

# VISTAGE

Encuesta de Compensaciones  
2021

# RESULTADOS DE ENCUESTA

Nos complace presentar los resultados de la tercera *Encuesta de Compensaciones Vistage 2021*.

Hemos relevado información relacionada a políticas salariales y beneficios de **más de 390 Miembros** Vistage con información específica (salario y bono) de 10 puestos de trabajo que son representativos para todos:

1. Gerente General
2. Gerente Comercial
3. Gerente de Administración y Finanzas
4. Gerente de Planta
5. Gerente de Operaciones
6. Gerente de RRH
7. Gerente de Marketing
8. Responsable Comercial
9. Analista de Contabilidad
10. Analista Administrativo de Ventas

Confiamos en que este informe será de gran valor para nuestros Miembros, brindando información valiosa a la hora de analizar y tomar decisiones relacionadas con sus políticas salariales.

## METODOLOGÍA

El presente informe se hizo segmentando a las empresas participantes por nivel de facturación (Menos de 200MM de 200MM a 400MM de 400MM a 600MM más de 600MM ARS) en servicios, comercio e industria.

Los datos de salarios por cada puesto relevado se muestran divididos en Percentil 25%, 50% y 75% y por último el promedio. Además, se detalla el número de *incumbentes*, es decir, la cantidad de empresas que suministraron datos sobre ese puesto en particular.

## REFERENCIAS

### 25 PERCENTIL:

Percentil 25 o Cuartil 01. En una serie de datos ordenados en orden descendente, es el valor que deja el 75% de las remuneraciones más altas por encima y el 25% de las restantes por debajo.

Las empresas que se ubican cerca o por debajo de ese valor, son menos competitivas en sus remuneraciones, porque pagan muy por debajo del promedio de mercado.

### 50 PERCENTIL:

Percentil 50 o Cuartil 02. En una serie de datos ordenados en orden descendente, es el valor que deja el 50% de las remuneraciones más altas por encima y el 50% de las restantes por debajo.

### 75 PERCENTIL:

Percentil 75 o Cuartil 03. En una serie de datos ordenados en orden descendente, es el valor que deja el 25% de las remuneraciones más altas por encima y el 75% de las restantes por debajo.

Las empresas que se ubican cerca o superan ese valor son las más competitivas en sus remuneraciones, porque pagan por encima del promedio de mercado.

### PROMEDIO:

Suma todos los datos de remuneraciones y el total lo divide por la cantidad de incumbentes.

## ANALISIS GENERAL

- ❖ Facturación anual (en MM de \$)
- ❖ Cantidad de Empleados
- ❖ Ajuste salarial por inflación del 2020
- ❖ Ajuste salarial por inflación otorgado y/o proyectado en 2021
- ❖ Aumentos por mérito del 2020
- ❖ Aumentos por mérito proyectado en 2021
- ❖ Cantidad de ajustes durante el 2020
- ❖ Cantidad de ajustes proyectados 2021
- ❖ Cambios en la nómina de empleados en 2020
- ❖ Planifica cambios en la nómina de empleados en 2021
- ❖ Beneficios generales para todos los empleados
- ❖ ¿De qué modo planea el regreso a la oficina?
- ❖ ¿En qué momento planea implementarlo?

## CANTIDAD DE EMPLEADOS

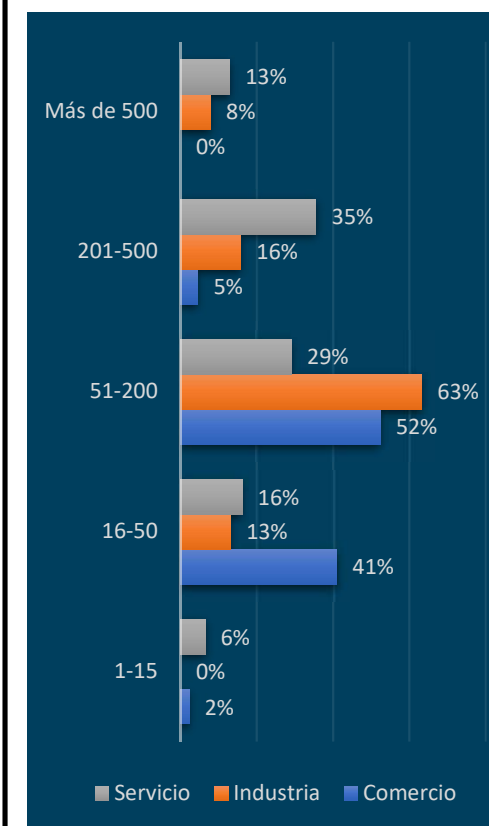
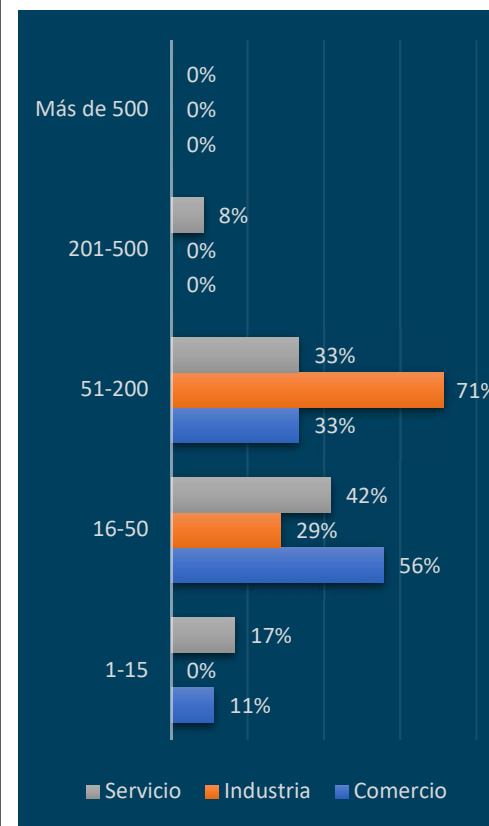
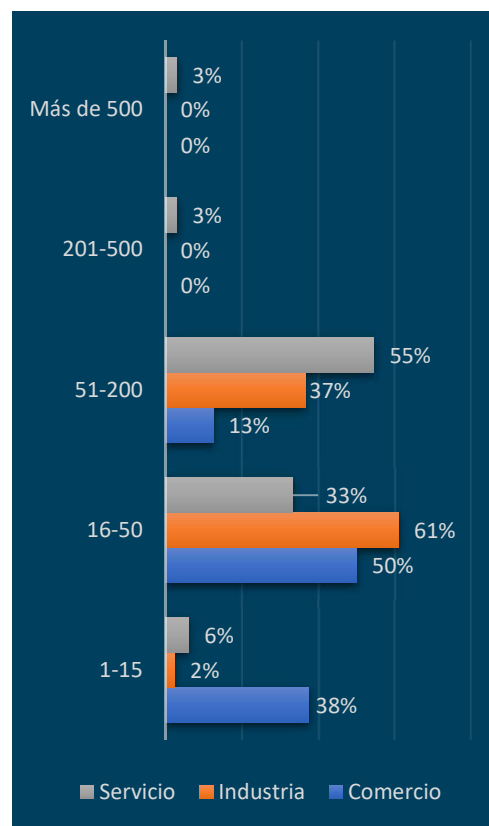
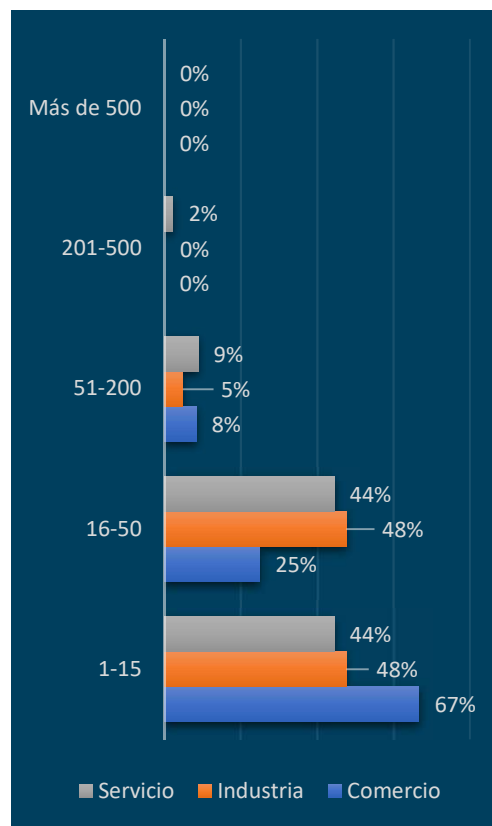
	MENOS DE 200 MM			DE 200 A 400 MM			DE 400 A 600 MM			MÁS DE 600 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
1-15	67%	48%	44%	38%	2%	6%	11%	0%	17%	2%	0%	6%
16-50	25%	48%	44%	50%	61%	33%	56%	29%	42%	41%	13%	16%
51-200	8%	5%	9%	13%	37%	55%	33%	71%	33%	52%	63%	29%
201-500	0%	0%	2%	0%	0%	3%	0%	0%	8%	5%	16%	35%
Más de 500	0%	0%	0%	0%	0%	3%	0%	0%	0%	0%	8%	13%
<b>TOTAL</b>	<b>24</b>	<b>42</b>	<b>90</b>	<b>16</b>	<b>41</b>	<b>33</b>	<b>9</b>	<b>14</b>	<b>12</b>	<b>44</b>	<b>38</b>	<b>31</b>

Referencias:

