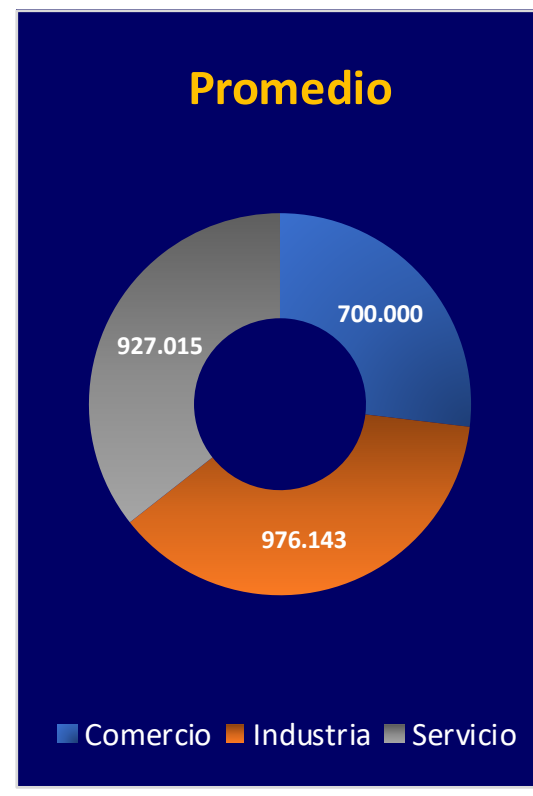
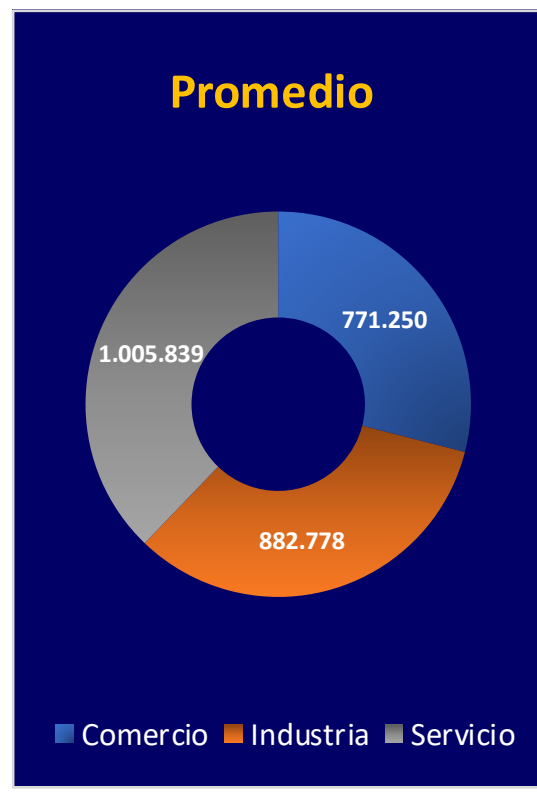
INDICADOR	MENOS DE 300 MM			DE 300 A 1000 MM			DE 1000 A 2000 MM			MAS DE 2000 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
PERCENTIL 25%	713.750	500.000	480.000	400.000	566.500	500.000	950.000	475.000	687.500	775.000	793.488	653.786
PERCENTIL 50%	817.500	600.000	960.000	550.000	600.000	600.000	1.050.000	600.000	1.099.999	1.000.000	1.017.000	900.000
PERCENTIL 75%	875.000	983.000	1.056.000	850.000	1.075.000	900.000	1.100.000	746.500	1.266.195	1.246.980	1.467.750	1.400.000
PROMEDIOS	771.250	882.778	1.005.839	700.000	976.143	927.015	1.016.667	849.000	1.047.826	1.138.434	1.147.669	1.208.993
INCUMBENTES	4	9	13	4	7	13	3	7	10	19	24	21

Referencia

SERVICIO

INDUSTRIA

COMERCIO



GERENTE DE RRHH

BONO PERFORMANCE - CANTIDAD DE SUELDOS

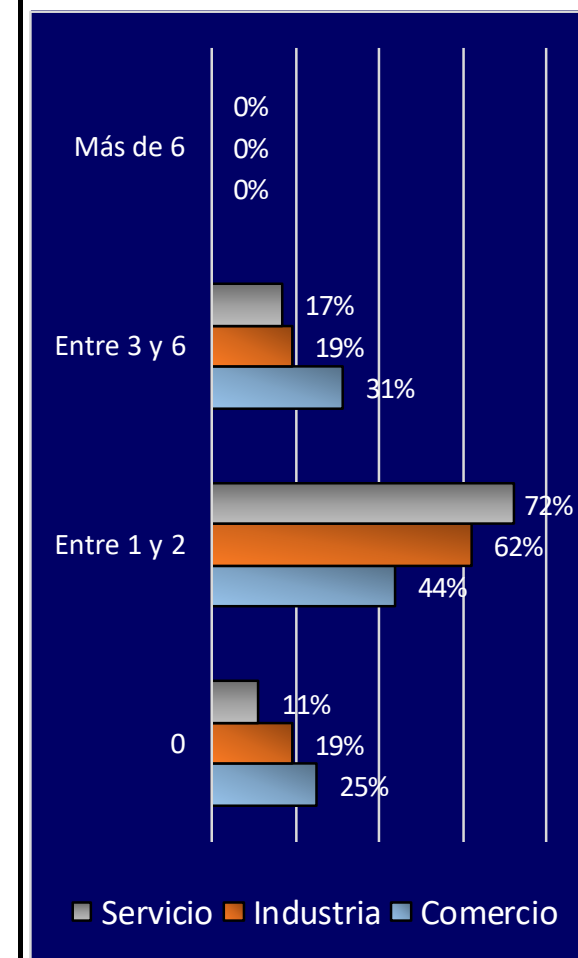
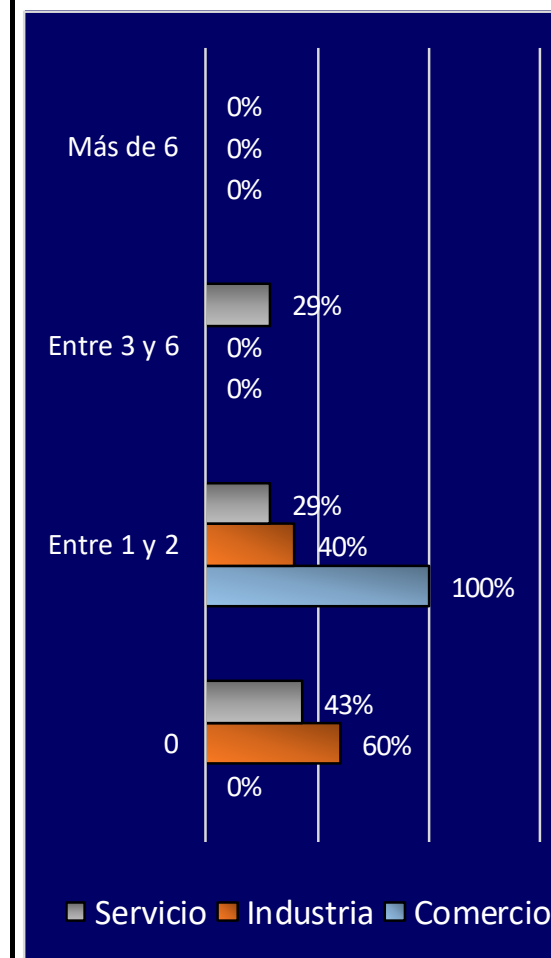
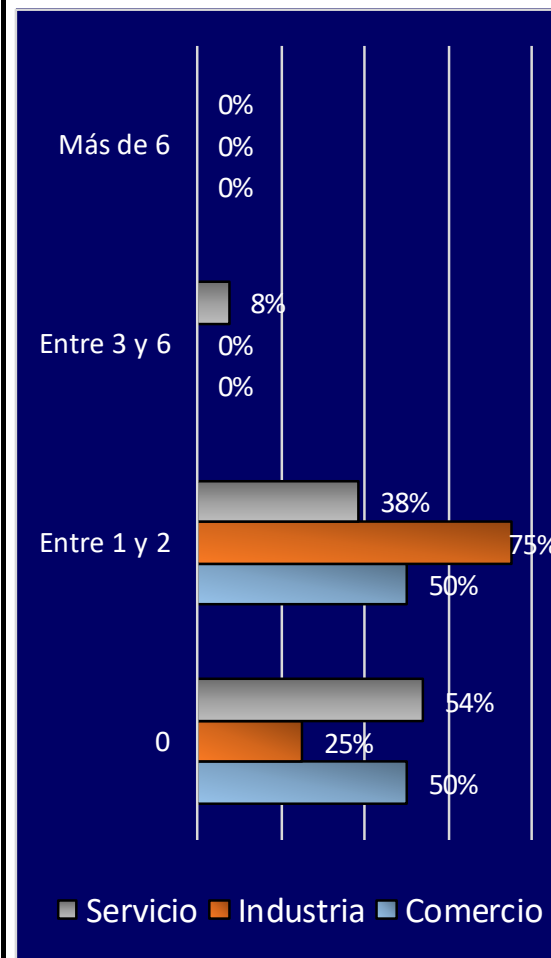
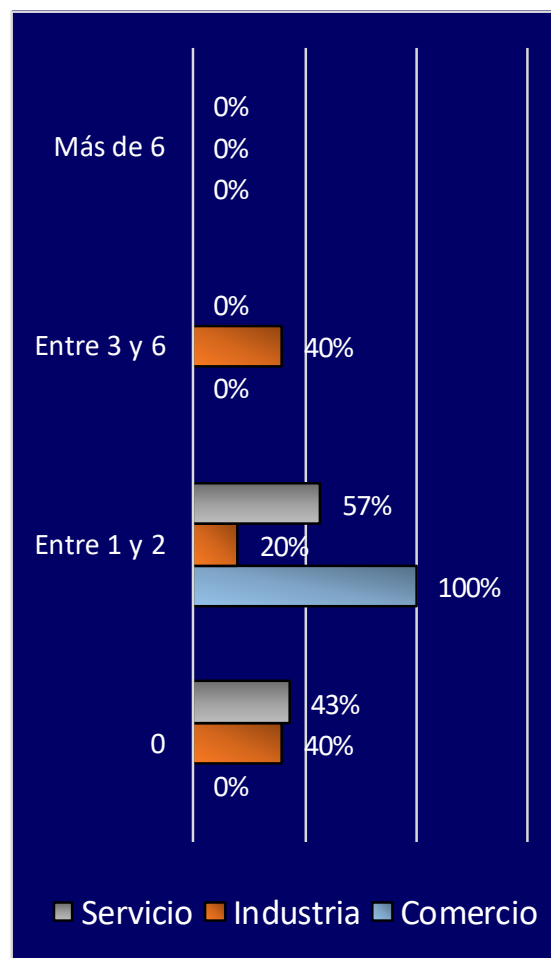
ESCALA	MENOS DE 300 MM			DE 300 A 1000 MM			DE 1000 A 2000 MM			MAS DE 2000 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
0	0%	40%	43%	50%	25%	54%	0%	60%	43%	25%	19%	11%
Entre 1 y 2	100%	20%	57%	50%	75%	38%	100%	40%	29%	44%	62%	72%
Entre 3 y 6	0%	40%	0%	0%	0%	8%	0%	0%	29%	31%	19%	17%
Más de 6	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
INCUMBENTES	1	5	7	2	4	13	1	5	7	16	21	18

Referencia

SERVICIO

INDUSTRIA

COMERCIO



GERENTE DE RRHH

MEDICINA PREPAGA

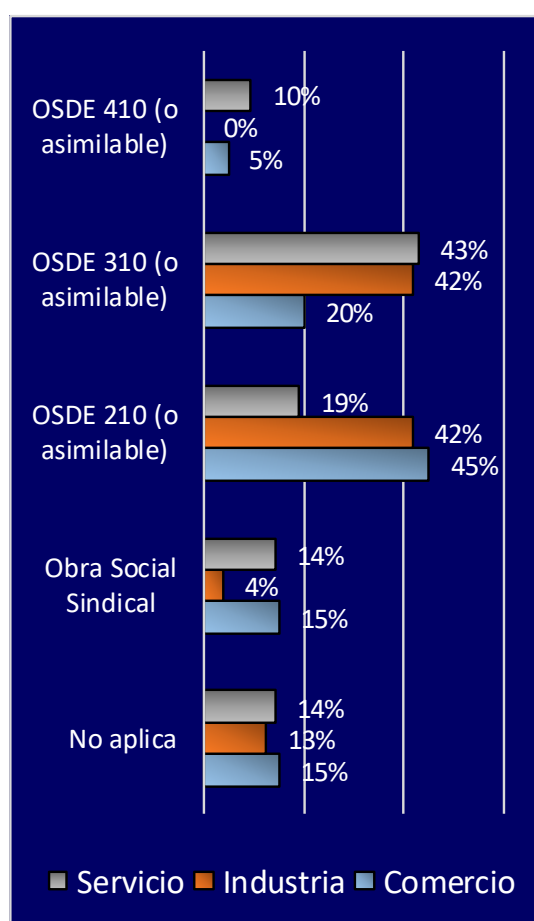
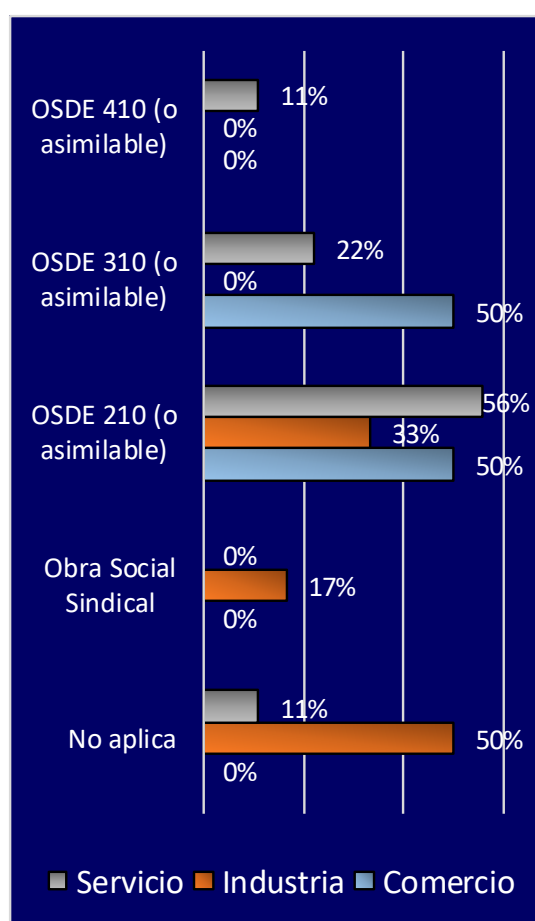
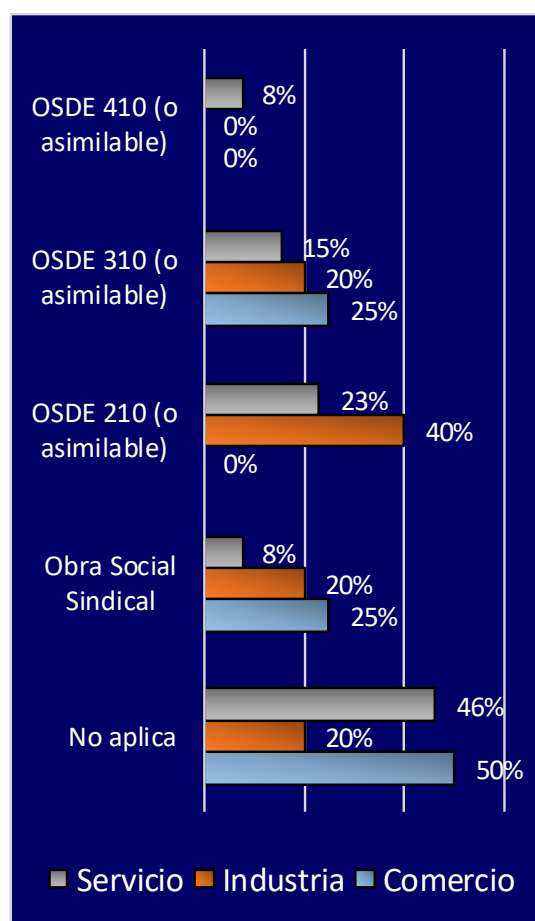
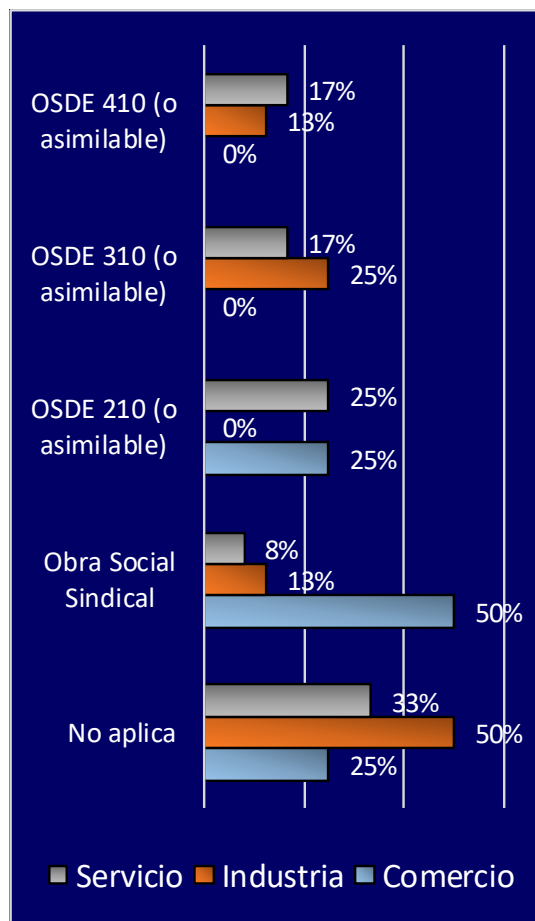
ITEM	MENOS DE 300 MM			DE 300 A 1000 MM			DE 1000 A 2000 MM			MAS DE 2000 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
No aplica	25%	50%	33%	50%	20%	46%	0%	50%	11%	15%	13%	14%
Obra Social Sindical	50%	13%	8%	25%	20%	8%	0%	17%	0%	15%	4%	14%
OSDE 210 (o asimilable)	25%	0%	25%	0%	40%	23%	50%	33%	56%	45%	42%	19%
OSDE 310 (o asimilable)	0%	25%	17%	25%	20%	15%	50%	0%	22%	20%	42%	43%
OSDE 410 (o asimilable)	0%	13%	17%	0%	0%	8%	0%	0%	11%	5%	0%	10%
INCUMBENTES	4	8	12	4	5	13	2	6	9	20	24	21

Referencia

SERVICIO

INDUSTRIA

COMERCIO



GERENTE DE RRHH

AUTO

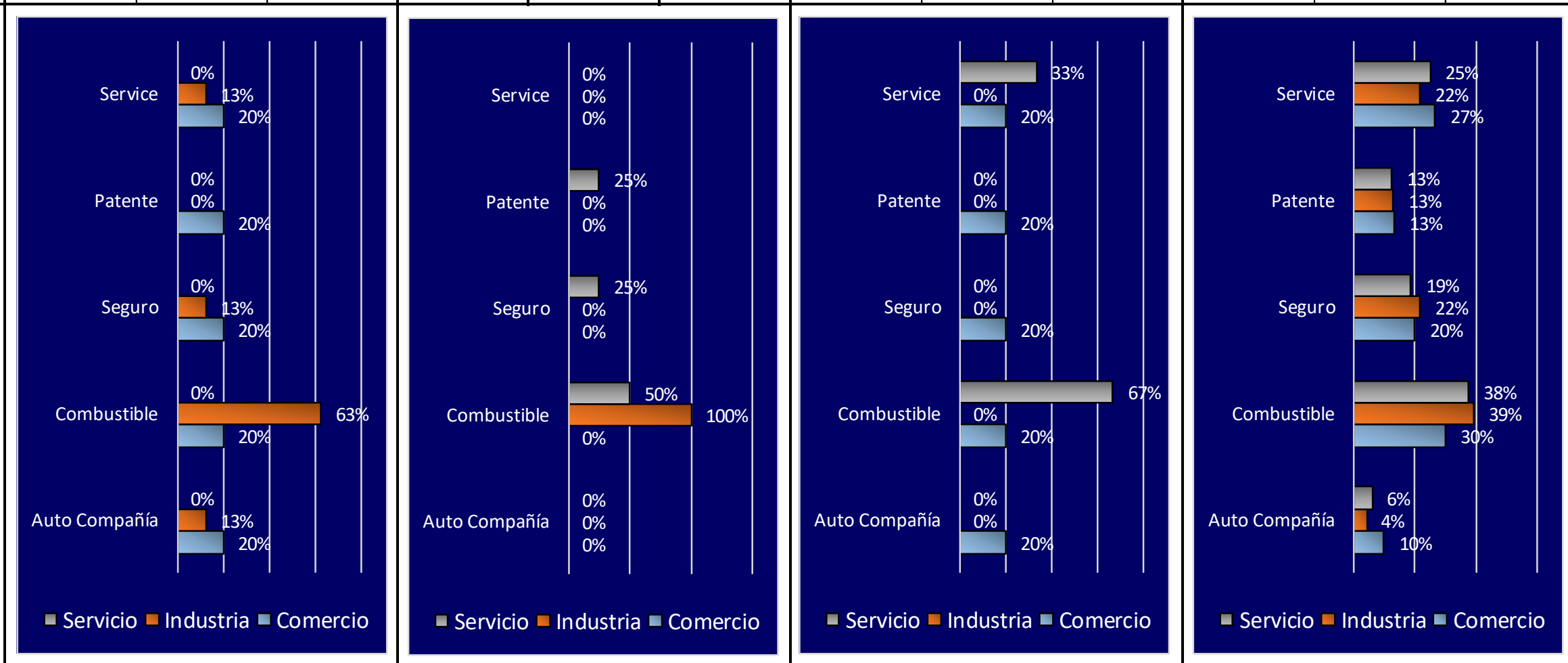
ITEM	MENOS DE 300 MM			DE 300 A 1000 MM			DE 1000 A 2000 MM			MAS DE 2000 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
Auto Compañía	20%	13%	0%	0%	0%	0%	20%	0%	0%	10%	4%	6%
Combustible	20%	63%	0%	0%	100%	50%	20%	0%	67%	30%	39%	38%
Seguro	20%	13%	0%	0%	0%	25%	20%	0%	0%	20%	22%	19%
Patente	20%	0%	0%	0%	0%	25%	20%	0%	0%	13%	13%	13%
Service	20%	13%	0%	0%	0%	0%	20%	0%	33%	27%	22%	25%
INCUMBENTES	5	8	0	0	3	4	5	0	3	30	23	16

Referencia

SERVICIO

INDUSTRIA

COMERCIO



GERENTE DE RRHH

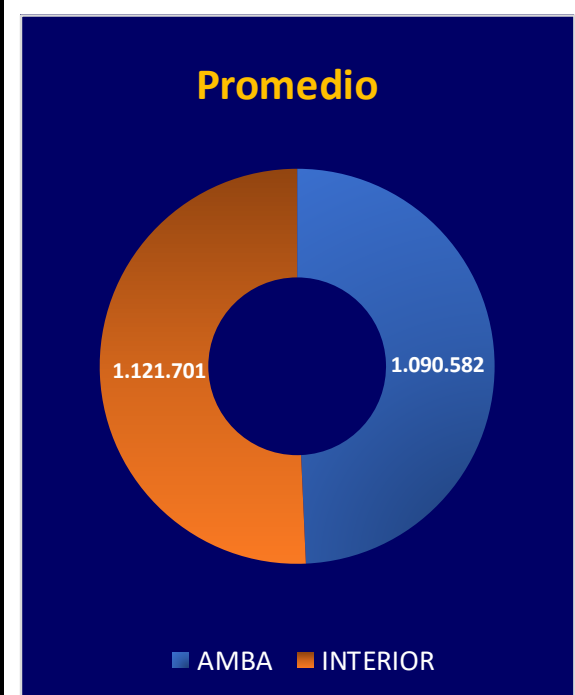
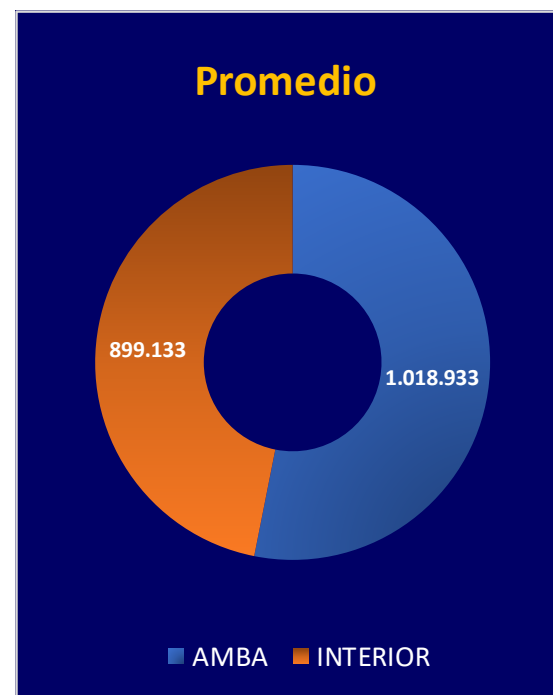
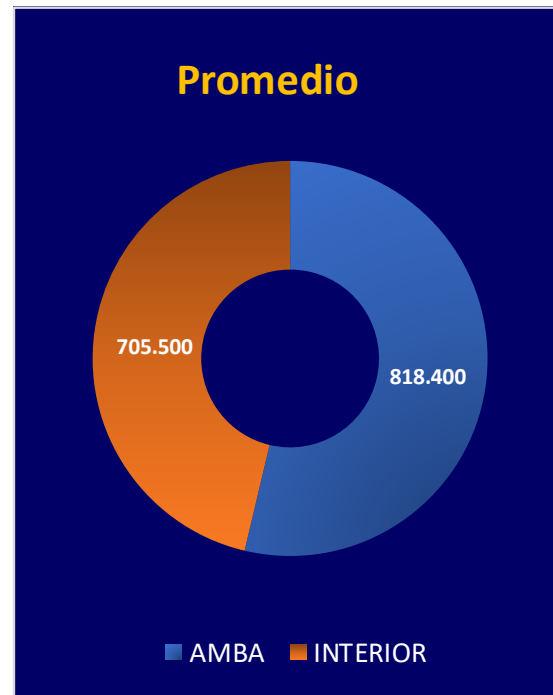
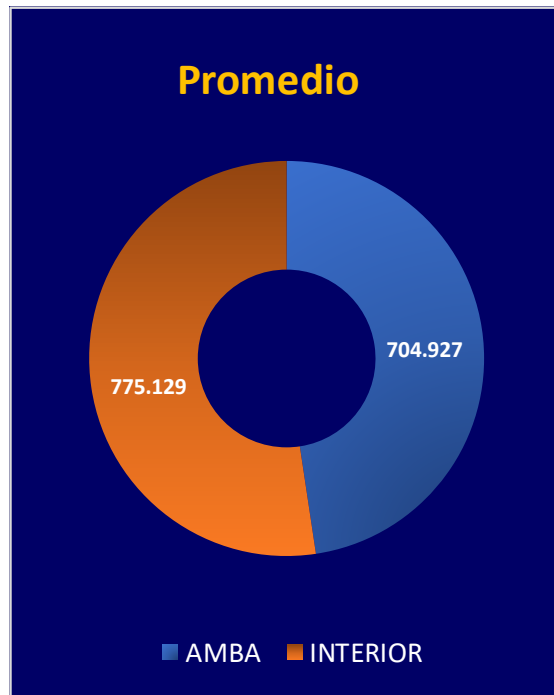
SALARIO BRUTO MENSUAL

INDICADOR	MENOS DE 300 MM		DE 300 A 1000 MM		DE 1000 A 2000 MM		MAS DE 2000 MM	
	AMBA	INTERIOR	AMBA	INTERIOR	AMBA	INTERIOR	AMBA	INTERIOR
PERCENTIL 25%	445.952	325.000	500.000	358.250	600.000	700.000	700.000	805.568
PERCENTIL 50%	550.000	650.000	600.000	716.500	950.000	850.000	999.996	1.070.600
PERCENTIL 75%	991.500	960.000	775.000	900.000	1.394.130	900.000	1.300.000	1.436.500
PROMEDIOS	704.927	775.129	818.400	705.500	1.018.933	899.133	1.090.582	1.121.701
INCUMBENTES	15	11	18	6	11	9	45	19

Referencia

INTERIOR

AMBA



JEFE ADMIN Y FINANZAS

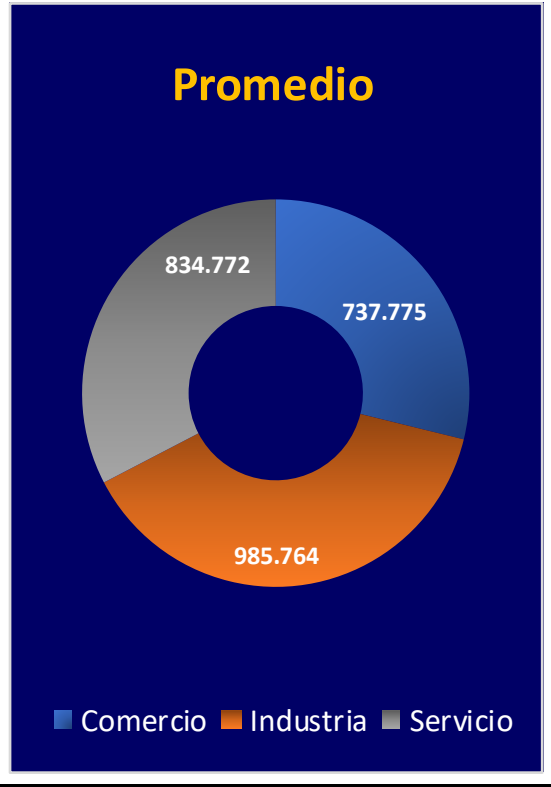
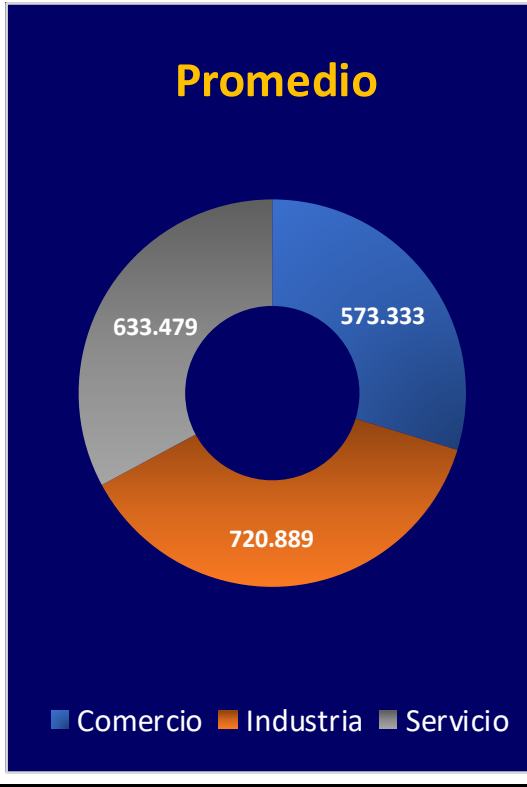
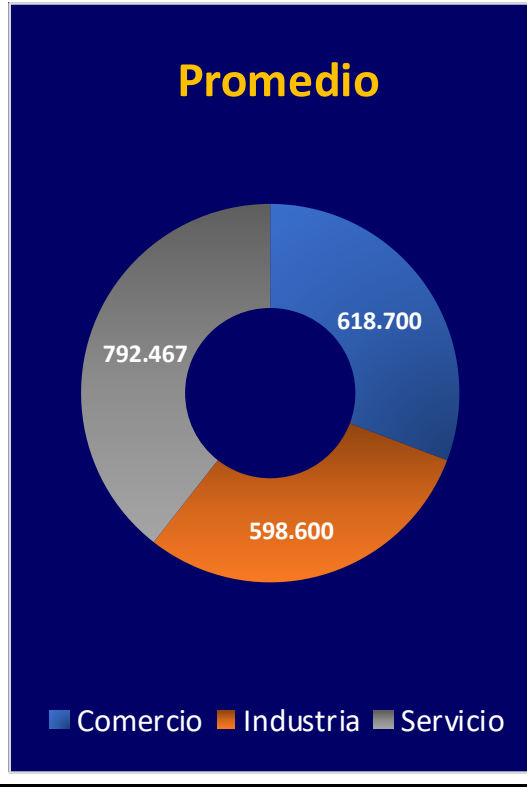
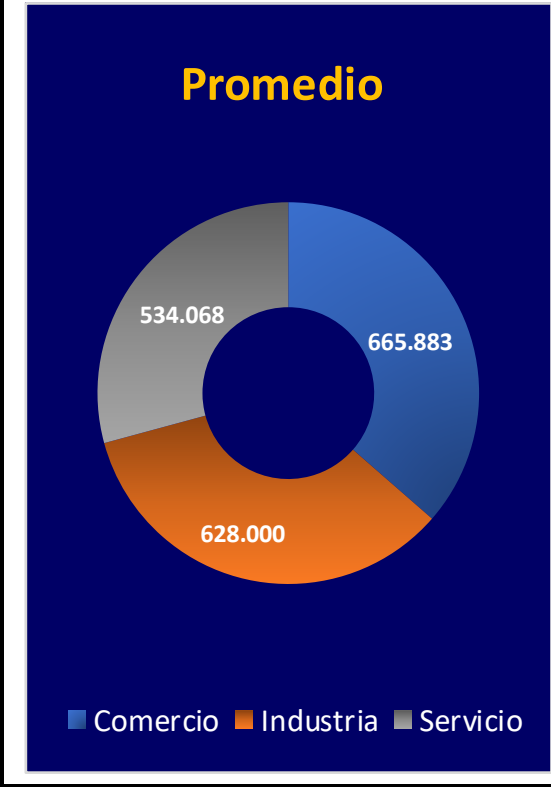


JEFE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

SALARIO BRUTO MENSUAL												
INDICADOR	MENOS DE 300 MM			DE 300 A 1000 MM			DE 1000 A 2000 MM			MAS DE 2000 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
PERCENTIL 25%	450.000	453.750	357.600	425.000	440.000	400.000	460.000	668.000	498.589	583.341	700.000	600.000
PERCENTIL 50%	700.000	599.500	500.000	540.000	600.000	485.000	520.000	800.000	550.000	700.000	850.000	738.542
PERCENTIL 75%	750.000	800.000	699.999	760.250	725.000	678.500	660.000	800.000	767.500	950.000	1.067.000	985.400
PROMEDIOS	665.883	628.000	534.068	618.700	598.600	792.467	573.333	720.889	633.479	737.775	985.764	834.772
INCUMBENTES	5	8	21	10	15	15	3	9	15	21	31	21

Referencia

- SERVICIO
- INDUSTRIA
- COMERCIO



* Esta información contempla los datos relevados de todo el país (no incluye segmentación territorial).