Servicio

Industria

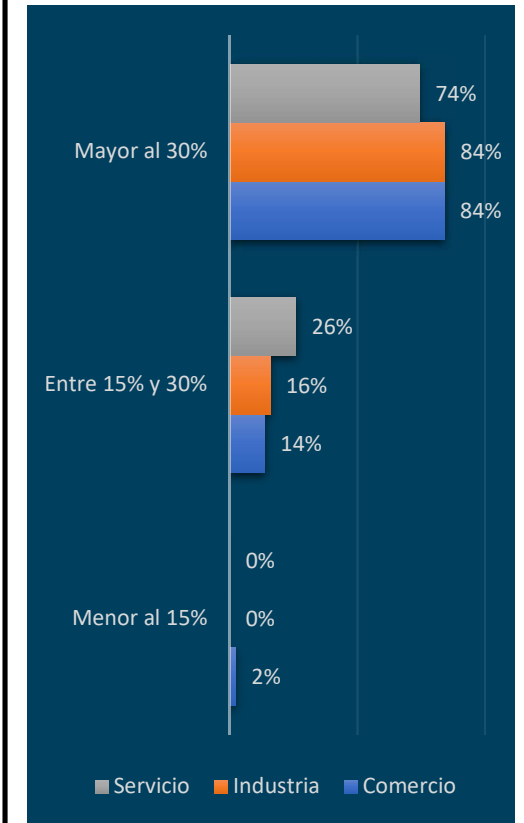
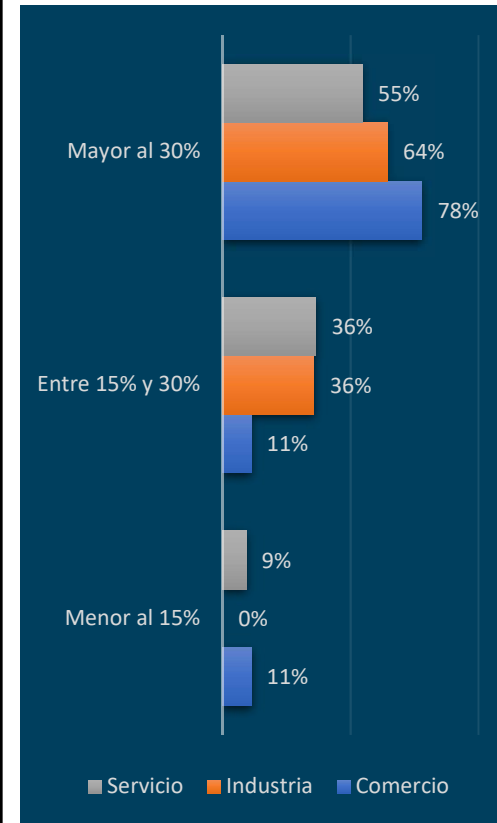
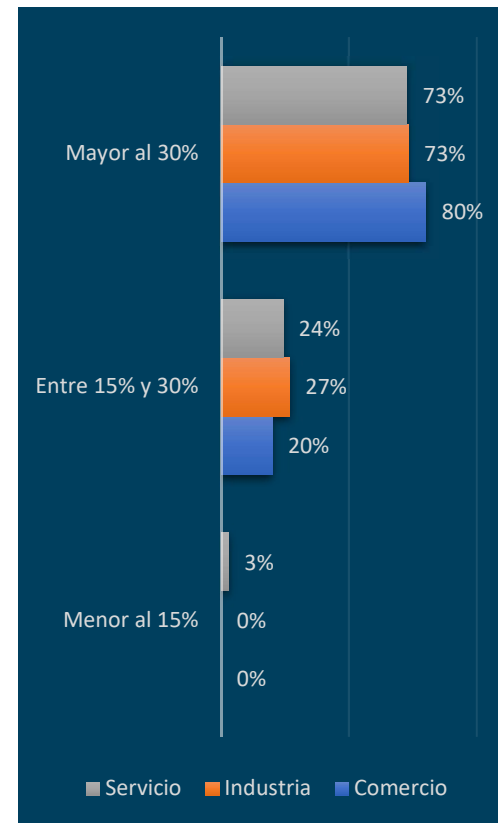
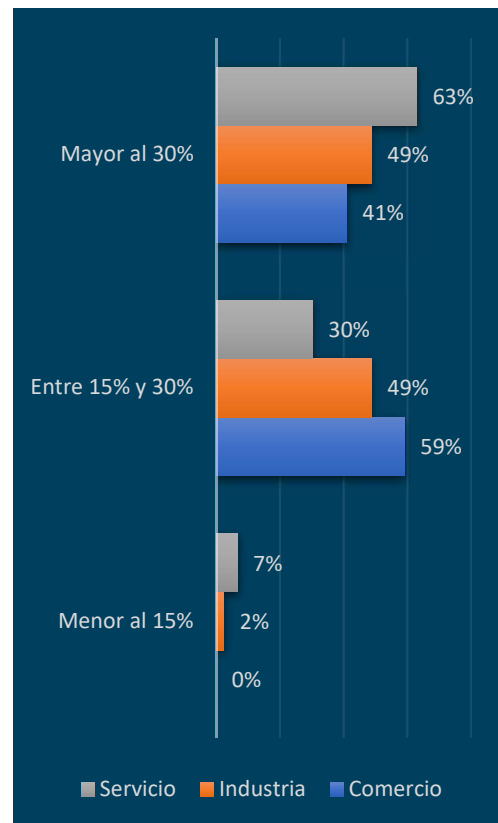
Comercio



# AJUSTE SALARIAL POR INFLACION 2020

	MENOS DE 200 MM			DE 200 A 400 MM			DE 400 A 600 MM			MÁS DE 600 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
Menor al 15%	0%	2%	7%	0%	0%	3%	11%	0%	9%	2%	0%	0%
Entre 15% y 30%	59%	49%	30%	20%	27%	24%	11%	36%	36%	14%	16%	26%
Mayor al 30%	41%	49%	63%	80%	73%	73%	78%	64%	55%	84%	84%	74%
TOTAL	22	41	89	15	41	33	9	14	11	44	38	31

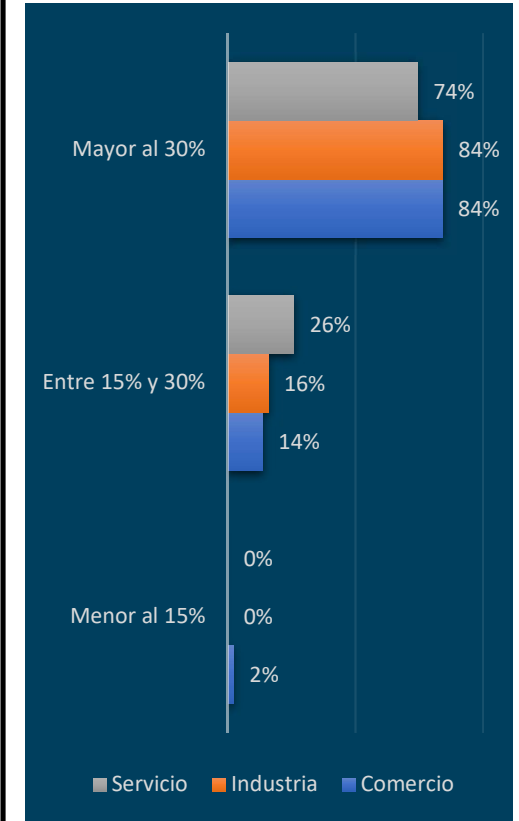
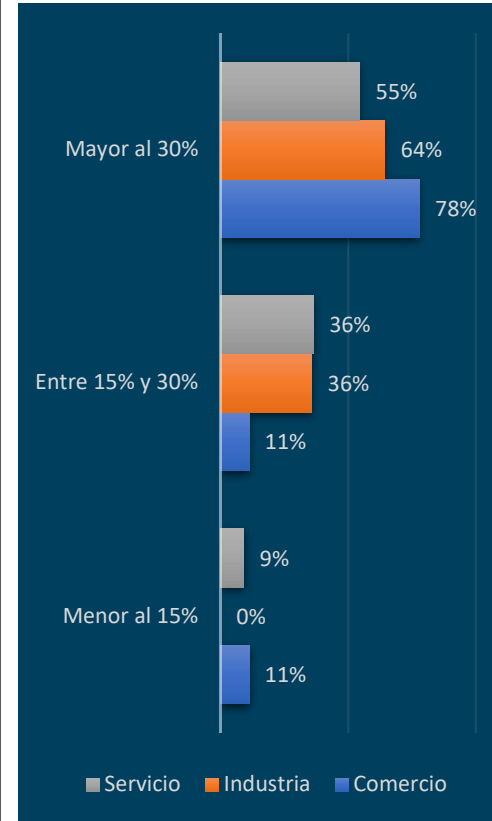
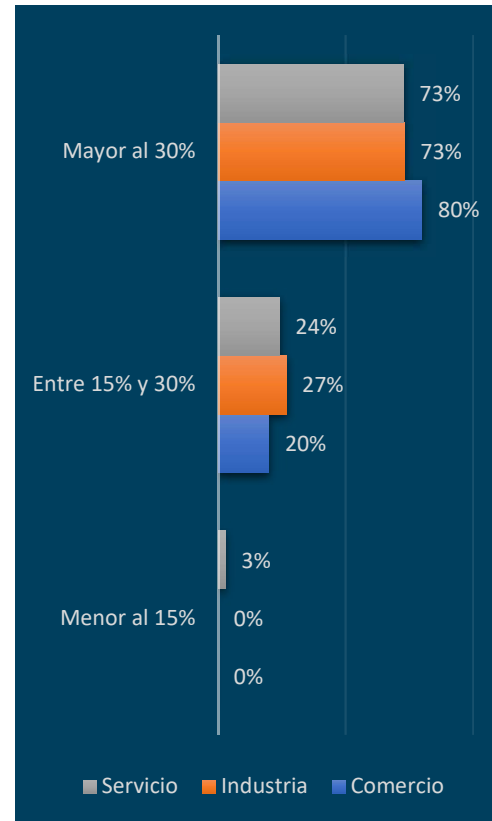
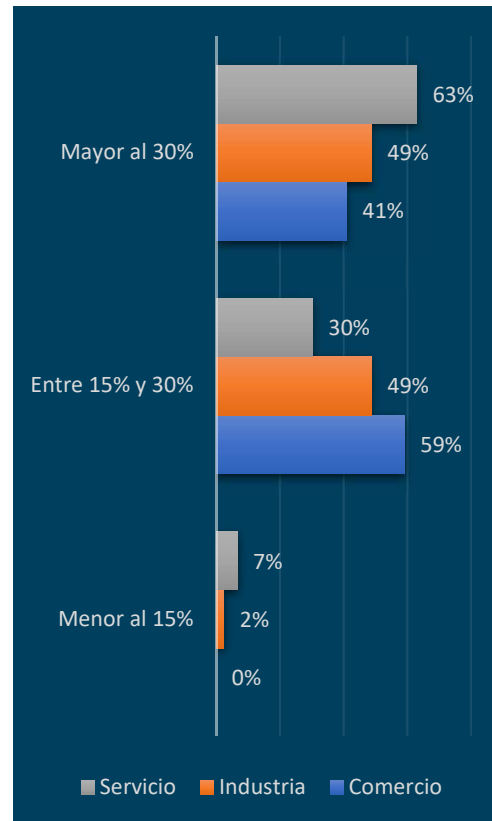
Referencias:



# AJUSTE SALARIAL POR INFLACION OTORGADO Y/O PROYECTADO EN 2021

	MENOS DE 200 MM			DE 200 A 400 MM			DE 400 A 600 MM			MÁS DE 600 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
Menor al 15%	0%	2%	7%	0%	0%	3%	11%	0%	9%	2%	0%	0%
Entre 15% y 30%	59%	49%	30%	20%	27%	24%	11%	36%	36%	14%	16%	26%
Mayor al 30%	41%	49%	63%	80%	73%	73%	78%	64%	55%	84%	84%	74%
TOTAL	22	41	89	15	41	33	9	14	11	44	38	31

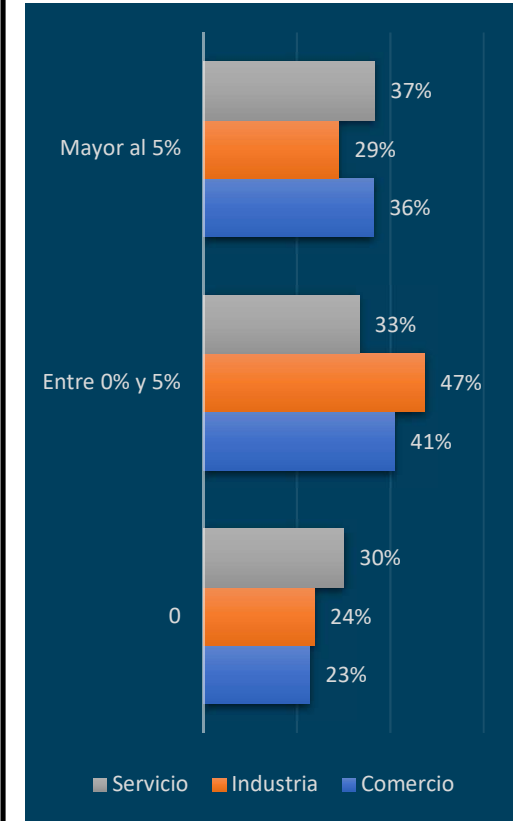
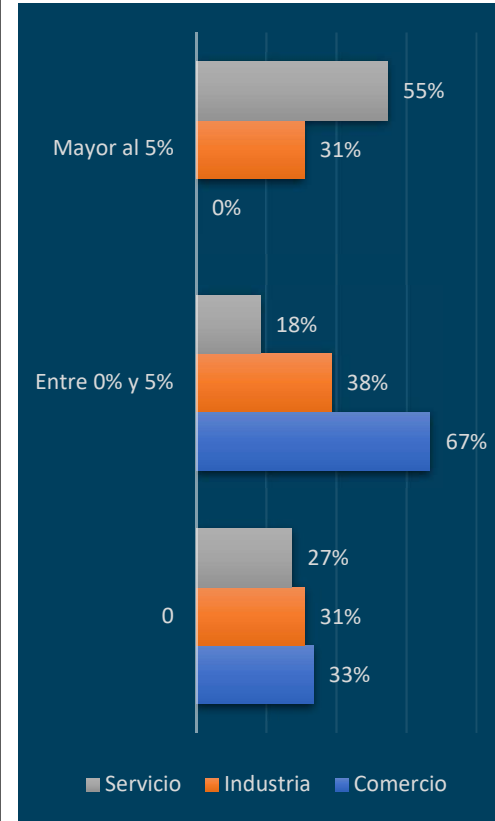
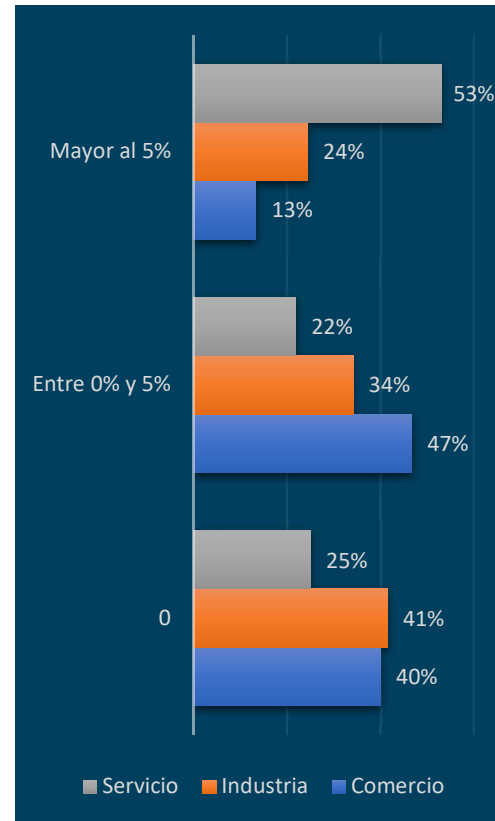
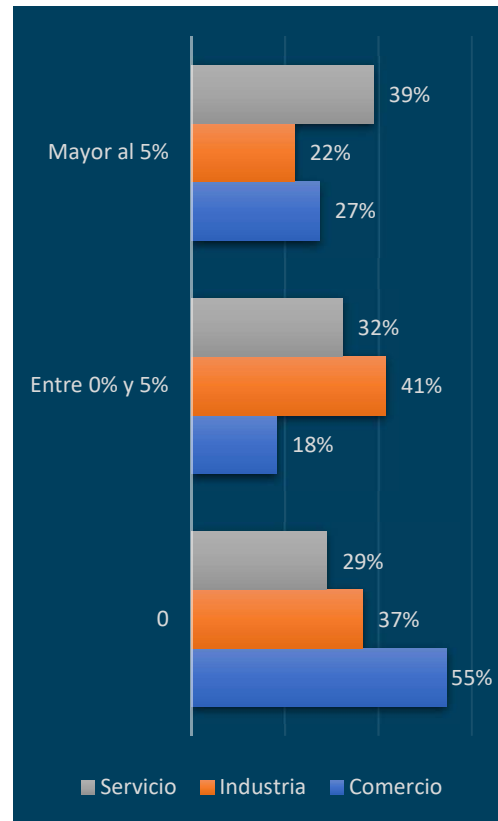
Referencias:



# AUMENTOS POR MERITO DEL 2020

	MENOS DE 200 MM			DE 200 A 400 MM			DE 400 A 600 MM			MÁS DE 600 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
0	55%	37%	29%	40%	41%	25%	33%	31%	27%	23%	24%	30%
Entre 0% y 5%	18%	41%	32%	47%	34%	22%	67%	38%	18%	41%	47%	33%
Mayor al 5%	27%	22%	39%	13%	24%	53%	0%	31%	55%	36%	29%	37%
TOTAL	22	41	90	15	41	32	9	13	11	44	38	30

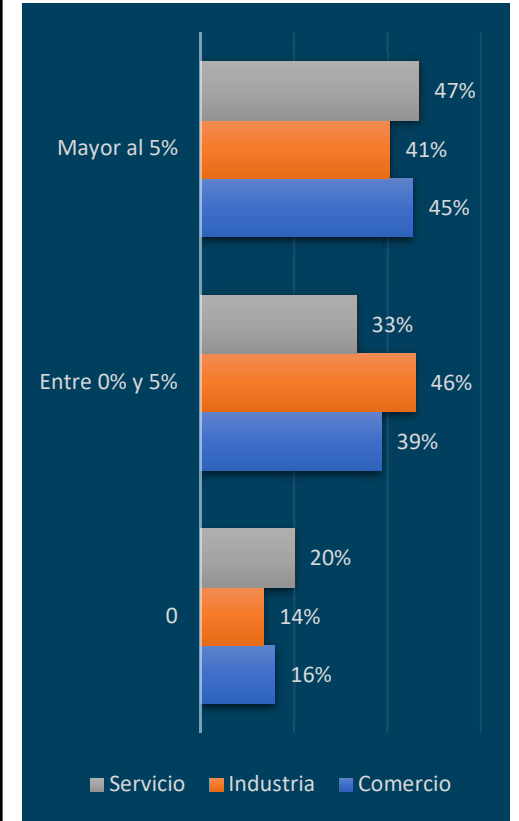
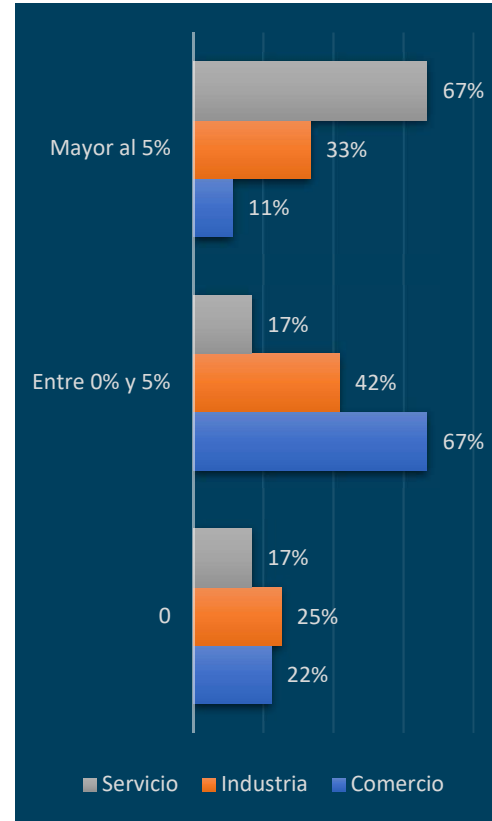
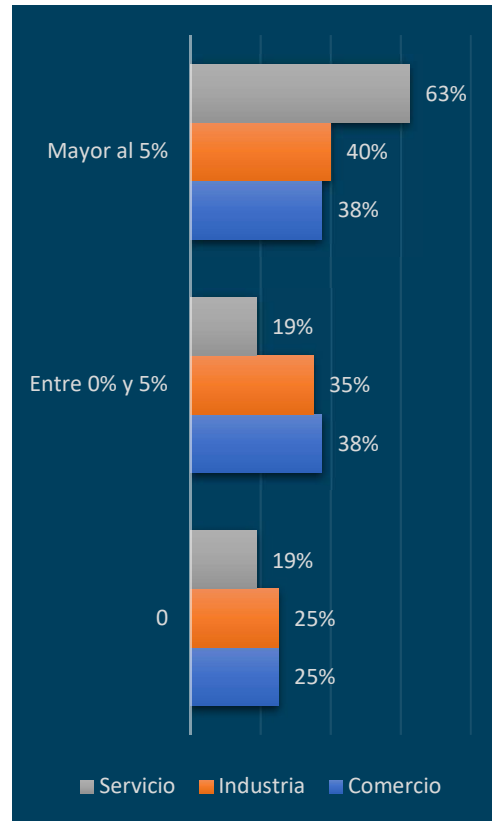
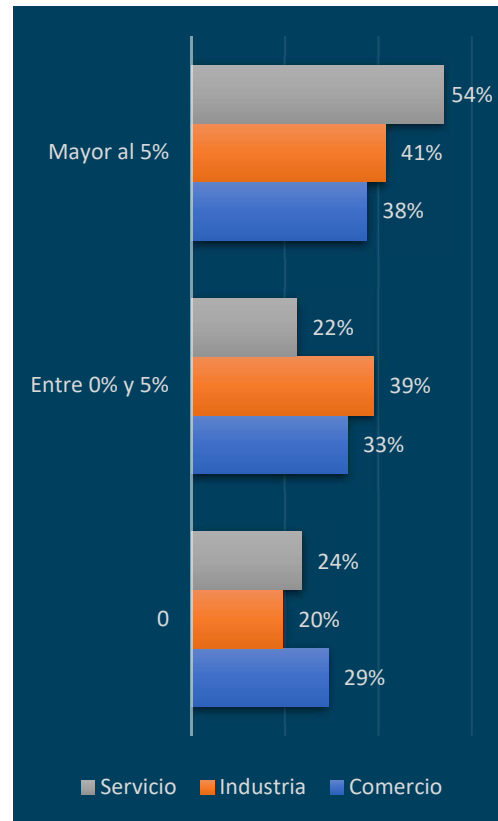
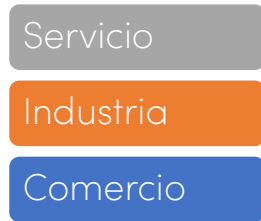
Referencias:



# AUMENTOS POR MERITO PROYECTADO EN 2021

	MENOS DE 200 MM			DE 200 A 400 MM			DE 400 A 600 MM			MÁS DE 600 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
0	29%	20%	24%	25%	25%	19%	22%	25%	17%	16%	14%	20%
Entre 0% y 5%	33%	39%	22%	38%	35%	19%	67%	42%	17%	39%	46%	33%
Mayor al 5%	38%	41%	54%	38%	40%	63%	11%	33%	67%	45%	41%	47%
TOTAL	24	41	89	16	40	32	9	12	12	44	37	30

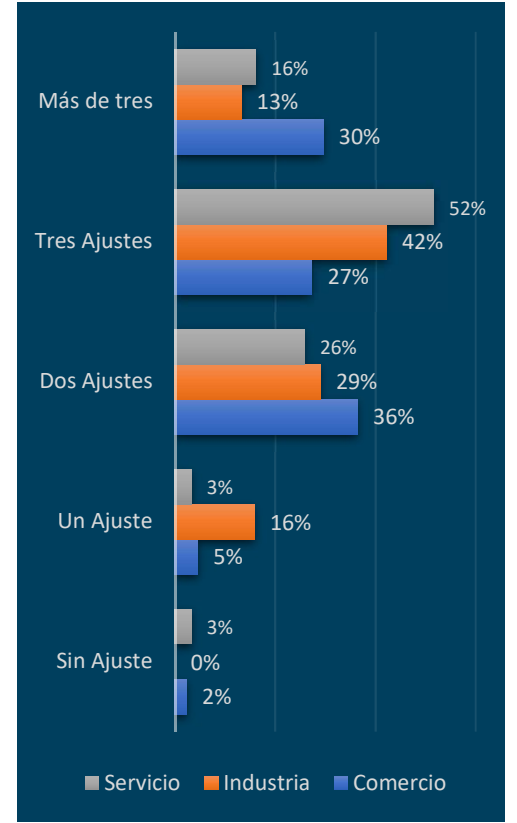
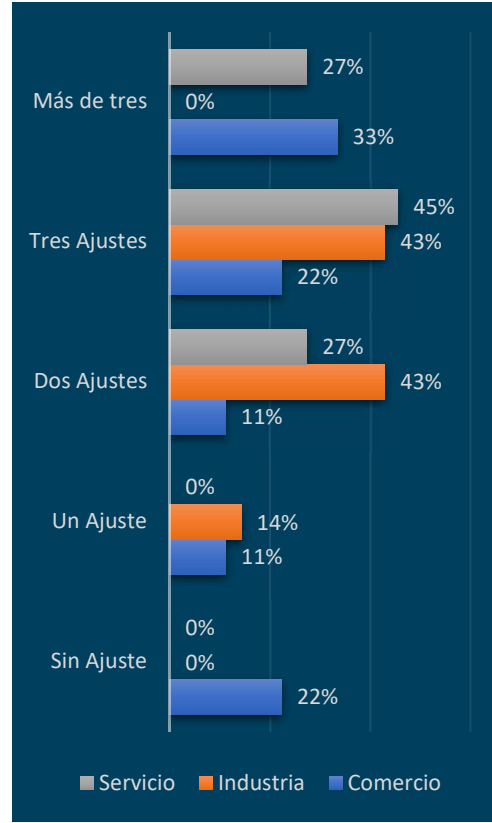
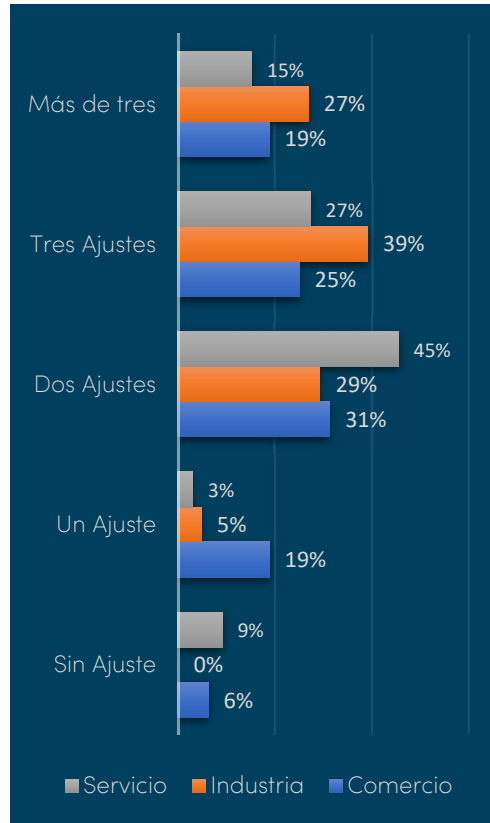
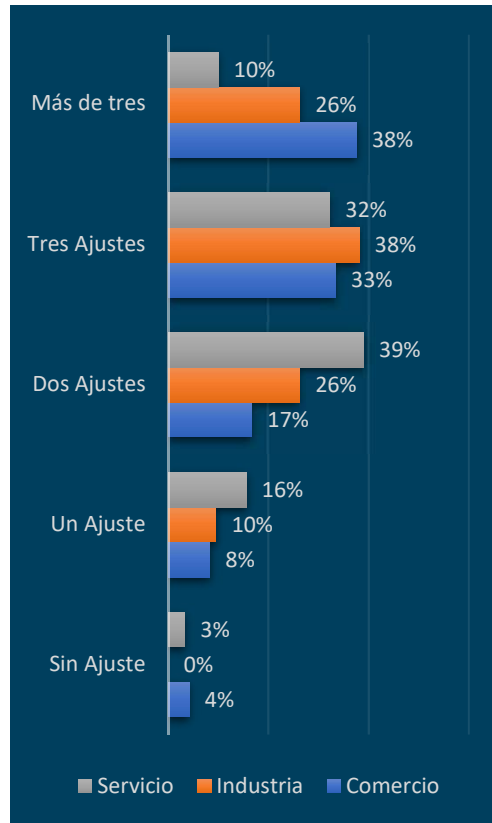
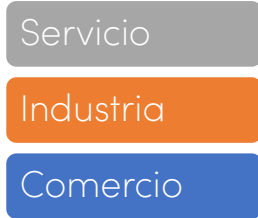
Referencias:



CANTIDAD DE AJUSTES PROYECTADOS 2021

	MENOS DE 200 MM			DE 200 A 400 MM			DE 400 A 600 MM			MÁS DE 600 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
Sin Ajuste	4%	0%	3%	6%	0%	9%	22%	0%	0%	2%	0%	3%
Un Ajuste	8%	10%	16%	19%	5%	3%	11%	14%	0%	5%	16%	3%
Dos Ajustes	17%	26%	39%	31%	29%	45%	11%	43%	27%	36%	29%	26%
Tres Ajustes	33%	38%	32%	25%	39%	27%	22%	43%	45%	27%	42%	52%
Más de tres	38%	26%	10%	19%	27%	15%	33%	0%	27%	30%	13%	16%
<b>TOTAL</b>	<b>24</b>	<b>42</b>	<b>90</b>	<b>16</b>	<b>41</b>	<b>33</b>	<b>9</b>	<b>14</b>	<b>11</b>	<b>44</b>	<b>38</b>	<b>31</b>

Referencias:

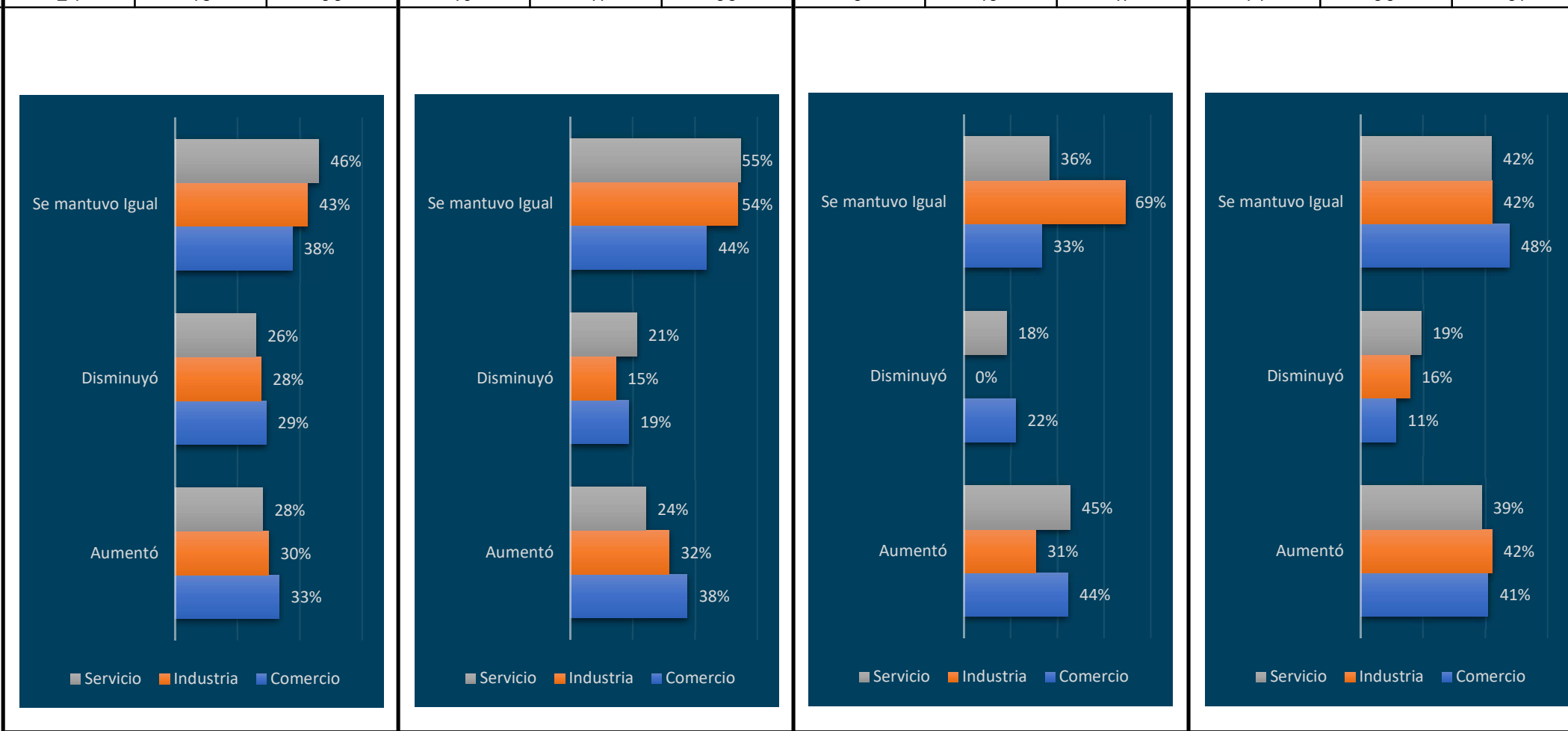


BENEFICIOS A EMPLEADOS

	MENOS DE 200 MM			DE 200 A 400 MM			DE 400 A 600 MM			MÁS DE 600 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
Caja Navideña	25%	23%	17%	25%	22%	19%	26%	18%	29%	19%	20%	21%
Comedor en Planta	1%	9%	3%	7%	5%	6%	10%	11%	5%	5%	12%	4%
Descuento en Productos de la Compañía	14%	9%	3%	15%	8%	4%	10%	8%	10%	12%	9%	5%
Descuento en Redes Comerciales	1%	1%	3%	2%	1%	2%	3%	0%	5%	3%	2%	5%
Día de Cumpleaños	2%	0%	6%	3%	4%	5%	3%	3%	10%	3%	3%	5%
Horario de Verano / Horario Flexible	7%	6%	7%	5%	4%	6%	3%	6%	5%	5%	4%	8%
Licencias Especiales por Maternidad	9%	10%	11%	10%	11%	10%	6%	9%	14%	7%	7%	12%
Licencias Especiales por Paternidad	4%	6%	7%	5%	8%	5%	6%	6%	10%	4%	2%	4%
Medicina Prepaga	6%	9%	10%	5%	10%	11%	13%	11%	14%	13%	13%	14%
Planes de Retiro	2%	0%	1%	0%	1%	1%	0%	2%	0%	0%	0%	1%
Reconocimiento de Antigüedad	10%	11%	5%	7%	8%	6%	6%	11%	0%	7%	5%	7%
Regalo de Cumpleaños	5%	6%	8%	5%	4%	7%	0%	6%	0%	4%	6%	4%
Regalo de Nacimientos	7%	4%	10%	5%	8%	10%	6%	6%	0%	11%	10%	6%
Regalo por Casamiento	6%	4%	8%	5%	6%	8%	6%	5%	0%	7%	6%	3%
INCUMBENTES	24	42	90	16	41	33	9	14	12	44	38	31