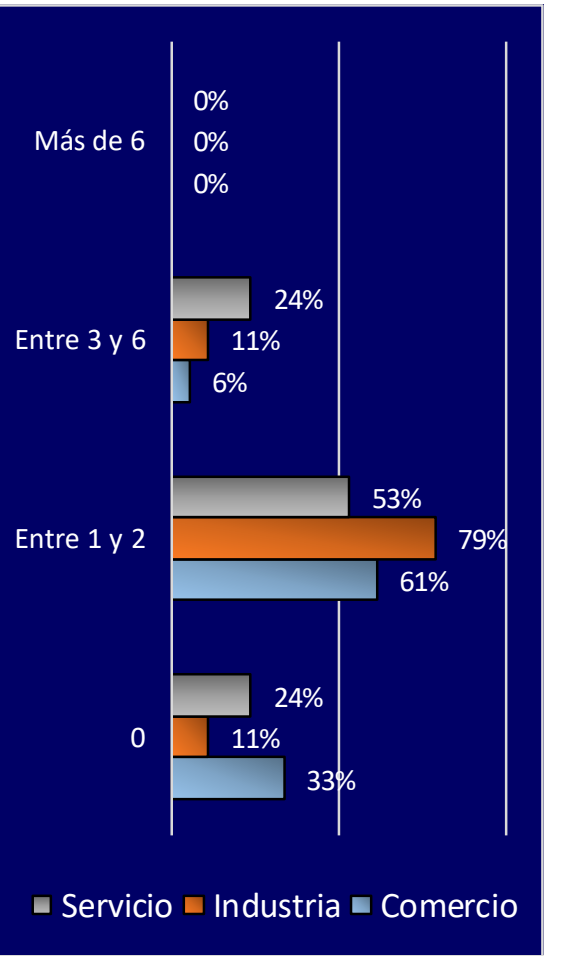
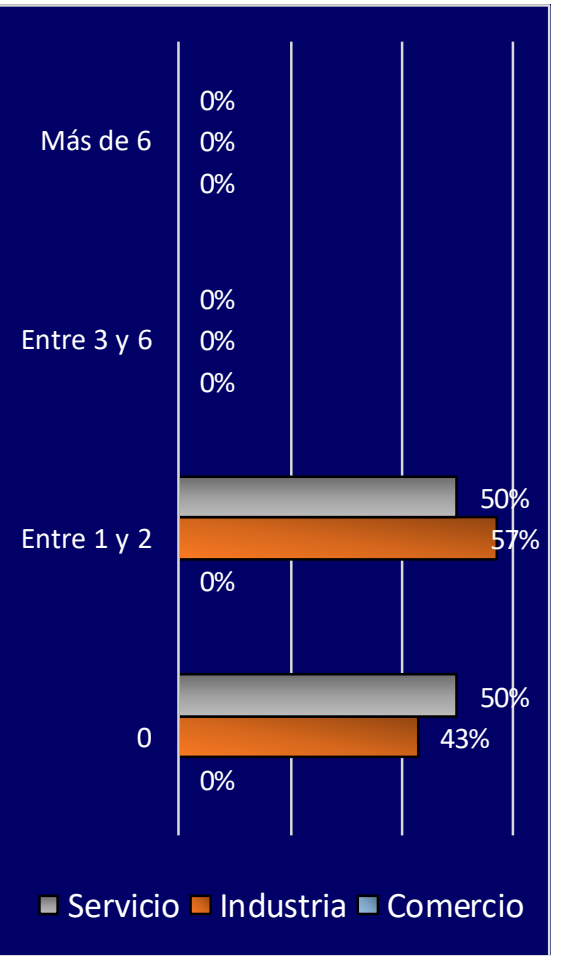
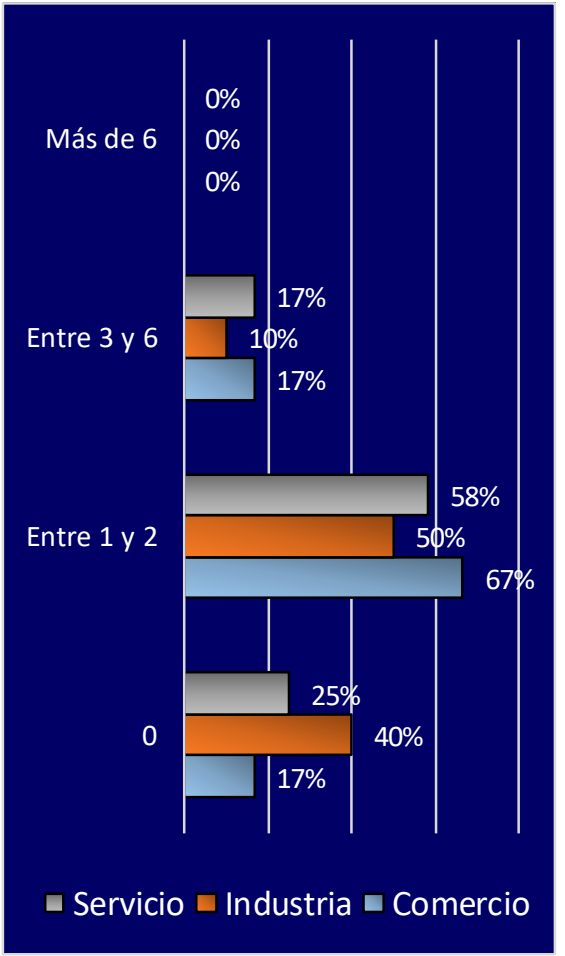
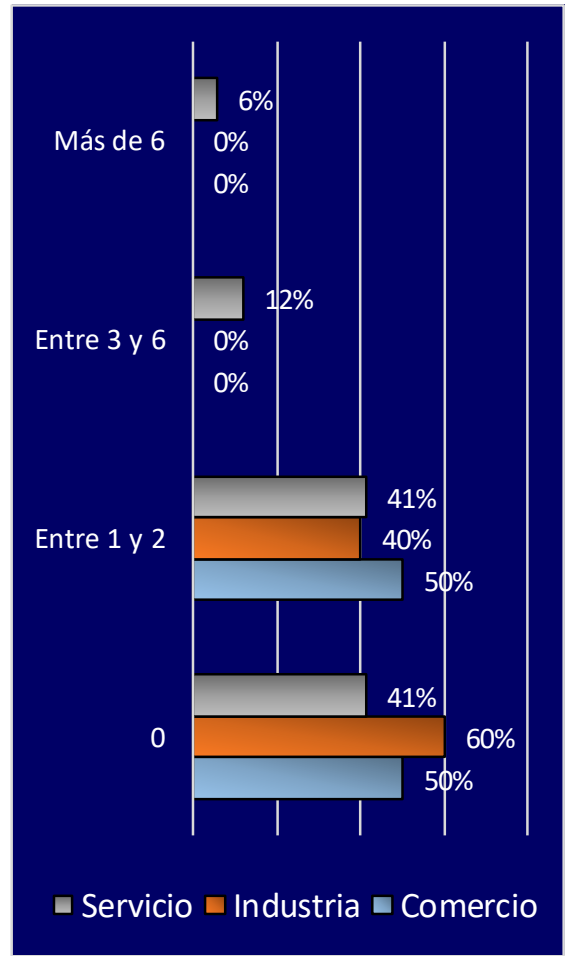
JEFE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

BONO PERFORMANCE - CANTIDAD DE SUELDOS

ESCALA	MENOS DE 300 MM			DE 300 A 1000 MM			DE 1000 A 2000 MM			MAS DE 2000 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
0	50%	60%	41%	17%	40%	25%	S/D	43%	50%	33%	11%	24%
Entre 1 y 2	50%	40%	41%	67%	50%	58%	S/D	57%	50%	61%	79%	53%
Entre 3 y 6	0%	0%	12%	17%	10%	17%	S/D	0%	0%	6%	11%	24%
Más de 6	0%	0%	6%	0%	0%	0%	S/D	0%	0%	0%	0%	0%
INCUMBENTES	2	5	17	6	10	12	0	7	6	18	28	17

Referencia

- SERVICIO
- INDUSTRIA
- COMERCIO

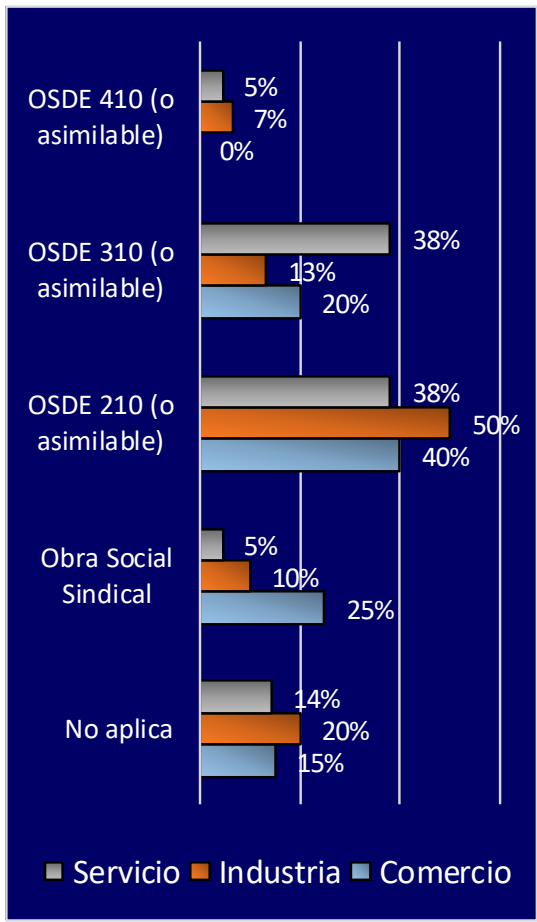
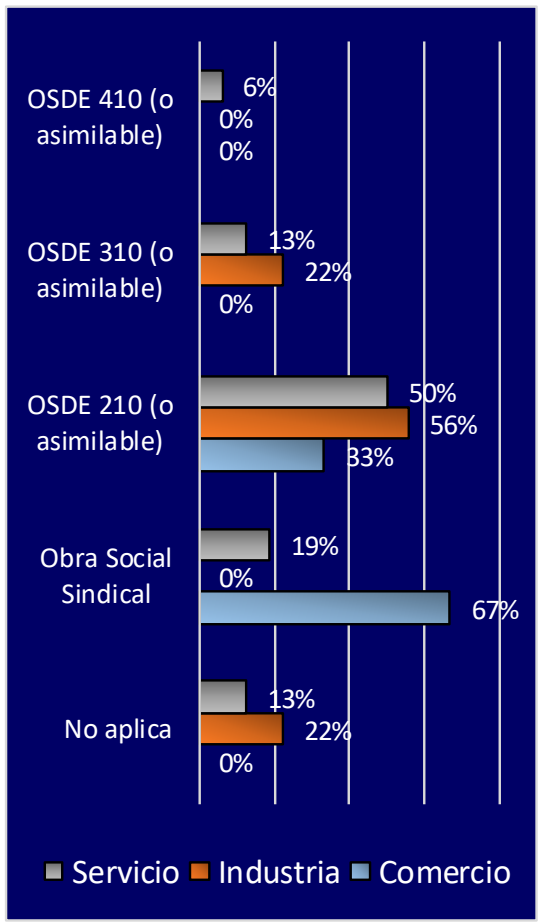
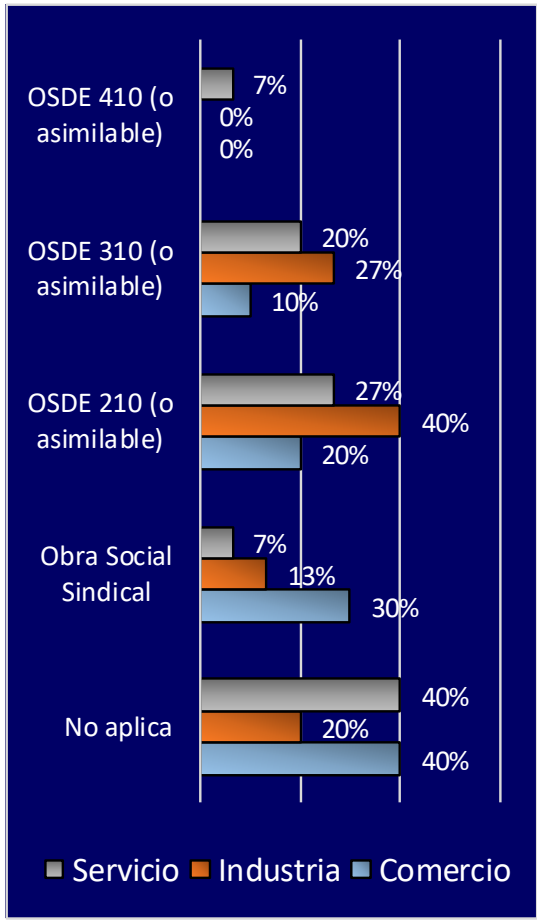
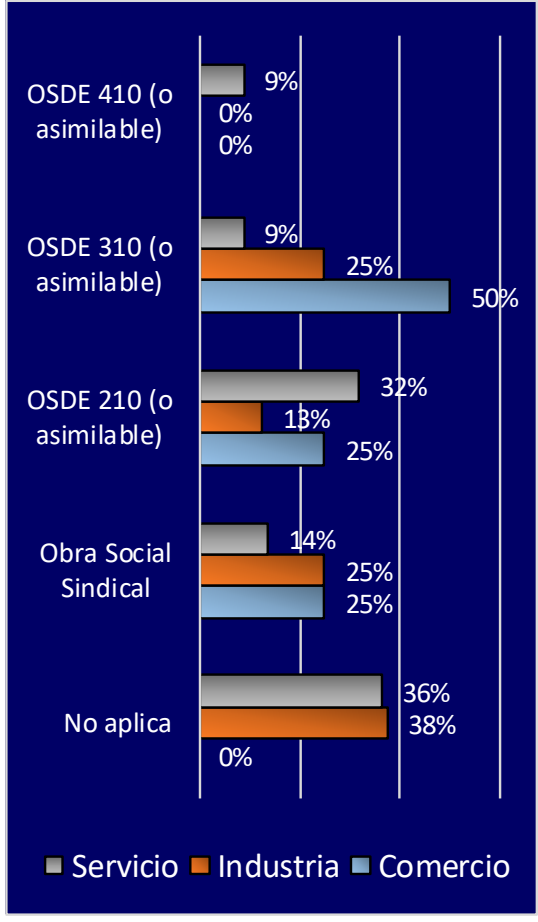
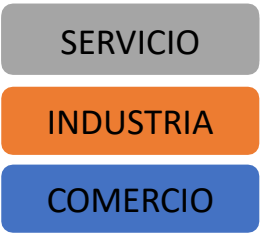


JEFE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

MEDICINA PREPAGA

ITEM	MENOS DE 300 MM			DE 300 A 1000 MM			DE 1000 A 2000 MM			MAS DE 2000 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
No aplica	0%	38%	36%	40%	20%	40%	0%	22%	13%	15%	20%	14%
Obra Social Sindical	25%	25%	14%	30%	13%	7%	67%	0%	19%	25%	10%	5%
OSDE 210 (o asimilable)	25%	13%	32%	20%	40%	27%	33%	56%	50%	40%	50%	38%
OSDE 310 (o asimilable)	50%	25%	9%	10%	27%	20%	0%	22%	13%	20%	13%	38%
OSDE 410 (o asimilable)	0%	0%	9%	0%	0%	7%	0%	0%	6%	0%	7%	5%
INCUMBENTES	4	8	22	10	15	15	3	9	16	20	30	21