## CAMBIOS EN LA NOMINA DE EMPLEADOS EN 2020

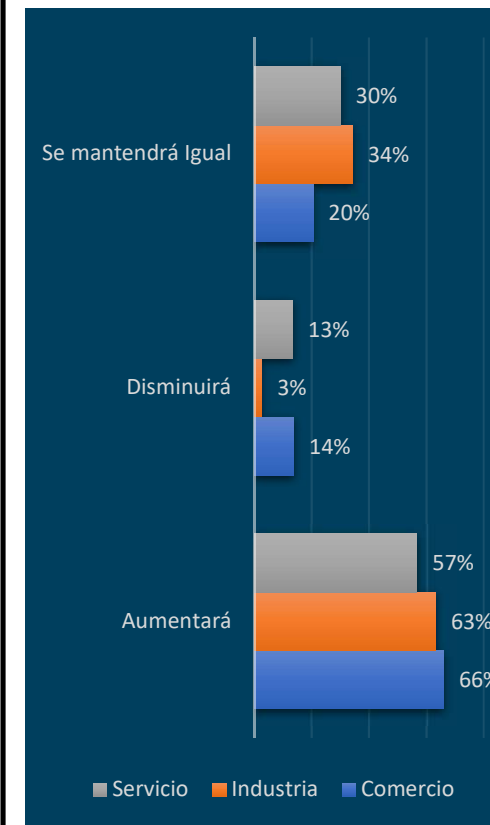
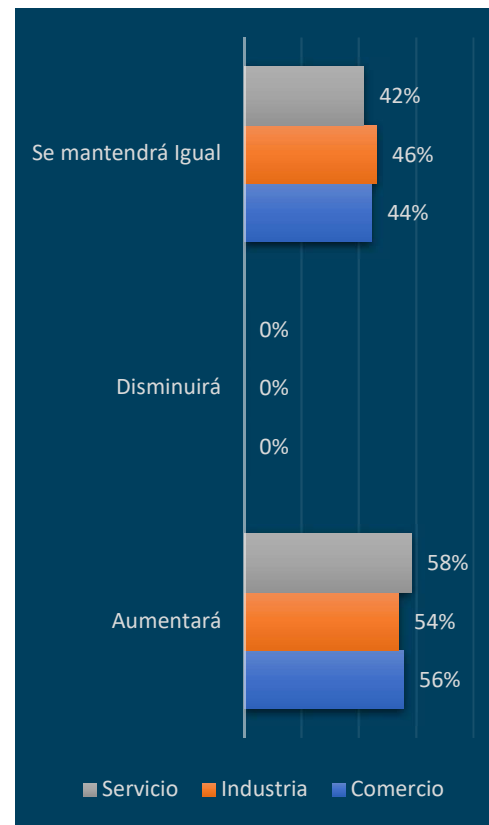
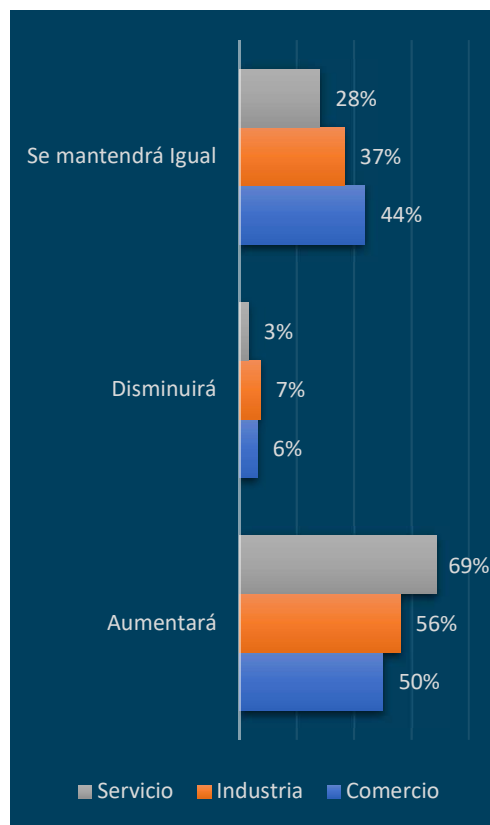
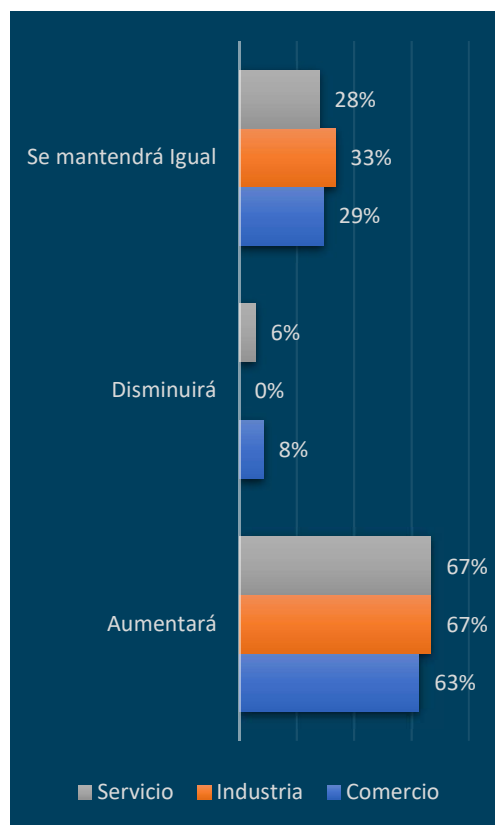
	MENOS DE 200 MM			DE 200 A 400 MM			DE 400 A 600 MM			MÁS DE 600 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
Aumentó	33%	30%	28%	38%	32%	24%	44%	31%	45%	41%	42%	39%
Disminuyó	29%	28%	26%	19%	15%	21%	22%	0%	18%	11%	16%	19%
Se mantuvo Igual	38%	43%	46%	44%	54%	55%	33%	69%	36%	48%	42%	42%
TOTAL	24	40	89	16	41	33	9	13	11	44	38	31



PLANIFICA CAMBIOS EN LA NOMINA DE EMPLEADOS EN 2021

	MENOS DE 200 MM			DE 200 A 400 MM			DE 400 A 600 MM			MÁS DE 600 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
Aumentará	63%	67%	67%	50%	56%	69%	56%	54%	58%	66%	63%	57%
Disminuirá	8%	0%	6%	6%	7%	3%	0%	0%	0%	14%	3%	13%
Se mantendrá Igual	29%	33%	28%	44%	37%	28%	44%	46%	42%	20%	34%	30%
TOTAL	24	42	90	16	41	32	9	13	12	44	38	30

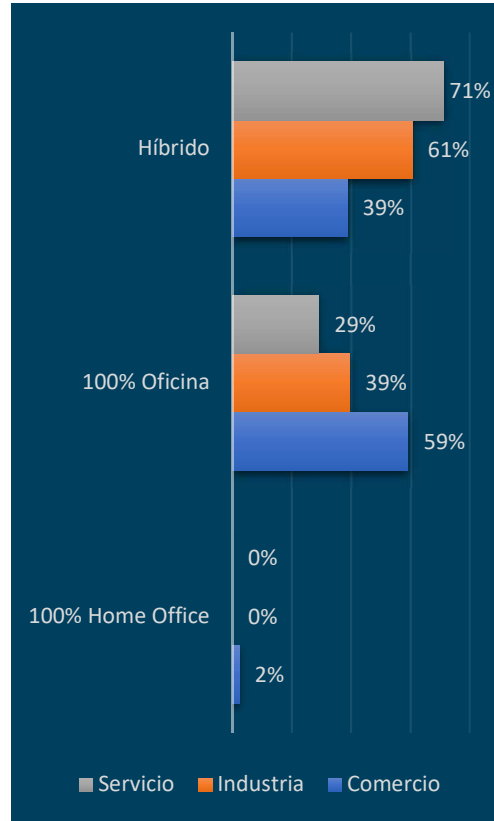
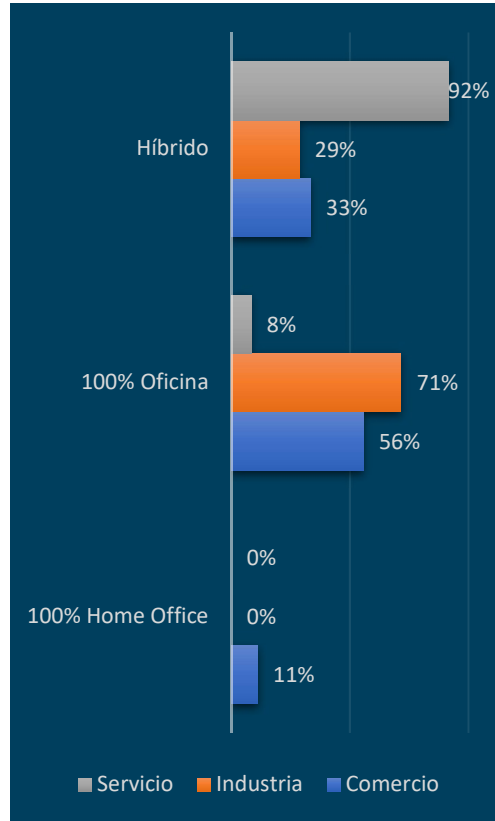
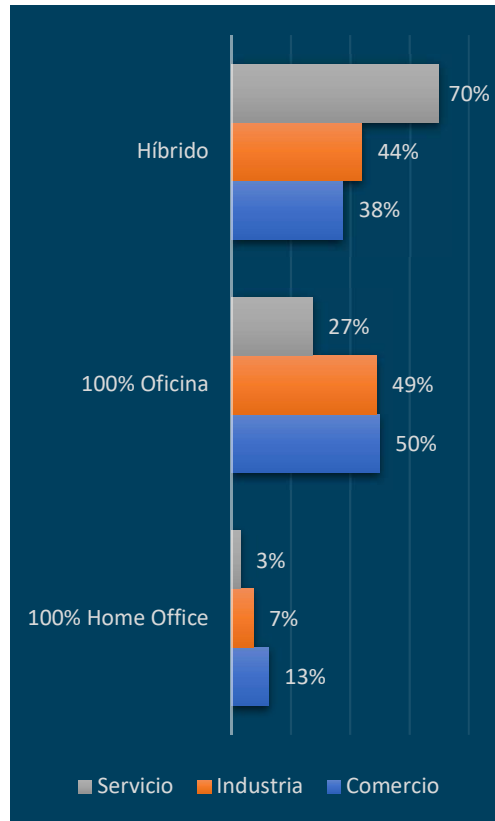
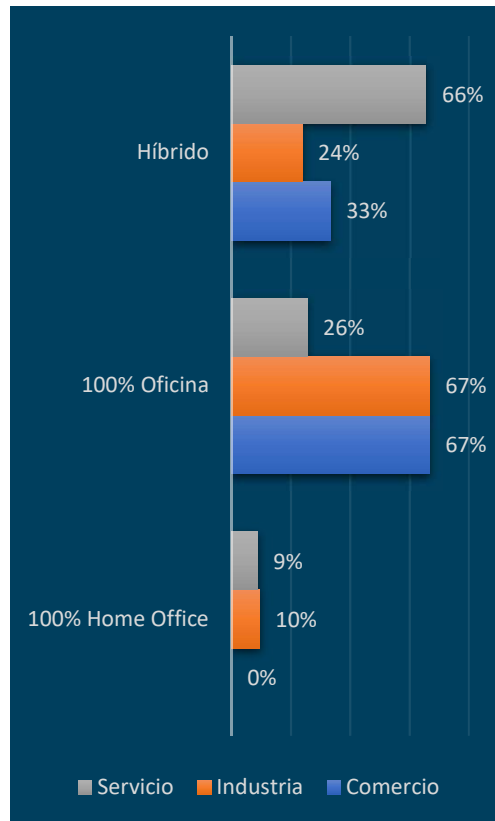
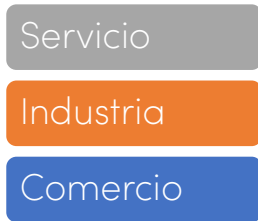
Referencias:



¿DE QUÉ MODO PLANEA EL REGRESO A LA OFICINA?

	MENOS DE 200 MM			DE 200 A 400 MM			DE 400 A 600 MM			MÁS DE 600 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
100% Home Office	0%	10%	9%	13%	7%	3%	11%	0%	0%	2%	0%	0%
100% Oficina	67%	67%	26%	50%	49%	27%	56%	71%	8%	59%	39%	29%
Híbrido	33%	24%	66%	38%	44%	70%	33%	29%	92%	39%	61%	71%
TOTAL	24	42	90	16	41	33	9	14	12	44	38	31

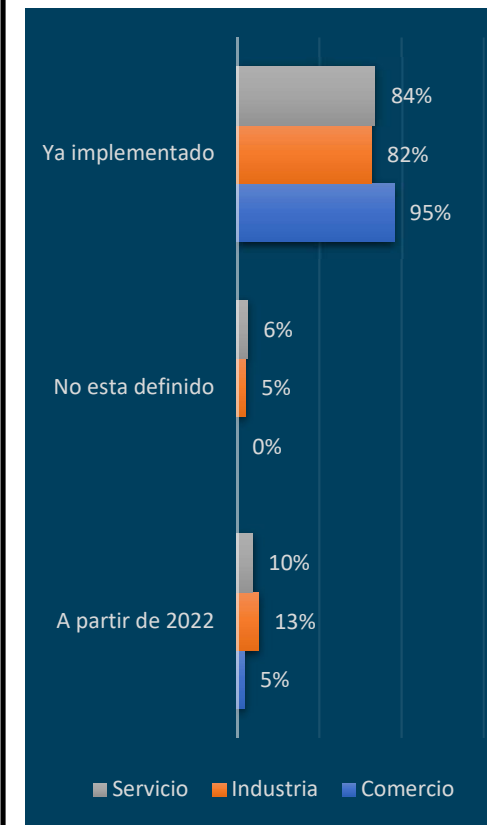
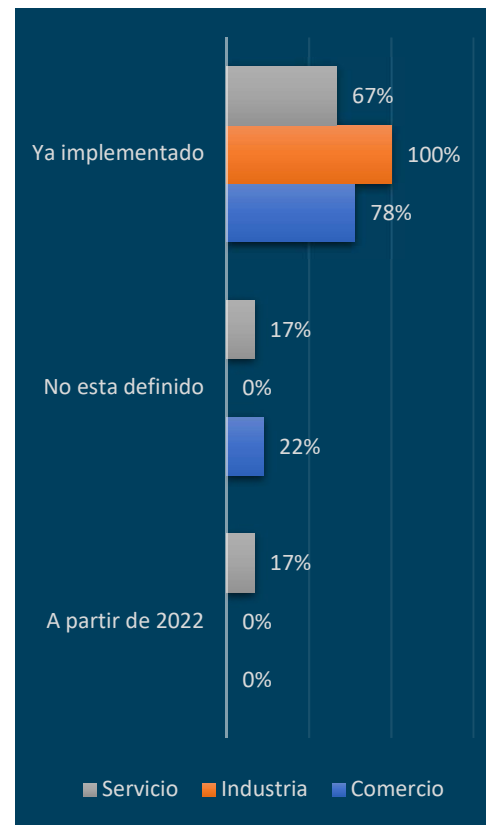
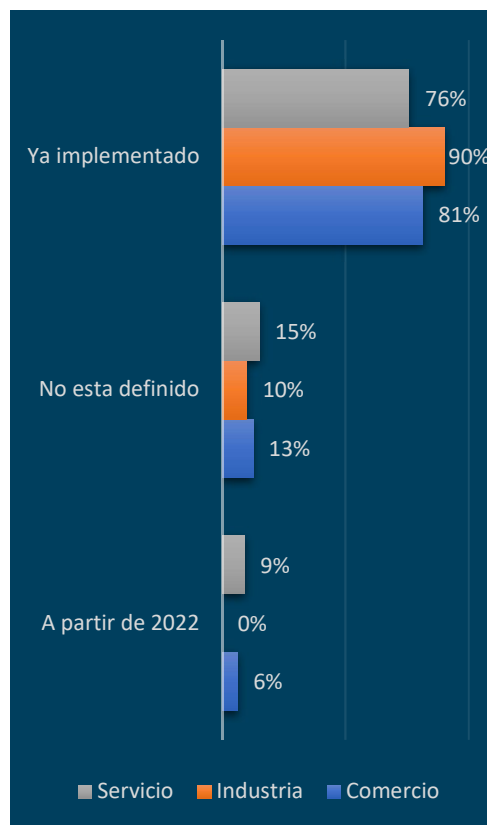
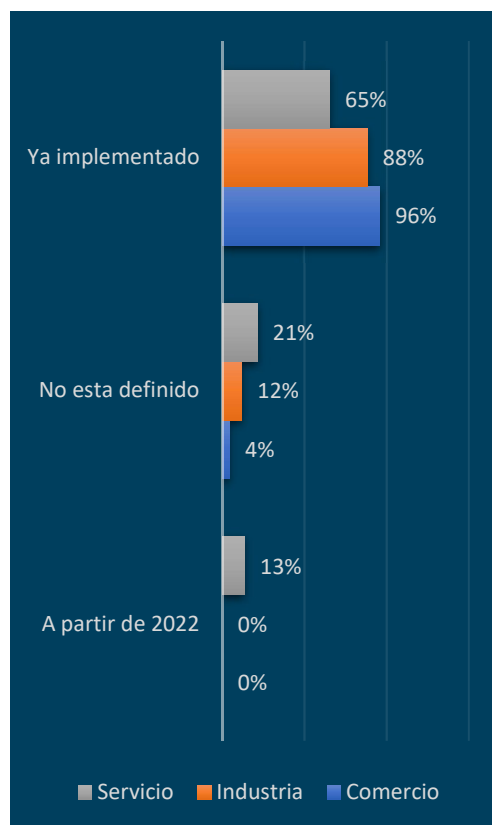
Referencias:



¿EN QUE MOMENTO PLANEA IMPLEMENTARLO?

	MENOS DE 200 MM			DE 200 A 400 MM			DE 400 A 600 MM			MÁS DE 600 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
A partir de 2022	0%	0%	13%	6%	0%	9%	0%	0%	17%	5%	13%	10%
No esta definido	4%	12%	21%	13%	10%	15%	22%	0%	17%	0%	5%	6%
Ya implementado	96%	88%	65%	81%	90%	76%	78%	100%	67%	95%	82%	84%
TOTAL	23	42	89	16	40	33	9	14	12	44	38	31

Referencias:



## DESCRIPCIÓN DE PUESTOS ANALIZADOS

<b>Gerente General</b>	Reporta al Directorio. Es el máximo responsable de la operación. Su deber es implementar la estrategia definida por el Directorio, asegurando el cumplimiento de los objetivos establecidos.
<b>Gerente Comercial</b>	Reporta al Gerente General. Responsable por ejecutar el plan comercial, cumpliendo con los objetivos de ventas y siguiendo las políticas establecidas por la Compañía.
<b>Gerente de Administración y Finanzas</b>	Reporta al Gerente General. Responsable por asegurar la óptima utilización de los recursos financieros, el resguardo de los activos, el control interno, centralizar, procesar y proveer la información financiera, contable y de costos necesaria para la gestión.
<b>Gerente de Planta</b>	Reporta al Gerente General. Responsable por planear, dirigir, organizar y controlar todas las actividades productivas, cuidando que se realicen en el mejor aprovechamiento de los recursos.
<b>Gerente de Operaciones</b>	Reporta al Gerente General. Responsable de garantizar que todas las operaciones del negocio se lleven a cabo de un modo apropiado y rentable, con foco tanto en la investigación como en la ejecución de todas aquellas acciones tendientes a general mayor valor agregado.
<b>Gerente de RRHH</b>	Reporta al Gerente General. Organiza y supervisa la ejecución de las actividades del área tales como reclutamiento, selección, capacitación y desarrollo, sueldos, administración de personal, medicina y seguridad del trabajo y relaciones laborales; evalúa que los resultados obtenidos respondan a los objetivos y políticas definidas.
<b>Gerente de Marketing</b>	Reporta al Gerente General. Planifica y coordina las actividades de marketing, el desarrollo y la ejecución de los planes y programas de comercialización, políticas de precios, publicidad y canales de ventas. Propone estrategias para mantener y fortalecer la imagen de la compañía y aumentar su participación en el mercado.
<b>Responsable Comercial</b>	Reporta al Gerente Comercial. Sus tareas son: captación de nuevos clientes, elaboración de reportes y planificación anual con seguimiento trimestral.
<b>Analista de Contabilidad</b>	Reporta al Gerente de Administración y Finanzas. Perfil Senior: Análisis de cuentas contables, registración en el sistema y liquidación de impuestos.
<b>Analista Administrativo de Ventas</b>	Reporta a Gerente Nacional de Ventas o Gerente de Administración de Ventas. Realiza actividades de administración de ventas, verificación y despacho de pedidos, control de solicitudes de ventas, emisión de reportes estadísticos, determinación de comisiones e incentivos de ventas. Posee conocimientos técnicos y requiere orientación con respecto de tareas complejas.