Referencia



JEFE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

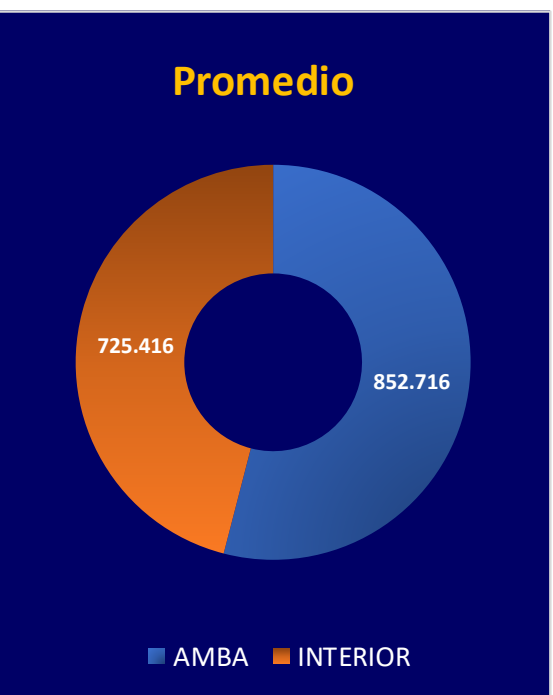
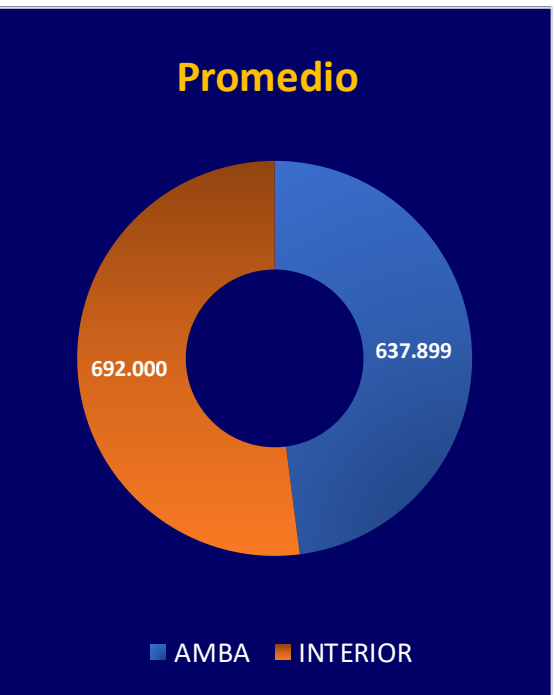
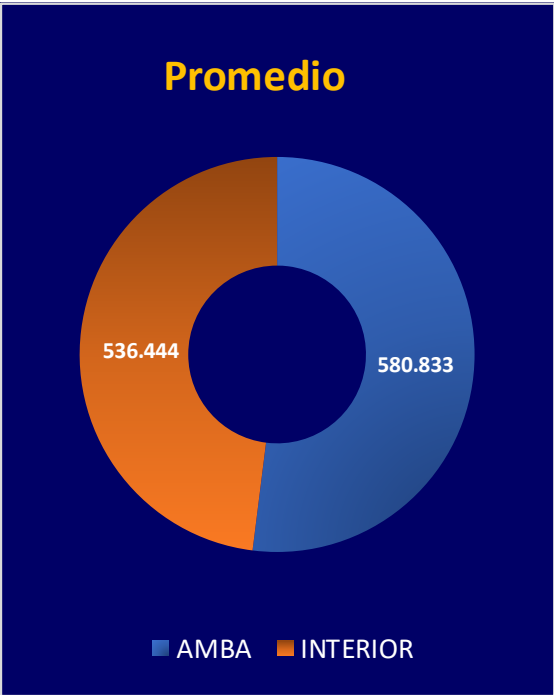
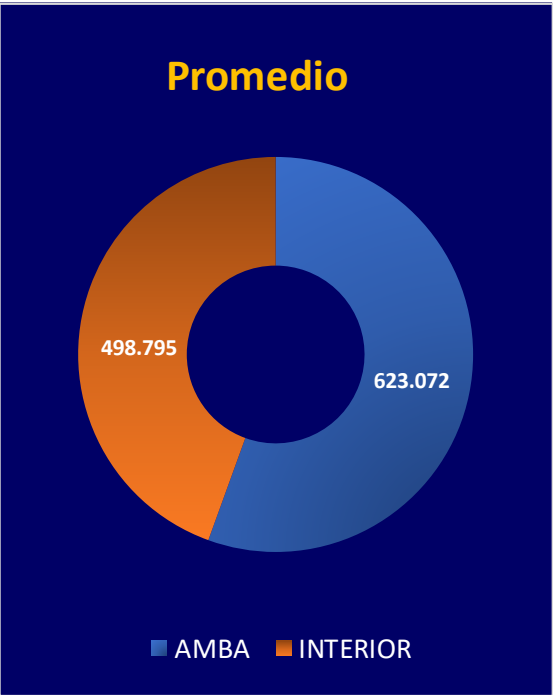
SALARIO BRUTO MENSUAL

INDICADOR	MENOS DE 300 MM		DE 300 A 1000 MM		DE 1000 A 2000 MM		MAS DE 2000 MM	
	AMBA	INTERIOR	AMBA	INTERIOR	AMBA	INTERIOR	AMBA	INTERIOR
PERCENTIL 25%	420.000	299.917	400.000	450.000	500.000	550.000	657.000	595.835
PERCENTIL 50%	600.000	450.000	550.000	580.000	625.000	750.000	800.000	690.000
PERCENTIL 75%	700.000	750.000	700.000	601.000	796.250	800.000	1.000.000	812.500
PROMEDIOS	623.072	498.795	580.833	536.444	637.899	692.000	852.716	725.416
INCUMBENTES	21	13	30	9	18	9	45	24

Referencia

INTERIOR

AMBA



* Esta información contempla segmentación territorial (AMBA – INTERIOR), no incluye segmentación por rubro.

RESPONSABLE COMERCIAL



RESPONSABLE COMERCIAL

SALARIO BRUTO MENSUAL

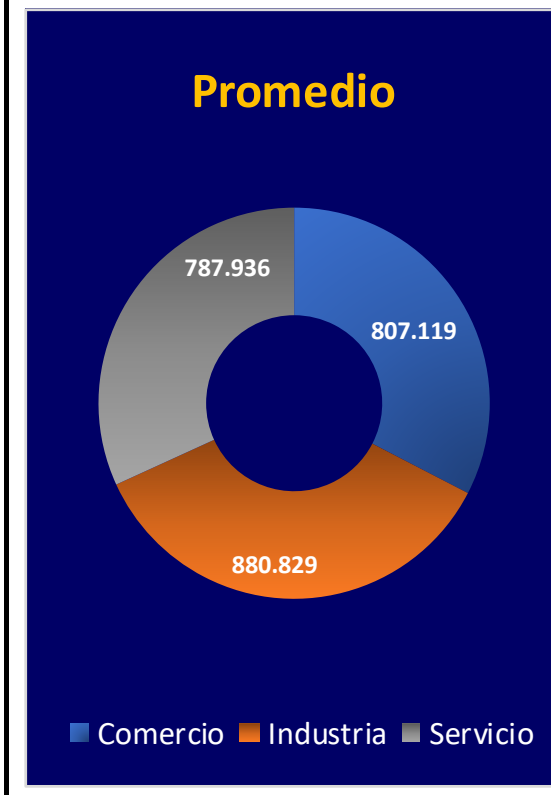
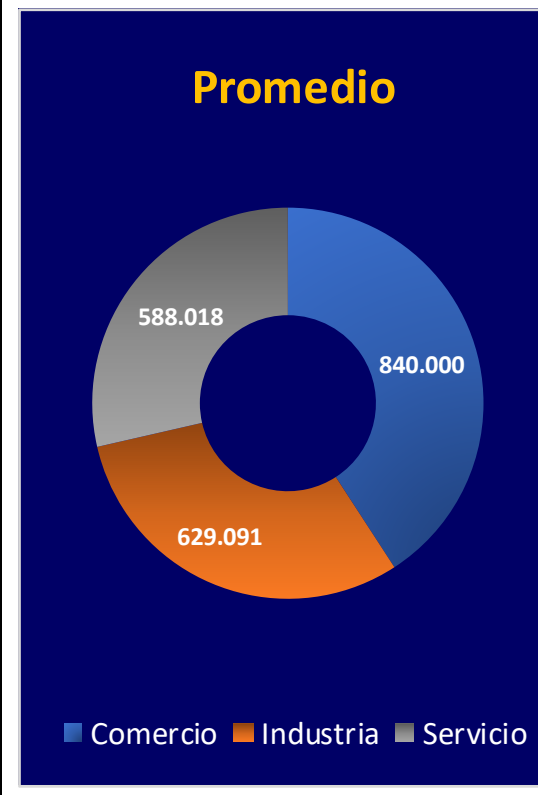
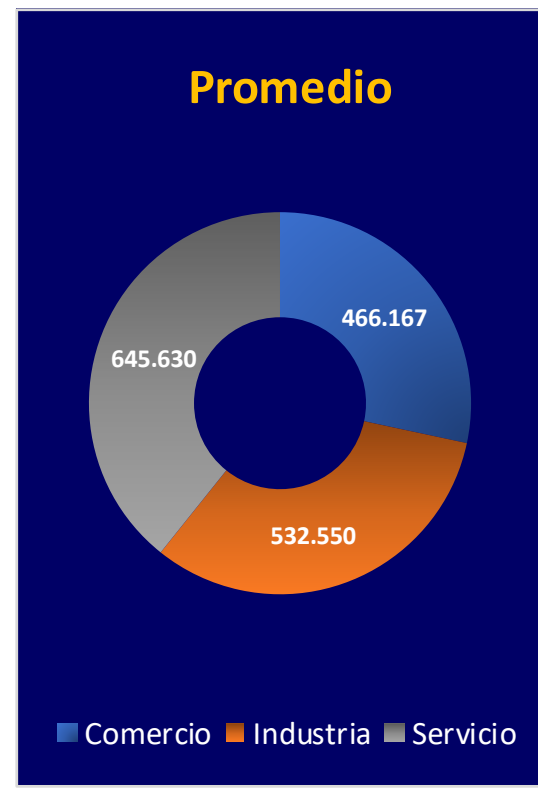
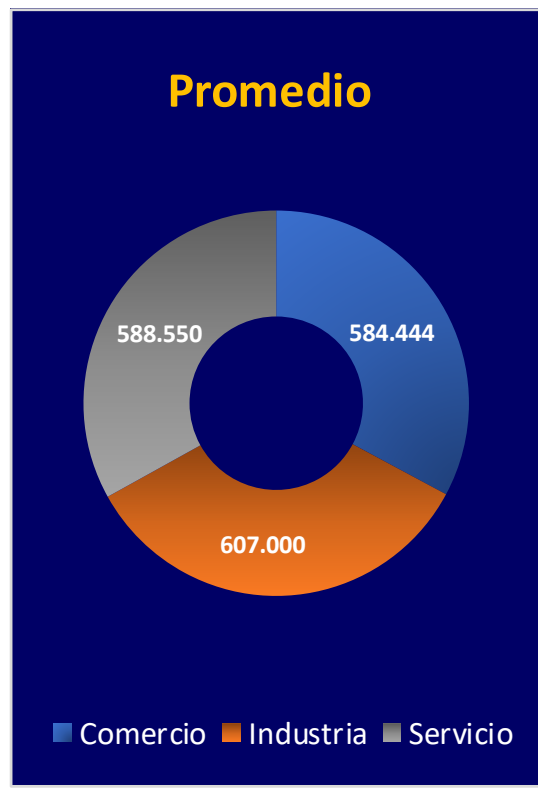
INDICADOR	MENOS DE 300 MM			DE 300 A 1000 MM			DE 1000 A 2000 MM			MAS DE 2000 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
PERCENTIL 25%	400.000	462.500	382.500	375.000	431.250	413.750	500.000	570.000	380.750	625.000	700.000	600.000
PERCENTIL 50%	600.000	535.000	500.000	475.000	489.000	688.150	800.000	630.000	450.000	800.000	835.000	800.000
PERCENTIL 75%	800.000	737.500	687.500	600.000	525.000	833.750	1.200.000	700.000	675.000	990.000	1.099.981	878.700
PROMEDIOS	584.444	607.000	588.550	466.167	532.550	645.630	840.000	629.091	588.018	807.119	880.829	787.936
INCUMBENTES	9	10	18	12	12	10	5	11	11	31	26	13

Referencia

SERVICIO

INDUSTRIA

COMERCIO



RESPONSABLE COMERCIAL

BONO PERFORMANCE - CANTIDAD DE SUELDOS

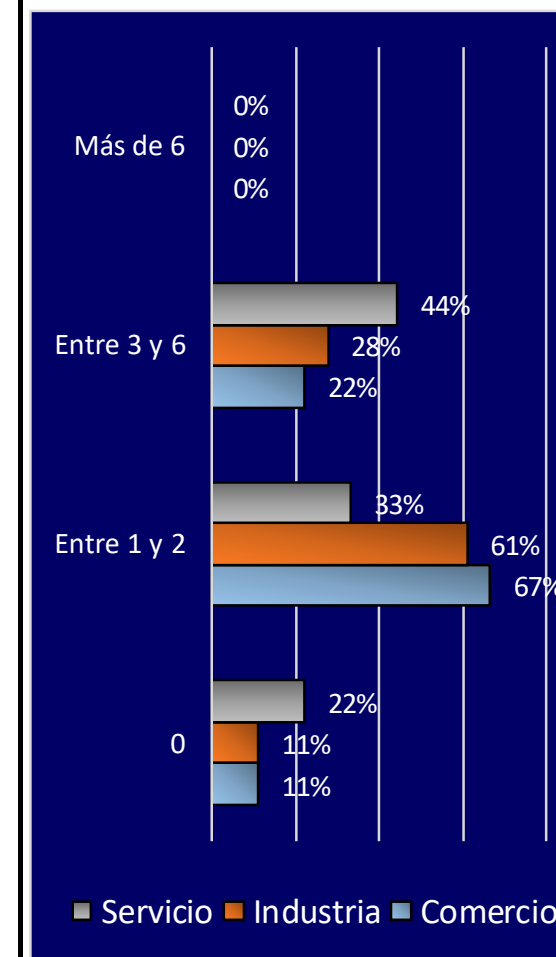
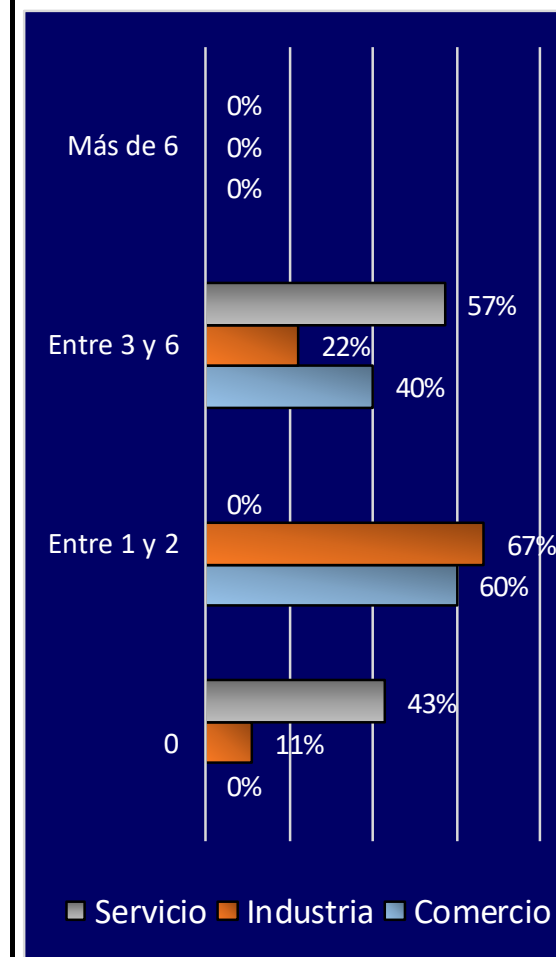
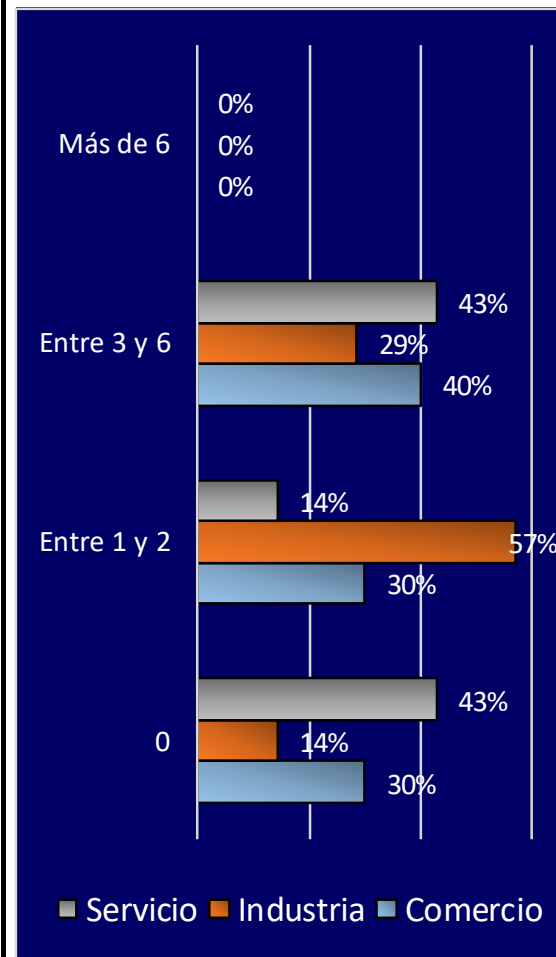
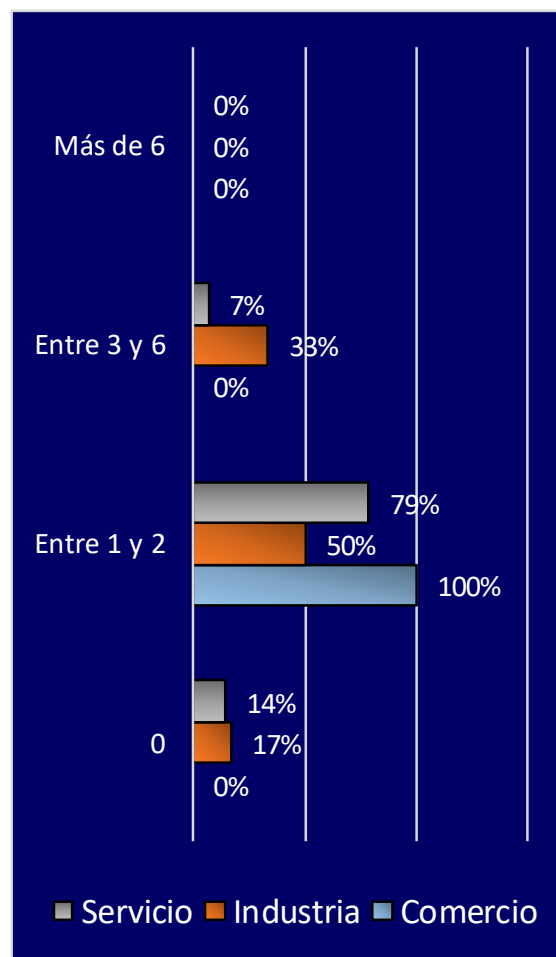
ESCALA	MENOS DE 300 MM			DE 300 A 1000 MM			DE 1000 A 2000 MM			MAS DE 2000 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
0	0%	17%	14%	30%	14%	43%	0%	11%	43%	11%	11%	22%
Entre 1 y 2	100%	50%	79%	30%	57%	14%	60%	67%	0%	67%	61%	33%
Entre 3 y 6	0%	33%	7%	40%	29%	43%	40%	22%	57%	22%	28%	44%
Más de 6	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
INCUMBENTES	2	6	14	10	7	7	5	9	7	27	18	9

Referencia

SERVICIO

INDUSTRIA

COMERCIO



RESPONSABLE COMERCIAL

MEDICINA PREPAGA

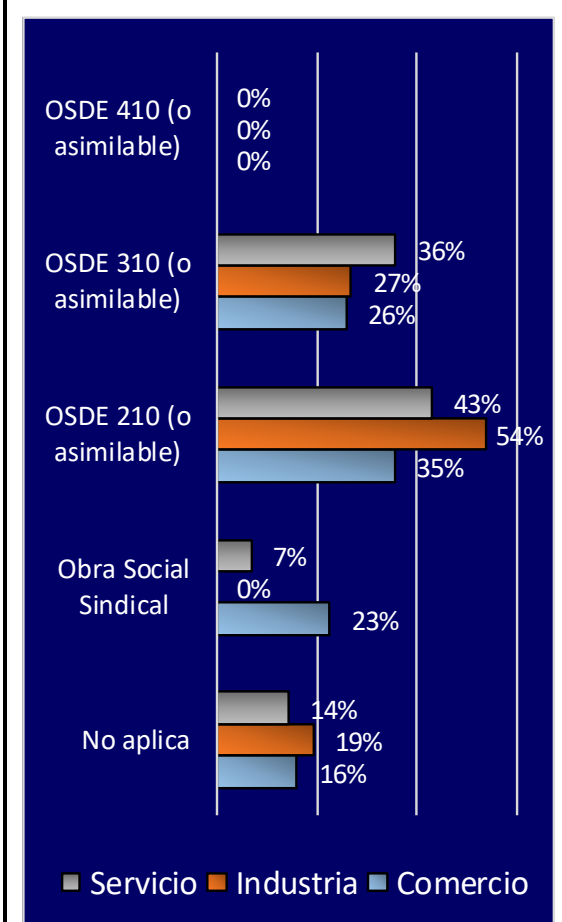
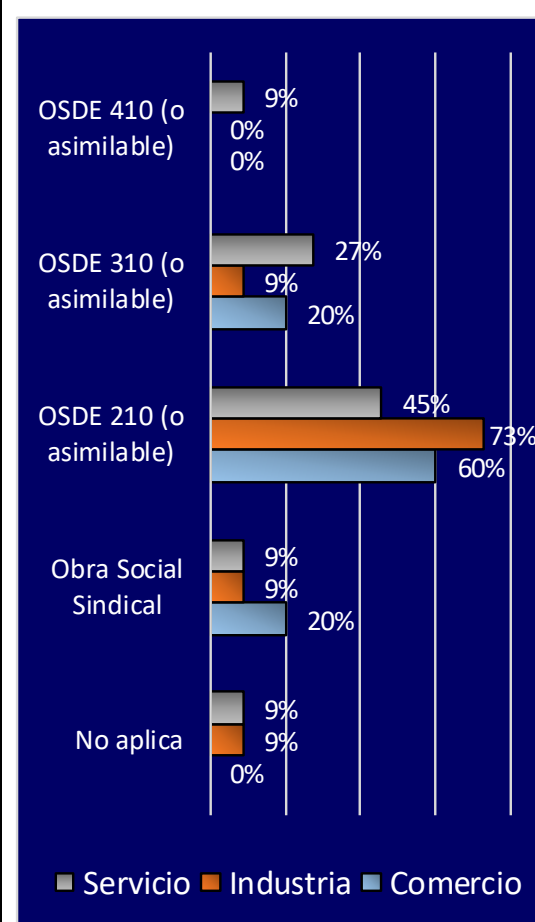
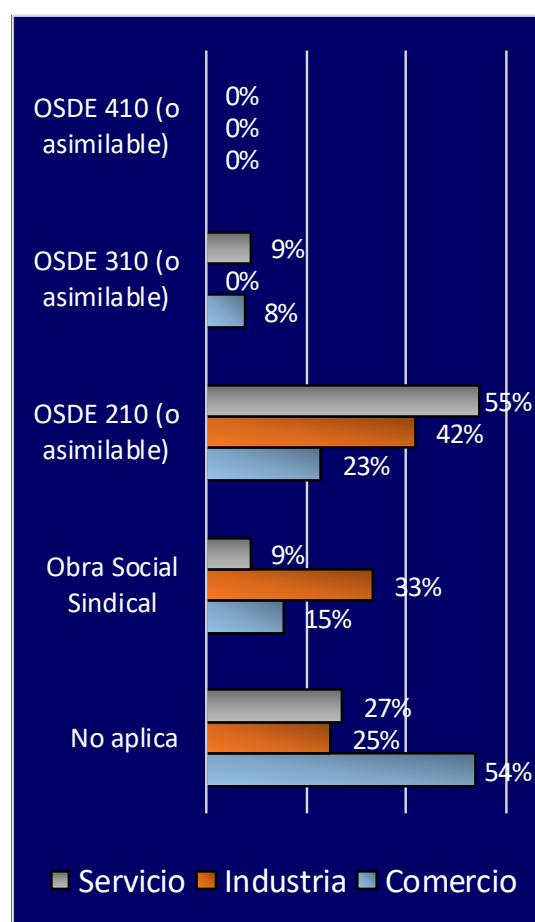
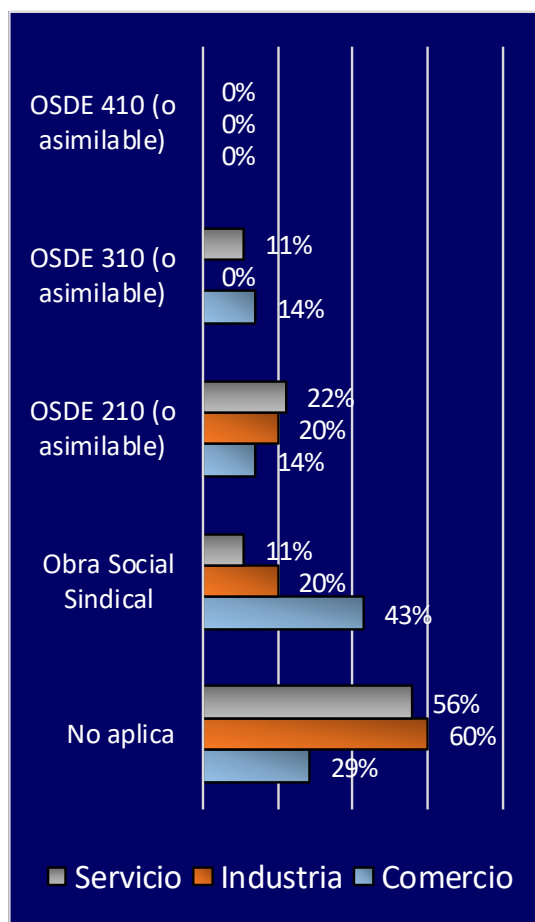
ITEM	MENOS DE 300 MM			DE 300 A 1000 MM			DE 1000 A 2000 MM			MAS DE 2000 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
No aplica	29%	60%	56%	54%	25%	27%	0%	9%	9%	16%	19%	14%
Obra Social Sindical	43%	20%	11%	15%	33%	9%	20%	9%	9%	23%	0%	7%
OSDE 210 (o asimilable)	14%	20%	22%	23%	42%	55%	60%	73%	45%	35%	54%	43%
OSDE 310 (o asimilable)	14%	0%	11%	8%	0%	9%	20%	9%	27%	26%	27%	36%
OSDE 410 (o asimilable)	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	9%	0%	0%	0%
INCUMBENTES	7	10	18	13	12	11	5	11	11	31	26	14

Referencia

SERVICIO

INDUSTRIA

COMERCIO



RESPONSABLE COMERCIAL

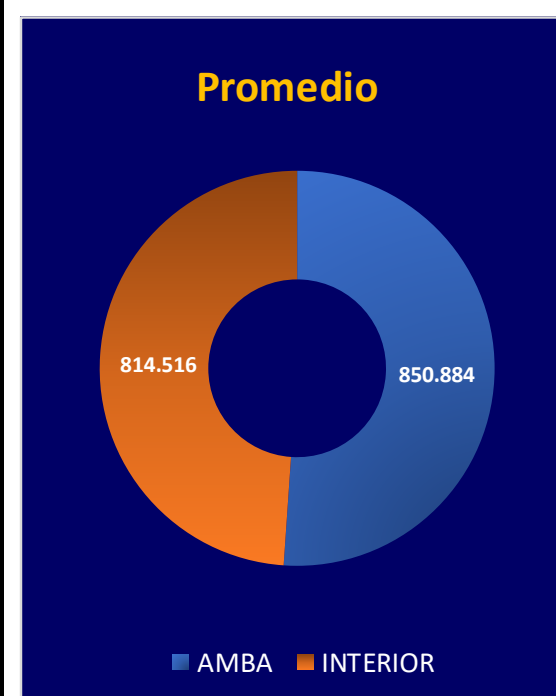
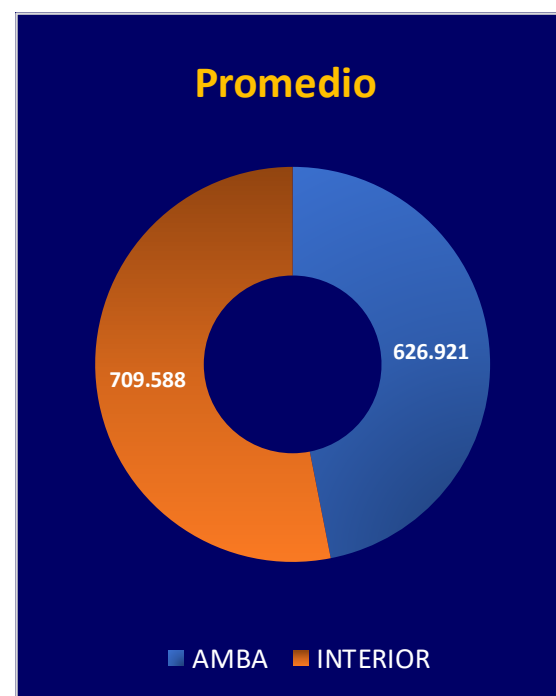
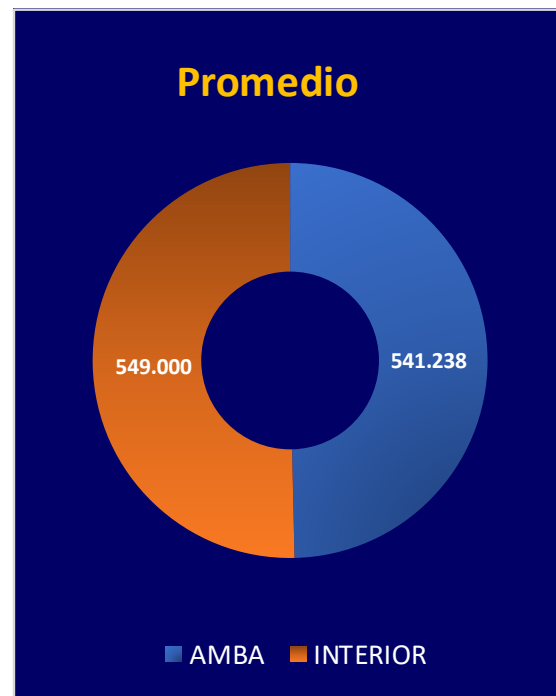
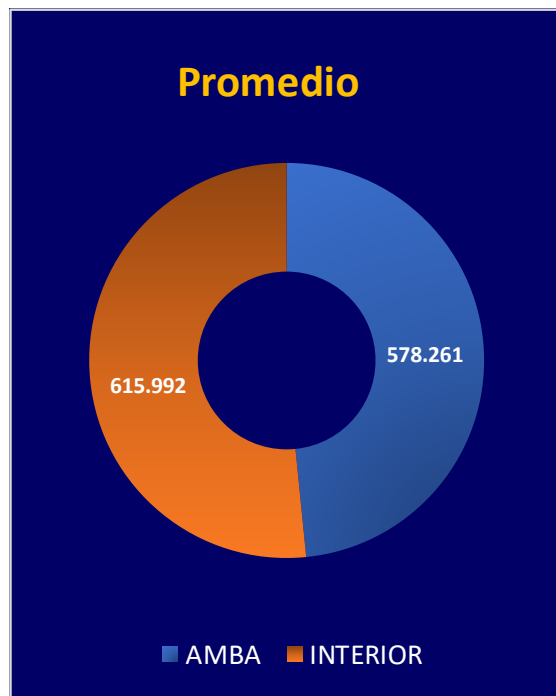
SALARIO BRUTO MENSUAL

INDICADOR	MENOS DE 300 MM		DE 300 A 1000 MM		DE 1000 A 2000 MM		MAS DE 2000 MM	
	AMBA	INTERIOR	AMBA	INTERIOR	AMBA	INTERIOR	AMBA	INTERIOR
PERCENTIL 25%	425.000	400.000	400.000	400.000	450.000	622.500	677.197	600.000
PERCENTIL 50%	520.000	530.000	500.000	500.000	500.000	675.000	870.000	780.000
PERCENTIL 75%	700.000	800.000	620.000	600.000	725.000	750.000	1.000.000	934.500
PROMEDIOS	578.261	615.992	541.238	549.000	626.921	709.588	850.884	814.516
INCUMBENTES	23	14	29	5	19	8	47	23

Referencia

INTERIOR

AMBA



ANALISTA CONTABLE



ANALISTA CONTABLE

SALARIO BRUTO MENSUAL

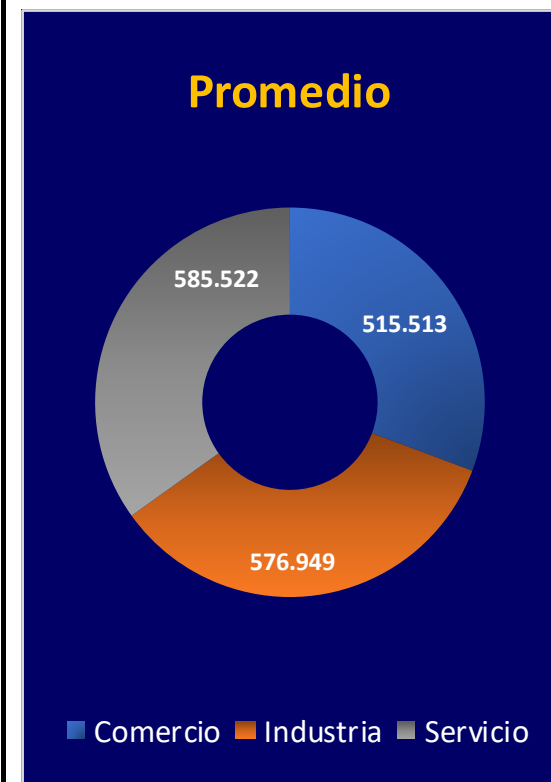
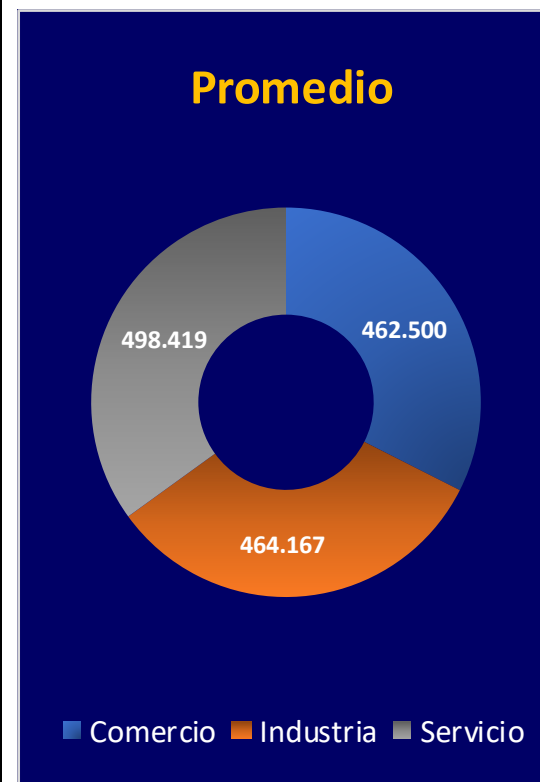
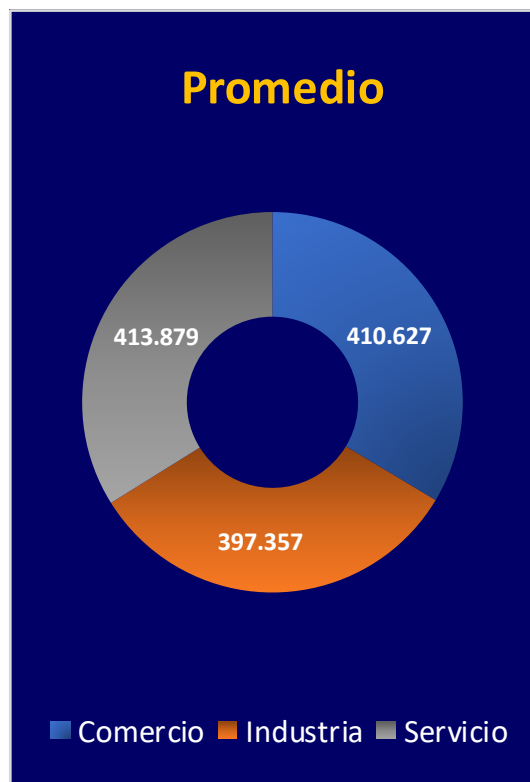
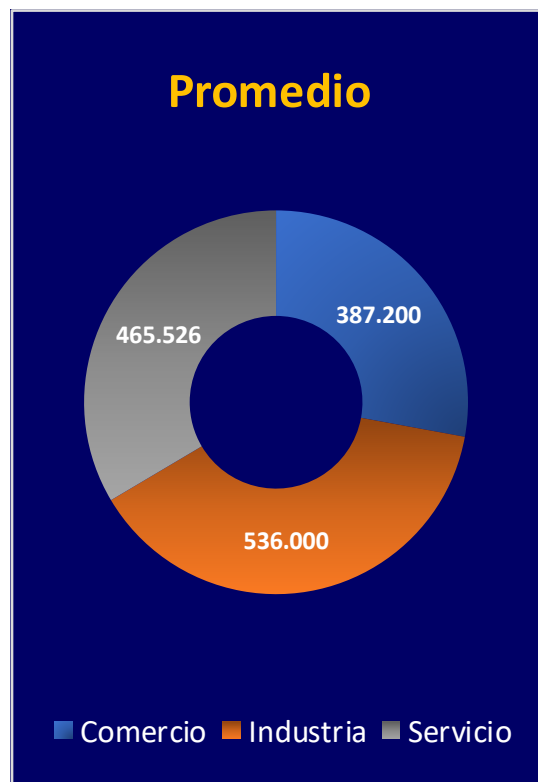
INDICADOR	MENOS DE 300 MM			DE 300 A 1000 MM			DE 1000 A 2000 MM			MAS DE 2000 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
PERCENTIL 25%	396.000	330.750	340.000	305.000	349.000	356.000	437.500	395.000	400.000	388.000	443.252	400.000
PERCENTIL 50%	400.000	390.000	400.000	400.000	395.000	400.000	500.000	405.000	450.000	490.348	525.000	500.000
PERCENTIL 75%	470.000	565.750	603.500	450.000	450.000	500.000	525.000	487.500	555.225	600.000	633.490	600.000
PROMEDIOS	387.200	536.000	465.526	410.627	397.357	413.879	462.500	464.167	498.419	515.513	576.949	585.522
INCUMBENTES	5	12	19	9	14	19	4	12	12	33	40	24

Referencia

SERVICIO

INDUSTRIA

COMERCIO



ANALISTA CONTABLE

BONO PERFORMANCE - CANTIDAD DE SUELDOS

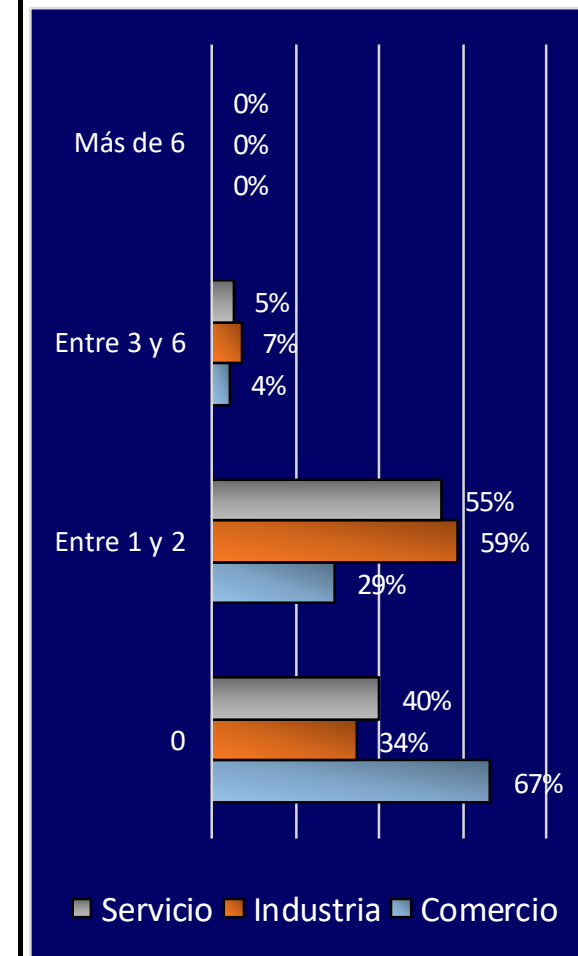
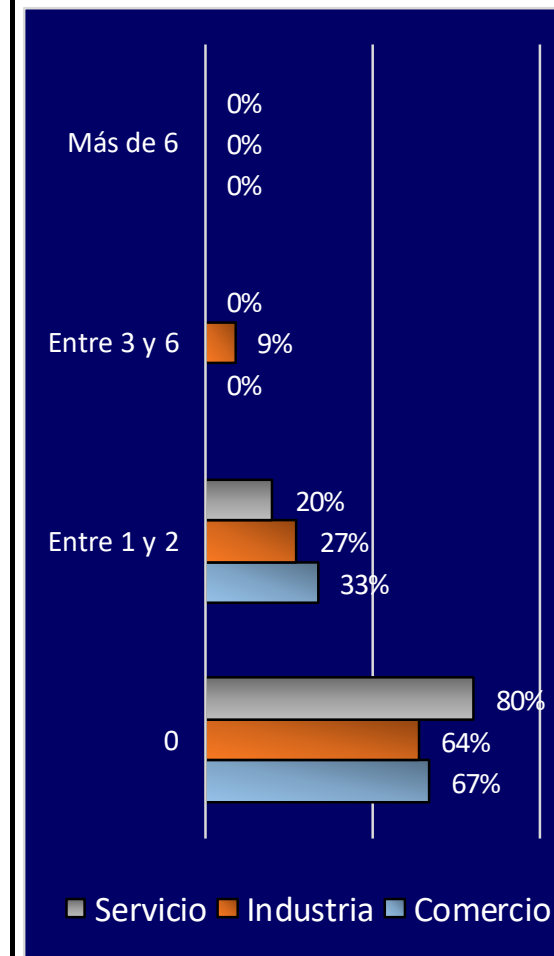
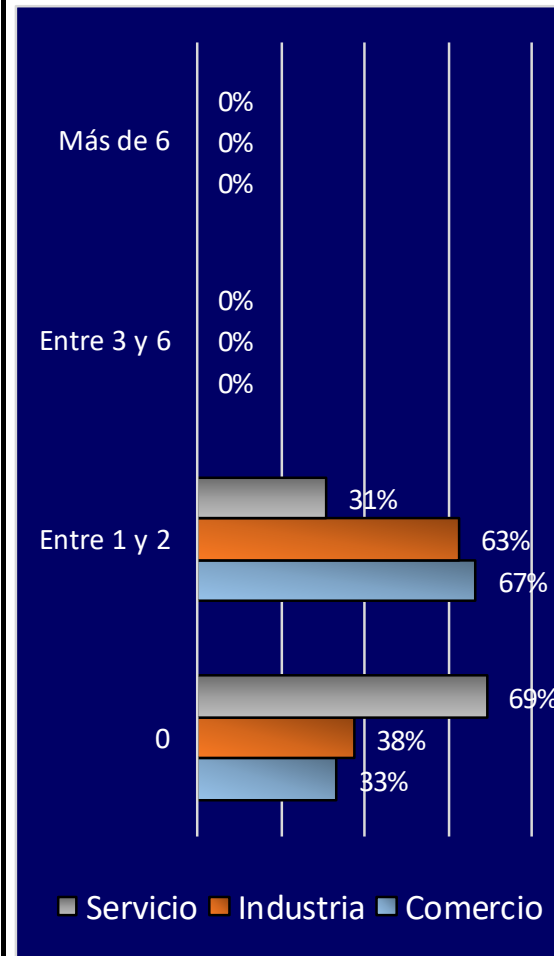
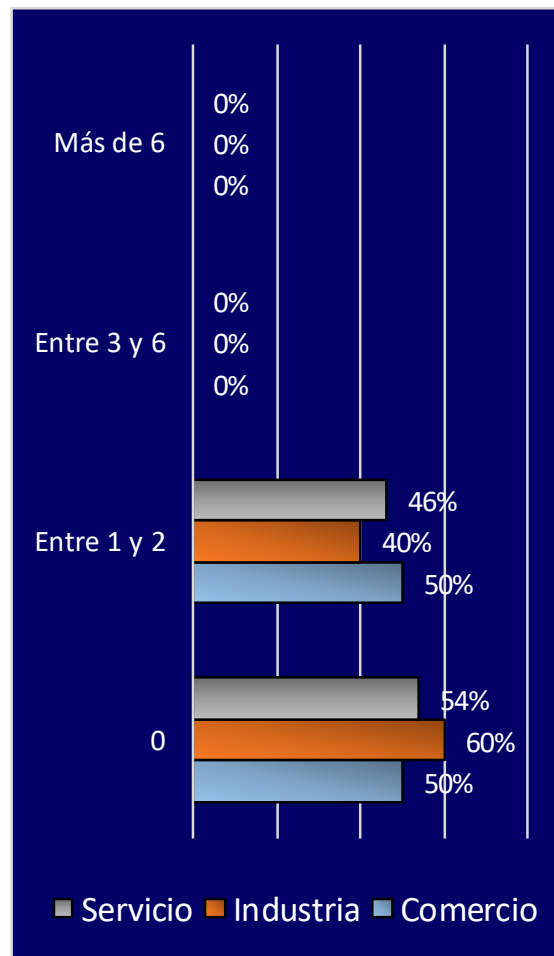
ESCALA	MENOS DE 300 MM			DE 300 A 1000 MM			DE 1000 A 2000 MM			MAS DE 2000 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
0	50%	60%	54%	33%	38%	69%	67%	64%	80%	67%	34%	40%
Entre 1 y 2	50%	40%	46%	67%	63%	31%	33%	27%	20%	29%	59%	55%
Entre 3 y 6	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	9%	0%	4%	7%	5%
Más de 6	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
INCUMBENTES	2	5	13	3	8	13	3	11	5	24	29	20

Referencia

SERVICIO

INDUSTRIA

COMERCIO



ANALISTA CONTABLE

MEDICINA PREPAGA

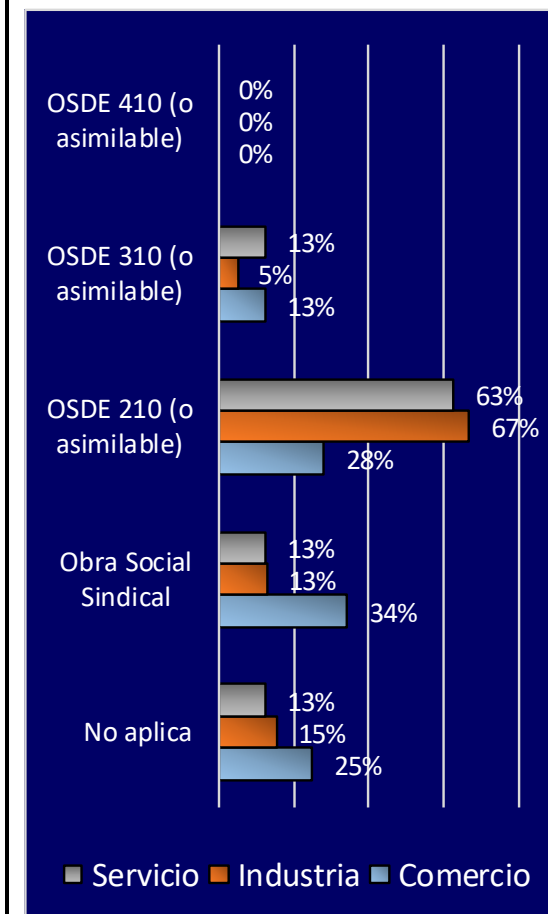
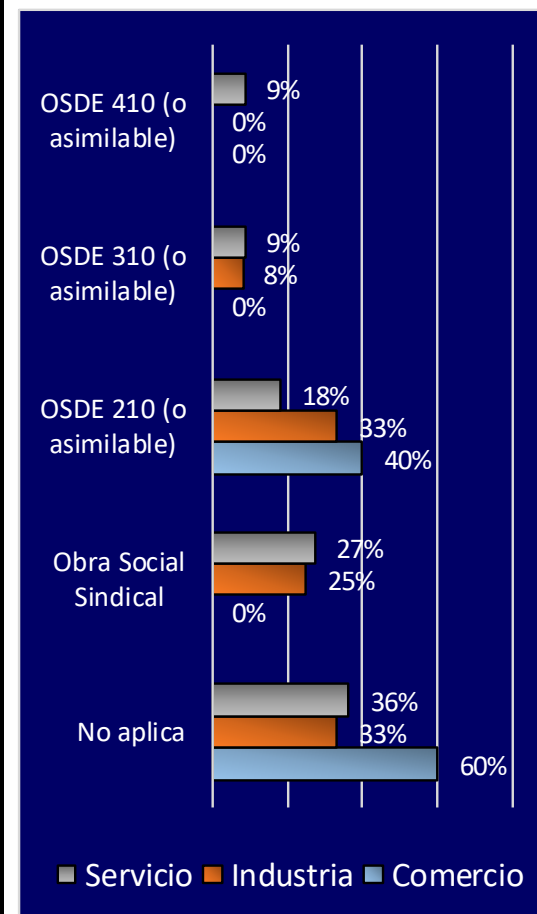
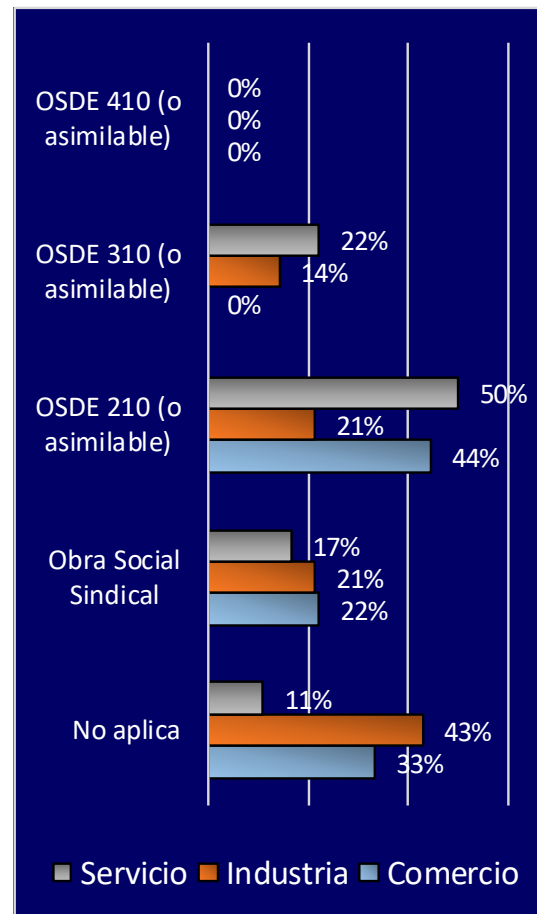
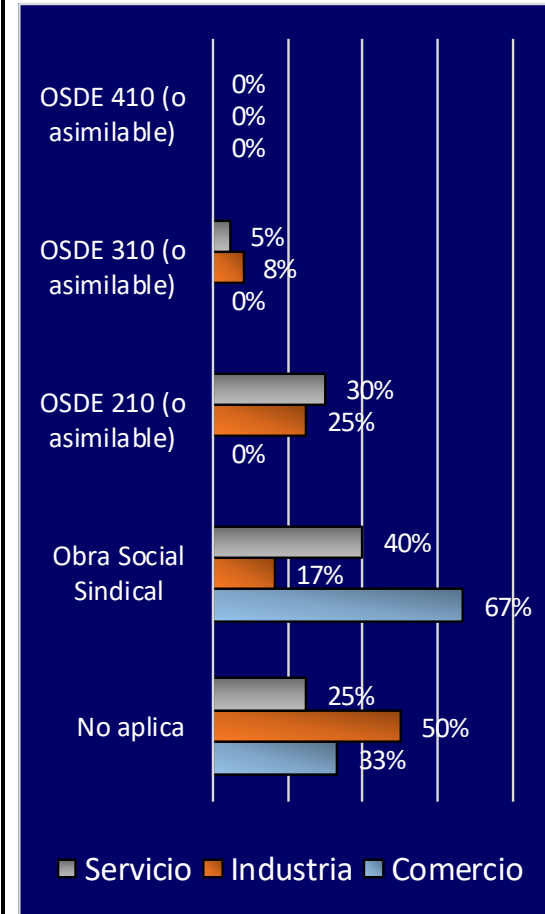
ITEM	MENOS DE 300 MM			DE 300 A 1000 MM			DE 1000 A 2000 MM			MAS DE 2000 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
No aplica	33%	50%	25%	33%	43%	11%	60%	33%	36%	25%	15%	13%
Obra Social Sindical	67%	17%	40%	22%	21%	17%	0%	25%	27%	34%	13%	13%
OSDE 210 (o asimilable)	0%	25%	30%	44%	21%	50%	40%	33%	18%	28%	67%	63%
OSDE 310 (o asimilable)	0%	8%	5%	0%	14%	22%	0%	8%	9%	13%	5%	13%
OSDE 410 (o asimilable)	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	9%	0%	0%	0%
INCUMBENTES	6	12	20	9	14	18	5	12	11	32	39	24

Referencia

SERVICIO

INDUSTRIA

COMERCIO



ANALISTA CONTABLE

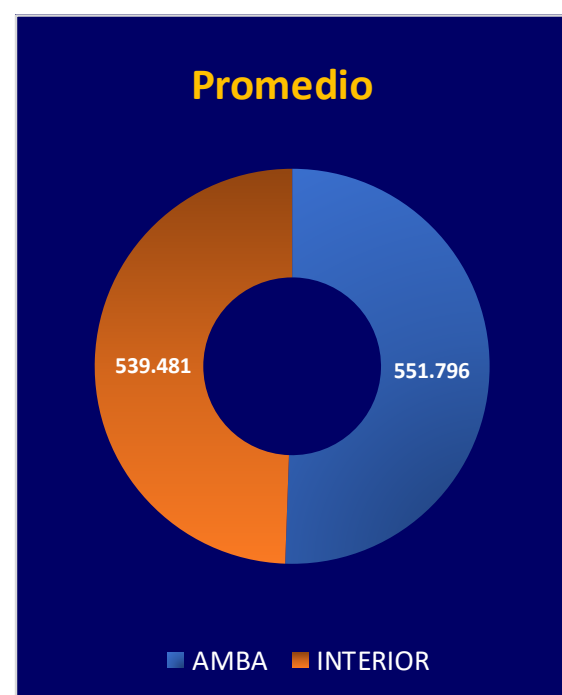
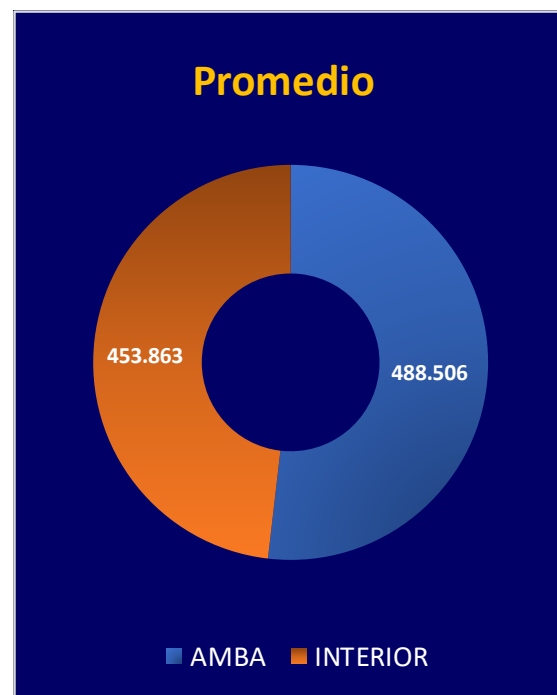
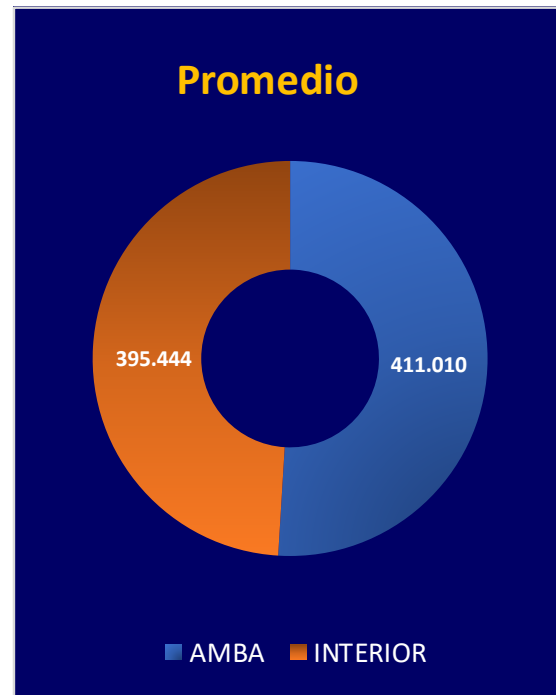
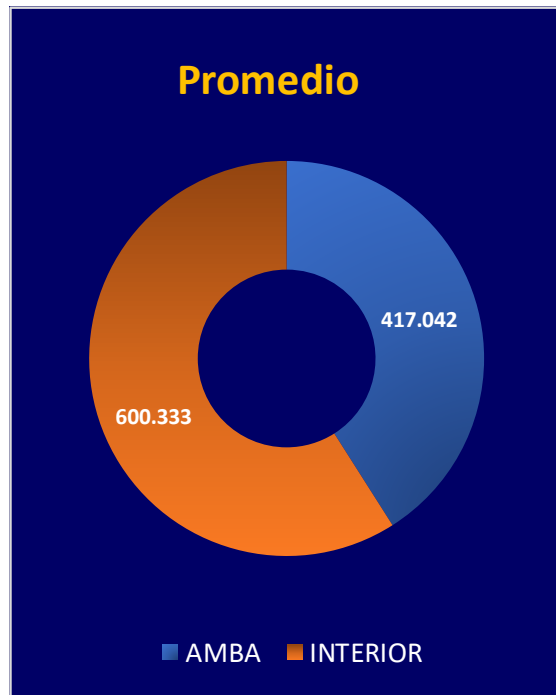
SALARIO BRUTO MENSUAL

INDICADOR	MENOS DE 300 MM		DE 300 A 1000 MM		DE 1000 A 2000 MM		MAS DE 2000 MM	
	AMBA	INTERIOR	AMBA	INTERIOR	AMBA	INTERIOR	AMBA	INTERIOR
PERCENTIL 25%	330.000	372.500	370.000	315.000	400.000	395.000	401.603	394.000
PERCENTIL 50%	388.000	479.000	400.000	362.000	420.000	440.000	507.929	500.000
PERCENTIL 75%	455.000	715.750	450.000	450.000	585.000	512.500	626.850	610.000
PROMEDIOS	417.042	600.333	411.010	395.444	488.506	453.863	551.796	539.481
INCUMBENTES	24	12	33	9	20	8	66	31

Referencia

INTERIOR

AMBA



ANALISTA PAGO PROVEEDORES



ANALISTA PAGO A PROVEEDORES

SALARIO BRUTO MENSUAL

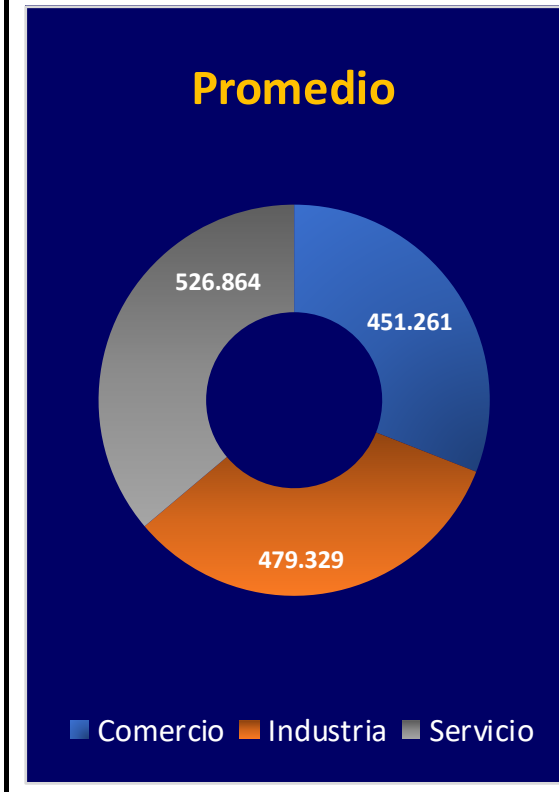
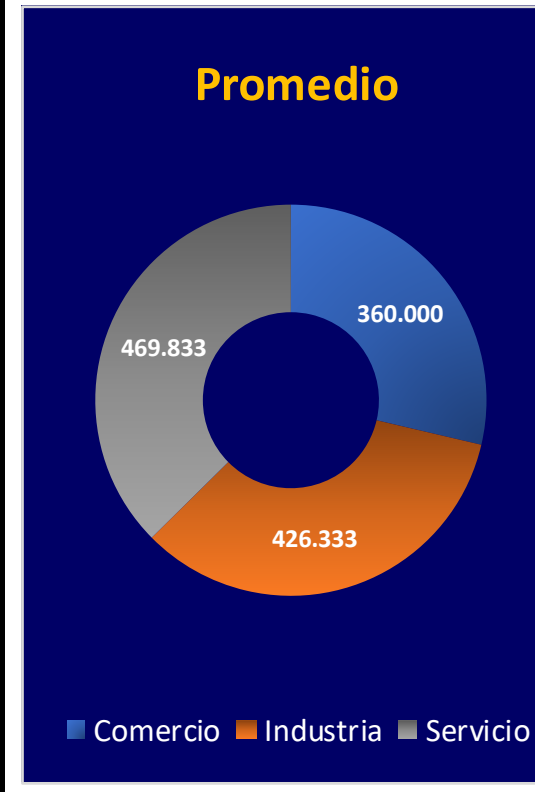
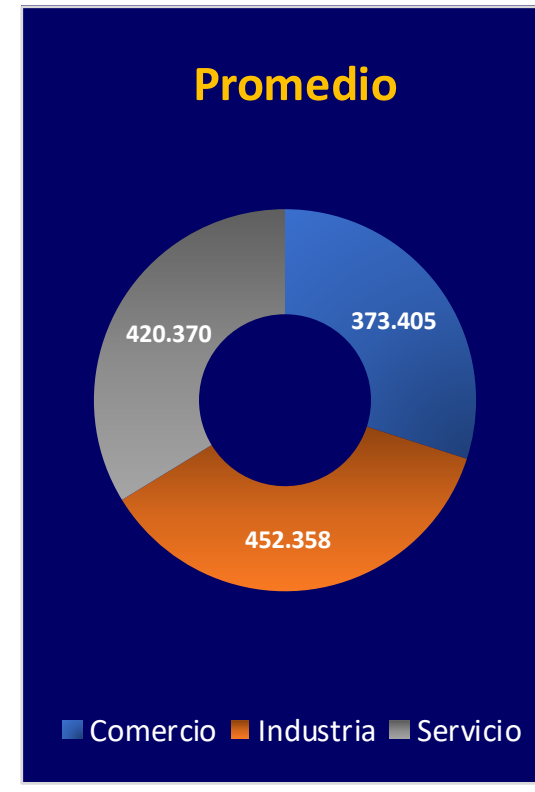
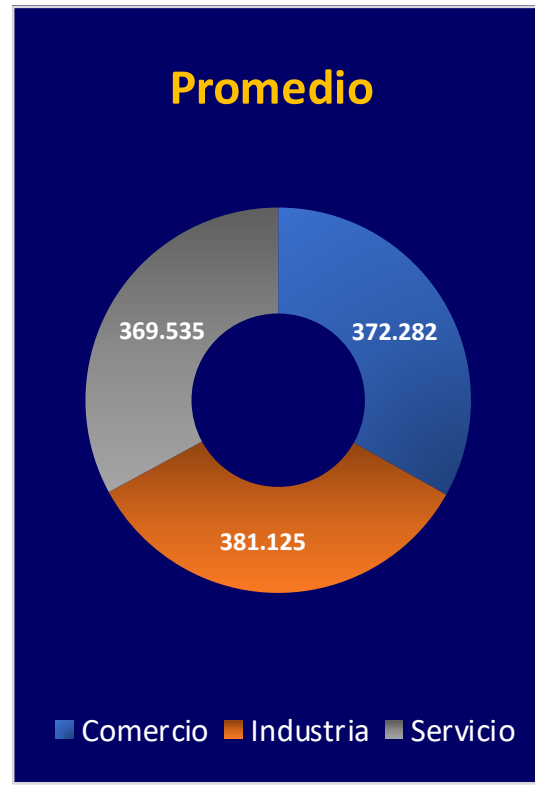
INDICADOR	MENOS DE 300 MM			DE 300 A 1000 MM			DE 1000 A 2000 MM			MAS DE 2000 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
PERCENTIL 25%	270.000	250.000	300.000	350.000	342.500	322.500	360.000	380.000	364.235	350.000	400.000	372.500
PERCENTIL 50%	363.000	329.500	360.000	390.000	425.000	415.000	360.000	420.000	425.000	413.261	450.000	447.764
PERCENTIL 75%	421.500	462.500	397.500	440.644	487.500	520.275	360.000	450.000	486.500	500.000	558.846	605.355
PROMEDIOS	372.282	381.125	369.535	373.405	452.358	420.370	360.000	426.333	469.833	451.261	479.329	526.864
INCUMBENTES	6	8	11	9	10	10	1	9	10	33	39	28

Referencia

SERVICIO

INDUSTRIA

COMERCIO



ANALISTA PAGO A PROVEEDORES

BONO PERFORMANCE - CANTIDAD DE SUELDOS

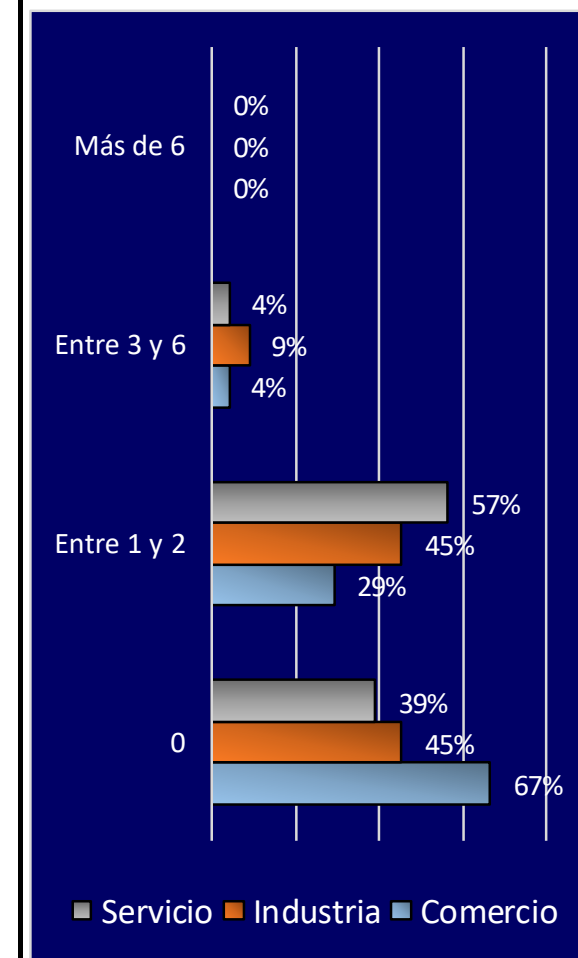
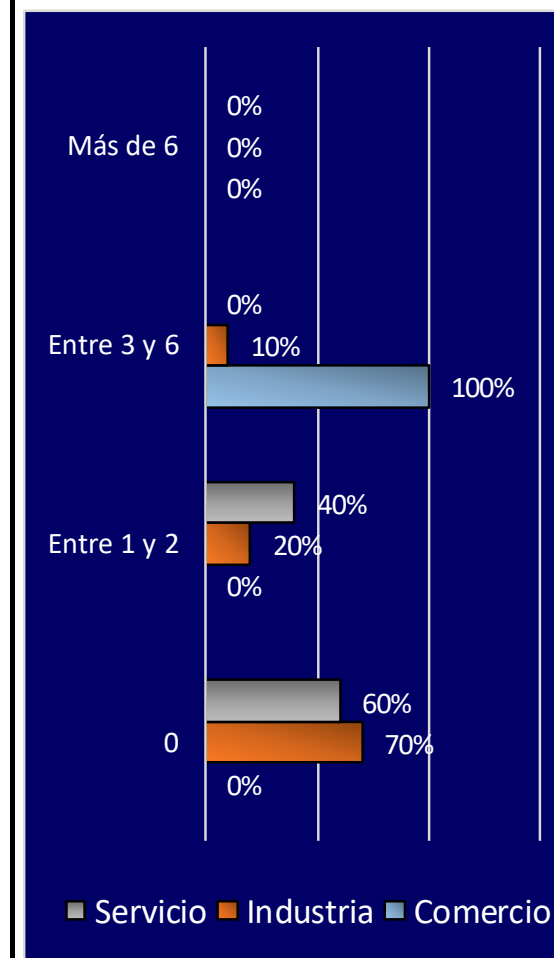
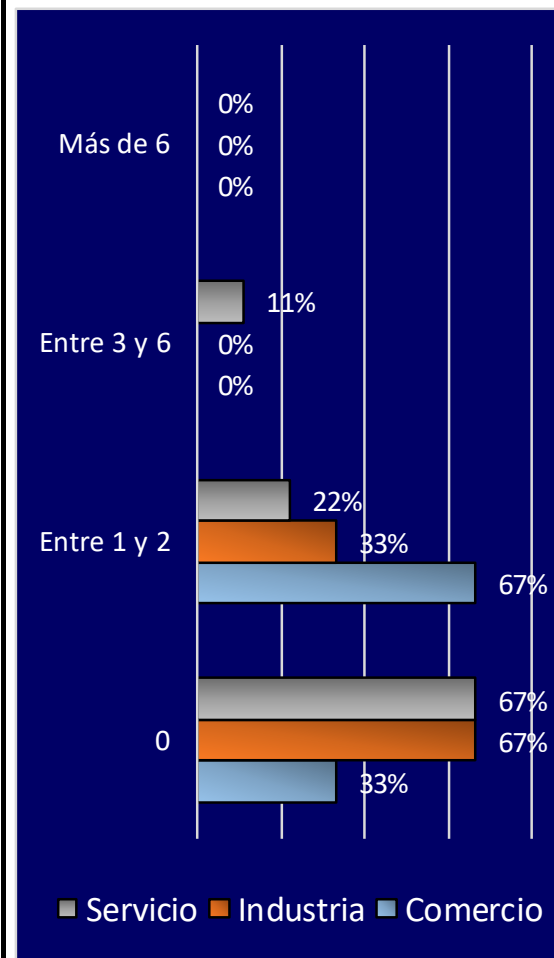
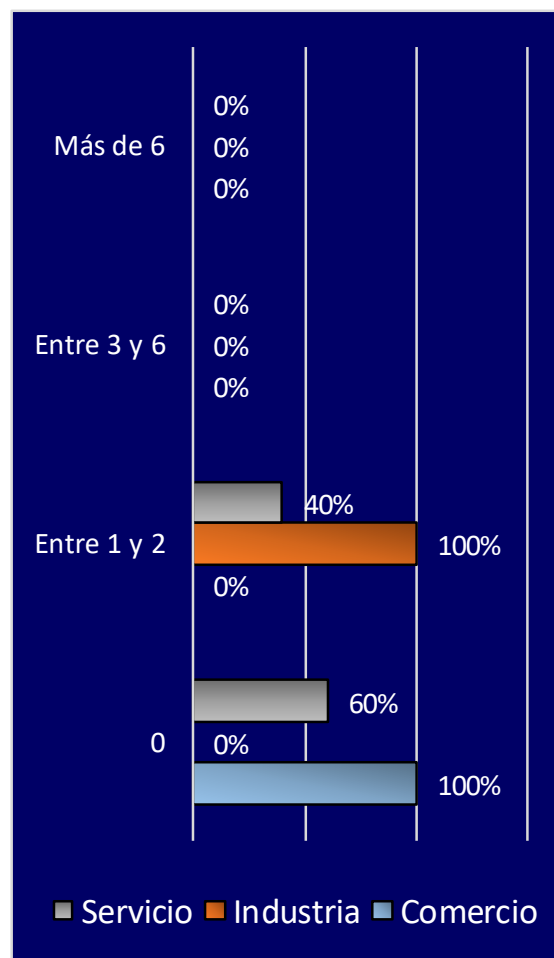
ESCALA	MENOS DE 300 MM			DE 300 A 1000 MM			DE 1000 A 2000 MM			MAS DE 2000 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
0	100%	0%	60%	33%	67%	67%	0%	70%	60%	67%	45%	39%
Entre 1 y 2	0%	100%	40%	67%	33%	22%	0%	20%	40%	29%	45%	57%
Entre 3 y 6	0%	0%	0%	0%	0%	11%	100%	10%	0%	4%	9%	4%
Más de 6	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
INCUMBENTES	1	2	5	3	3	9	1	10	5	24	22	23

Referencia

SERVICIO

INDUSTRIA

COMERCIO



ANALISTA PAGO A PROVEEDORES

MEDICINA PREPAGA

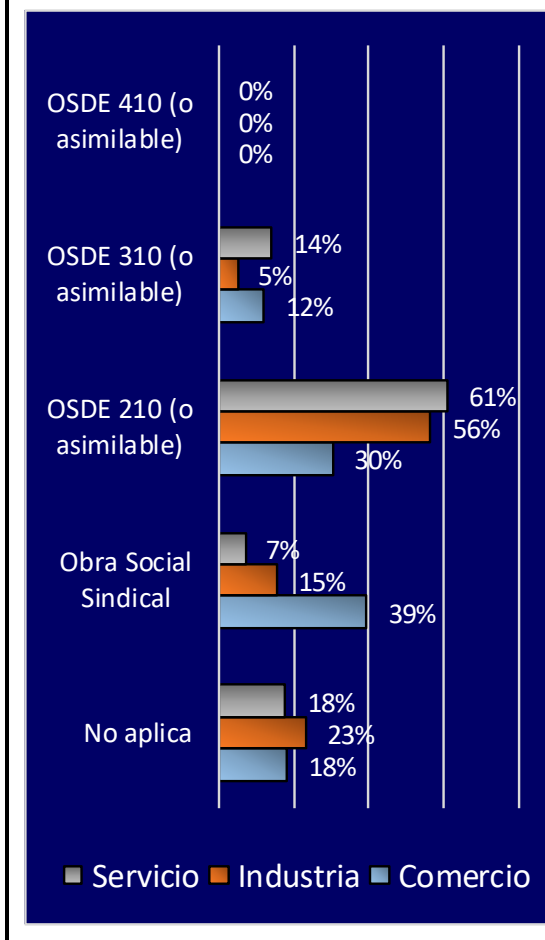
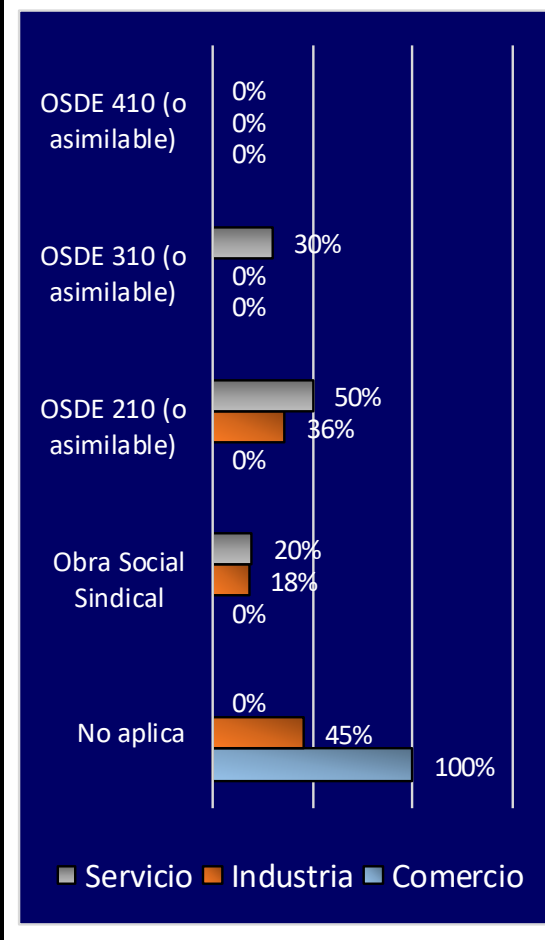
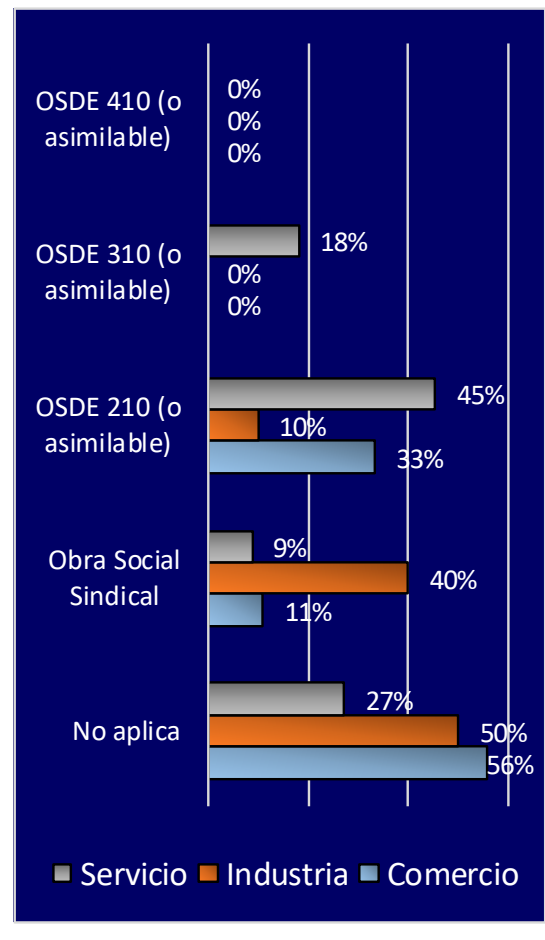
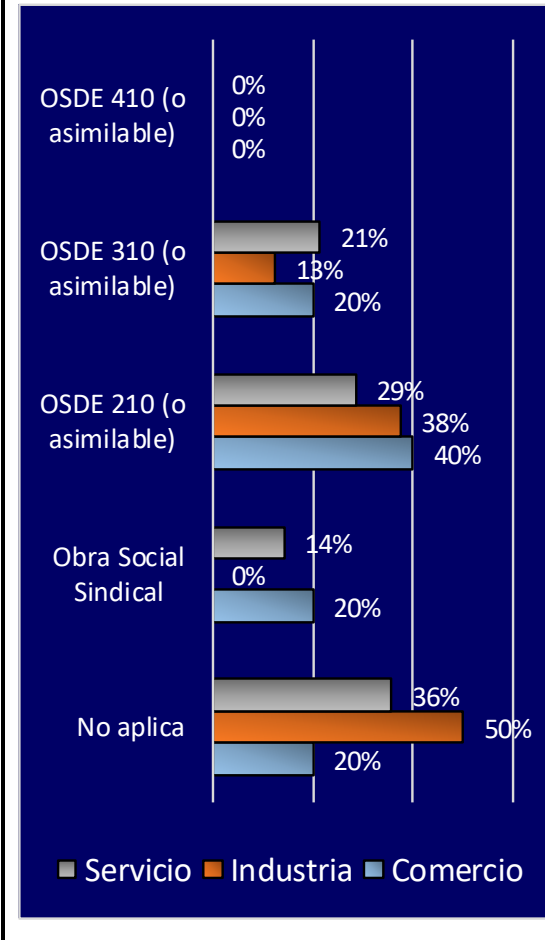
ITEM	MENOS DE 300 MM			DE 300 A 1000 MM			DE 1000 A 2000 MM			MAS DE 2000 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
No aplica	20%	50%	36%	56%	50%	27%	100%	45%	0%	18%	23%	18%
Obra Social Sindical	20%	0%	14%	11%	40%	9%	0%	18%	20%	39%	15%	7%
OSDE 210 (o asimilable)	40%	38%	29%	33%	10%	45%	0%	36%	50%	30%	56%	61%
OSDE 310 (o asimilable)	20%	13%	21%	0%	0%	18%	0%	0%	30%	12%	5%	14%
OSDE 410 (o asimilable)	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
INCUMBENTES	5	8	14	9	10	11	2	11	10	33	39	28

Referencia

SERVICIO

INDUSTRIA

COMERCIO



ANALISTA PAGO A PROVEEDORES

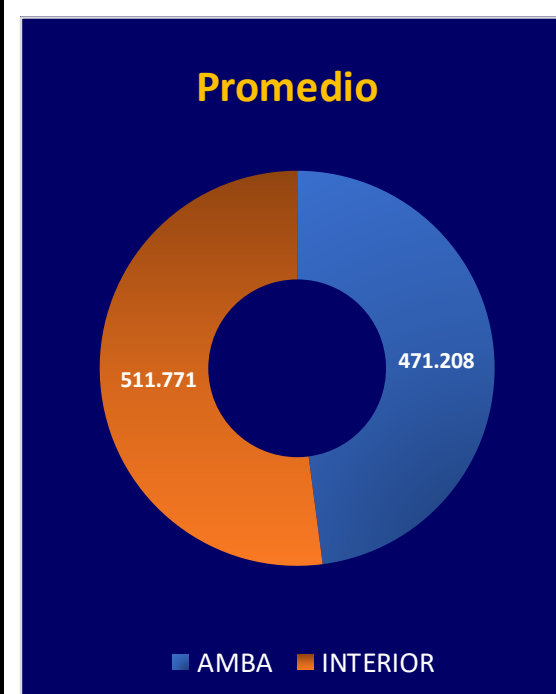
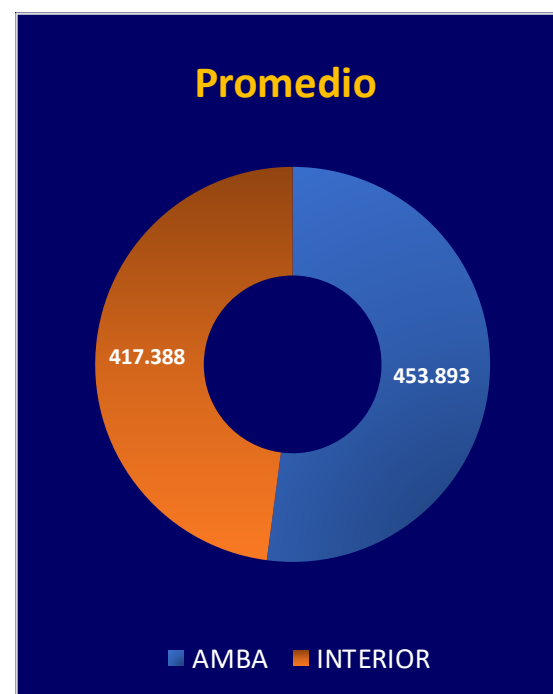
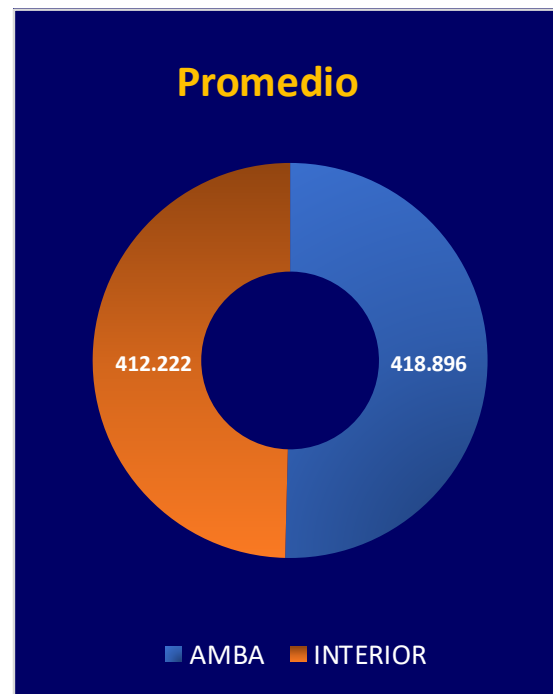
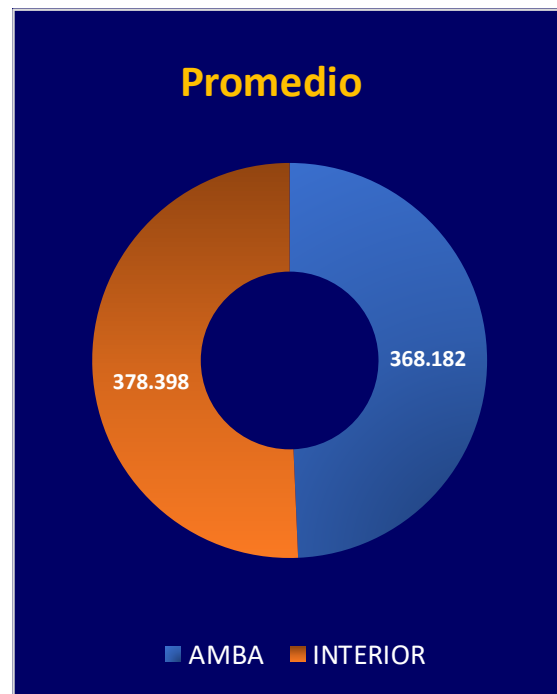
SALARIO BRUTO MENSUAL

INDICADOR	MENOS DE 300 MM		DE 300 A 1000 MM		DE 1000 A 2000 MM		MAS DE 2000 MM	
	AMBA	INTERIOR	AMBA	INTERIOR	AMBA	INTERIOR	AMBA	INTERIOR
PERCENTIL 25%	275.000	262.500	345.000	300.000	370.000	350.000	400.000	349.550
PERCENTIL 50%	359.000	355.000	405.000	390.000	430.000	400.000	450.000	447.764
PERCENTIL 75%	423.000	422.500	462.500	450.000	467.500	406.940	554.268	534.594
PROMEDIOS	368.182	378.398	418.896	412.222	453.893	417.388	471.208	511.771
INCUMBENTES	11	14	20	9	15	5	70	30

Referencia

INTERIOR

AMBA



VISTAGE

“Si quieres ir rápido andá solo.
Si quieres ir lejos, andá acompañado.”

Empresa



Certificada

Vistage Argentina

Manuel Ugarte 2110,
(C1428DGG) Buenos Aires, Argentina

Tel: (54 11) 4780-3636

info@vistage.com.ar