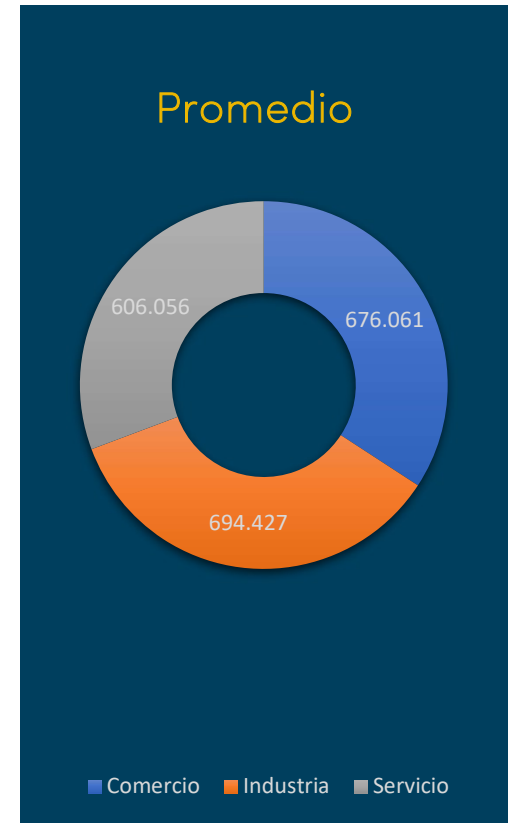
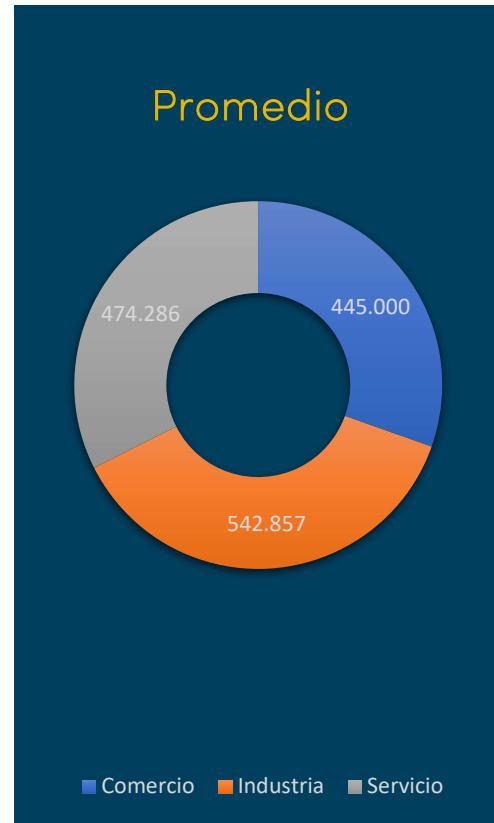
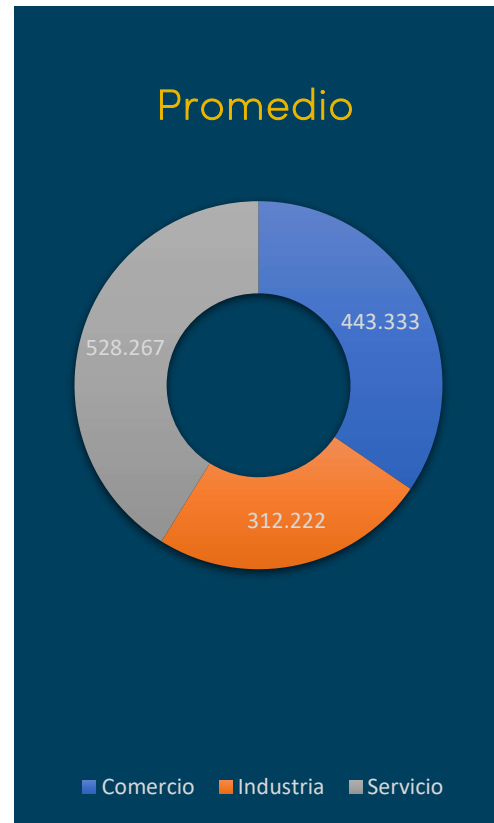
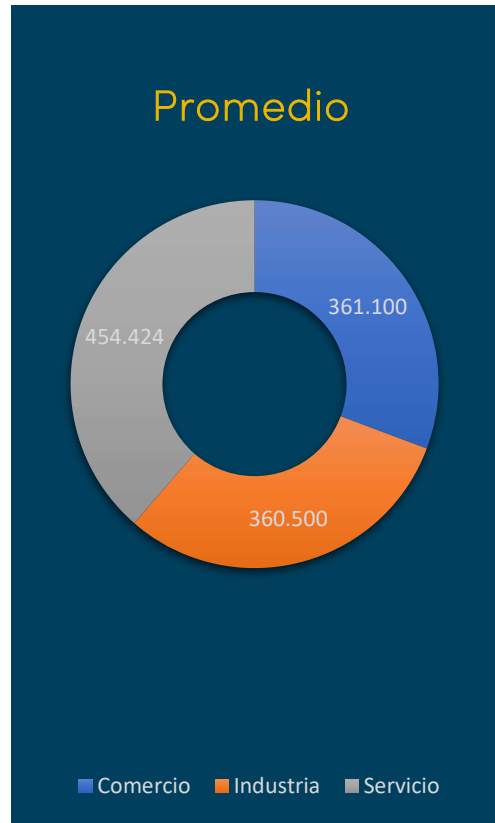
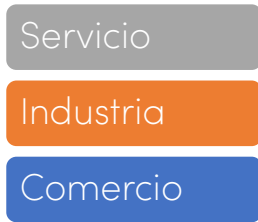
# Gerente General



GERENTE GENERAL

	MENOS DE 200 MM			DE 200 A 400 MM			DE 400 A 600 MM			MÁS DE 600 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
PERCENTIL 25%	225.000	265.000	250.000	247.500	215.000	286.000	275.000	350.000	150.000	400.000	445.597	347.500
PERCENTIL 50%	280.000	300.000	350.000	300.000	310.000	400.000	415.000	450.000	350.000	600.000	592.500	500.000
PERCENTIL 75%	537.750	431.250	500.000	577.500	400.000	520.000	645.000	650.000	470.000	850.000	990.000	730.000
PROMEDIOS	361.100	360.500	454.424	443.333	312.222	528.267	445.000	542.857	474.286	676.061	694.427	606.056
INCUMBENTES	5	10	34	6	18	15	4	7	7	23	22	18

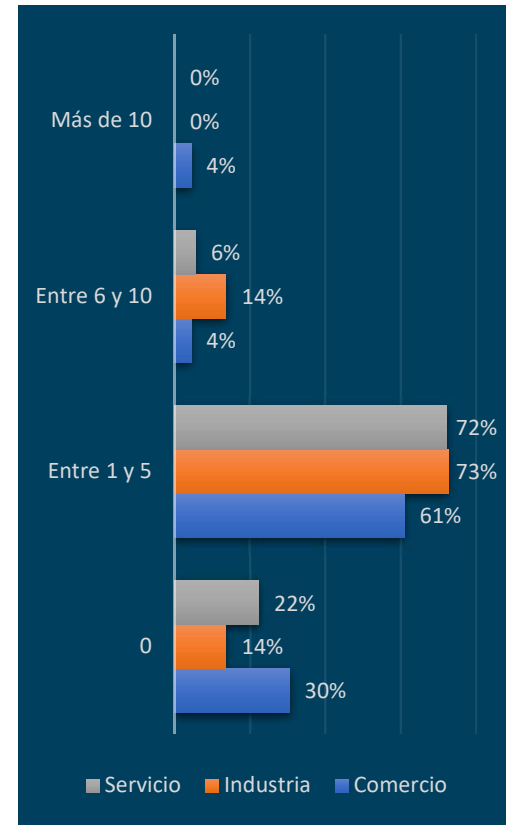
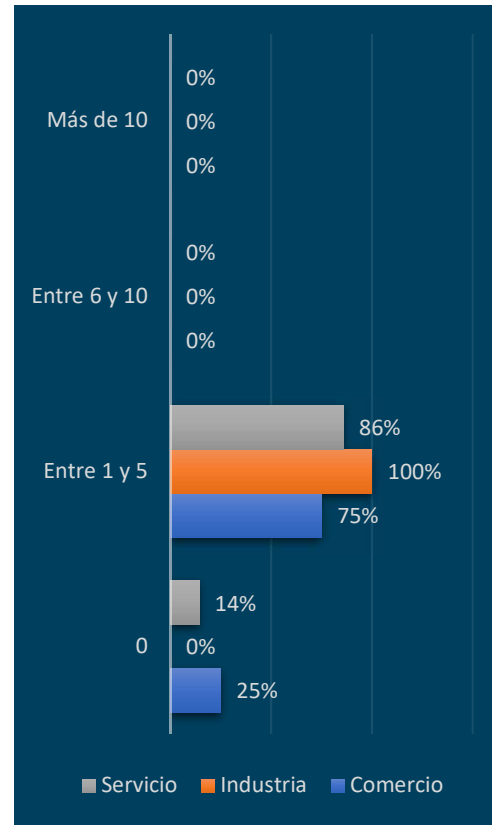
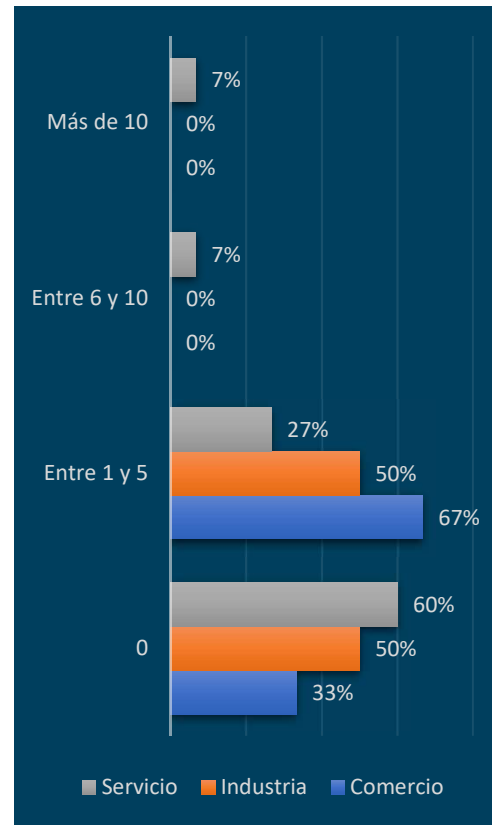
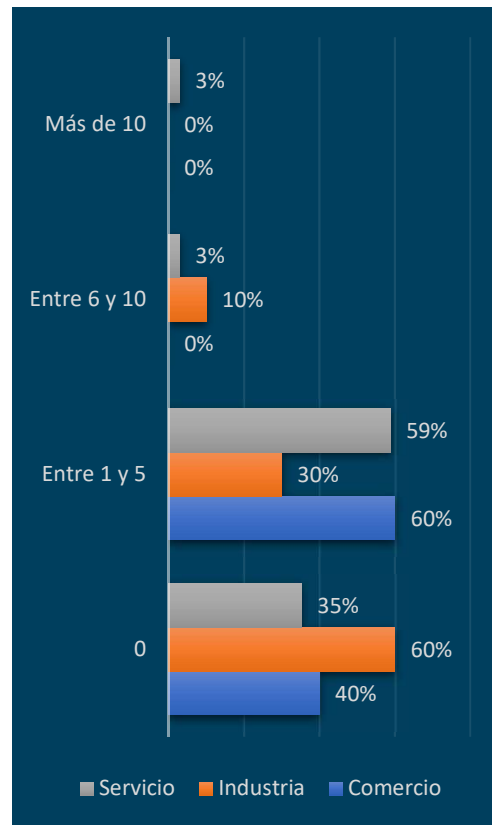
Referencias:



BONO PERFORMANCE - CANTIDAD DE SUELDOS

	MENOS DE 200 MM			DE 200 A 400 MM			DE 400 A 600 MM			MÁS DE 600 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
0	40%	60%	35%	33%	50%	60%	25%	0%	14%	30%	14%	22%
Entre 1 y 5	60%	30%	59%	67%	50%	27%	75%	100%	86%	61%	73%	72%
Entre 6 y 10	0%	10%	3%	0%	0%	7%	0%	0%	0%	4%	14%	6%
Más de 10	0%	0%	3%	0%	0%	7%	0%	0%	0%	4%	0%	0%
INCUMBENTES	22	41	89	15	41	33	9	14	11	44	38	31

Referencias:



MEDICINA PREPAGA

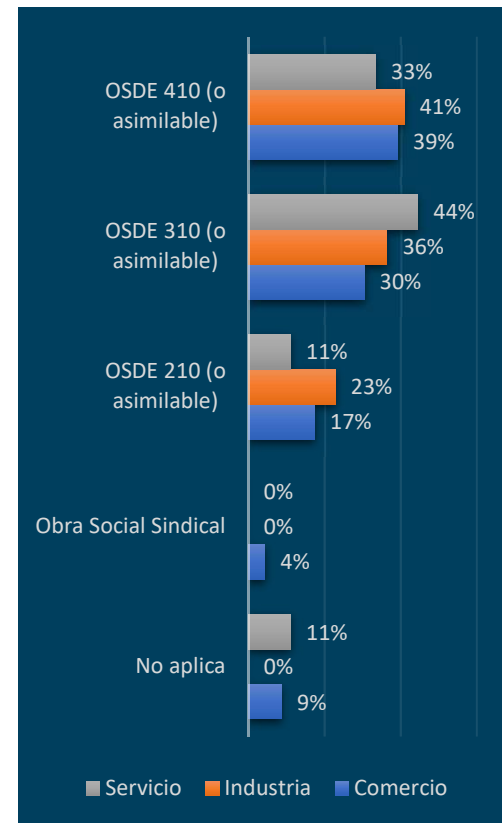
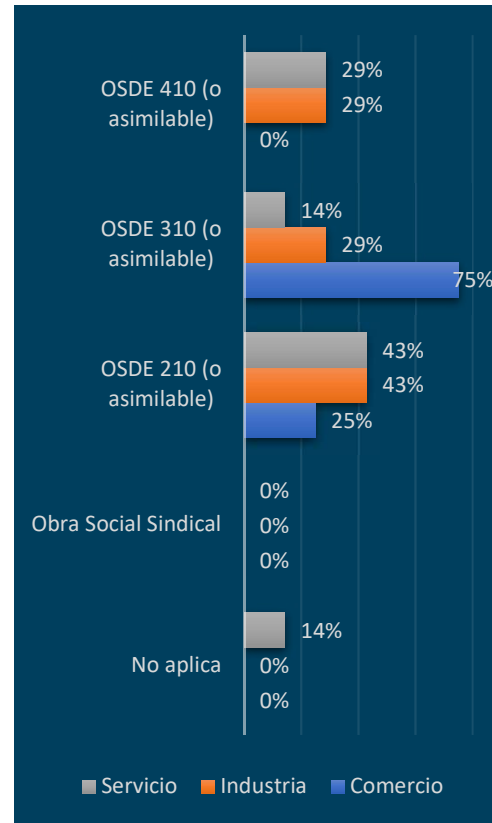
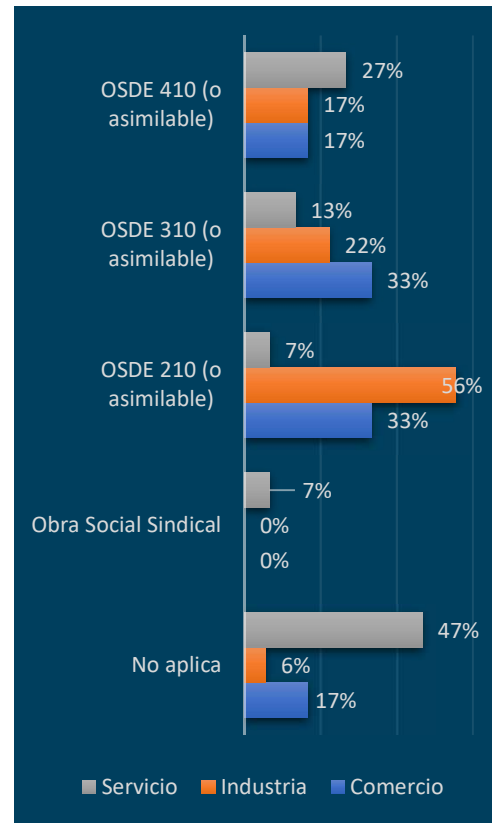
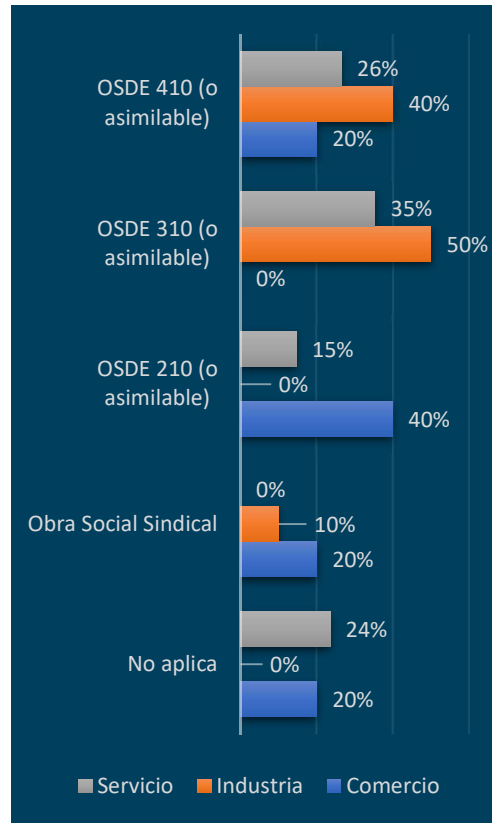
	MENOS DE 200 MM			DE 200 A 400 MM			DE 400 A 600 MM			MÁS DE 600 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
No aplica	20%	0%	24%	17%	6%	47%	0%	0%	14%	9%	0%	11%
Obra Social Sindical	20%	10%	0%	0%	0%	7%	0%	0%	0%	4%	0%	0%
OSDE 210 (o asimilable)	40%	0%	15%	33%	56%	7%	25%	43%	43%	17%	23%	11%
OSDE 310 (o asimilable)	0%	50%	35%	33%	22%	13%	75%	29%	14%	30%	36%	44%
OSDE 410 (o asimilable)	20%	40%	26%	17%	17%	27%	0%	29%	29%	39%	41%	33%
INCUMBENTES	5	10	34	6	18	15	4	7	7	23	22	18

Referencias:

Servicio

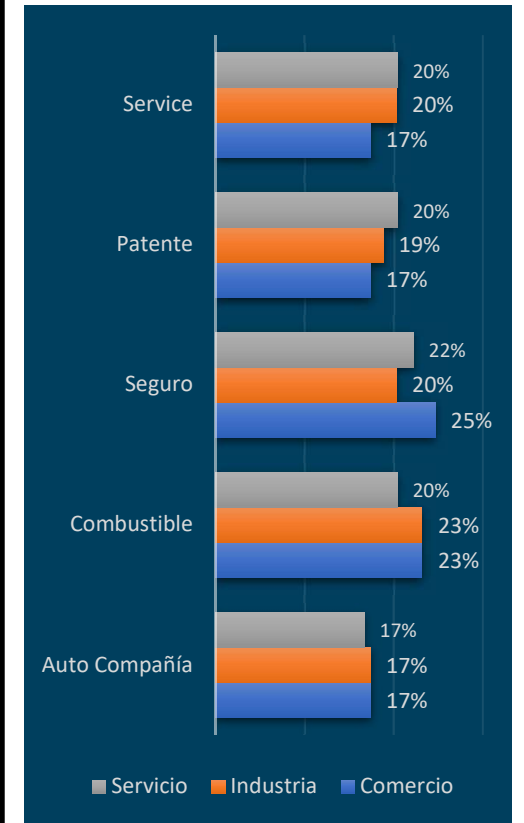
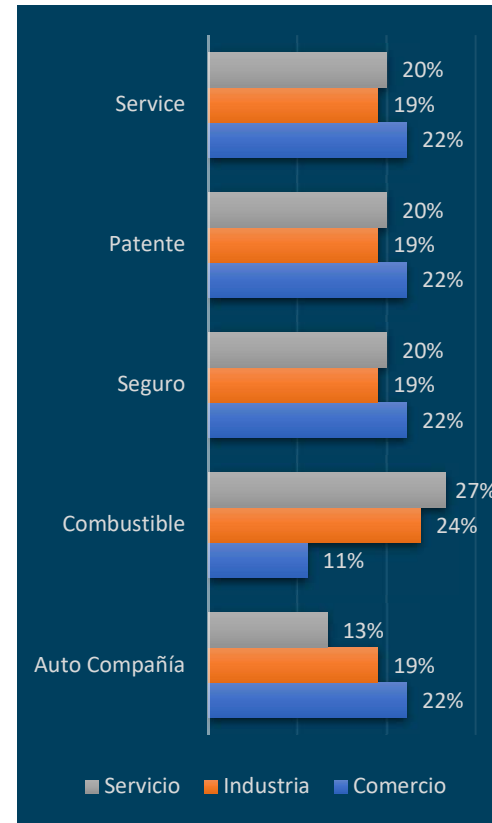
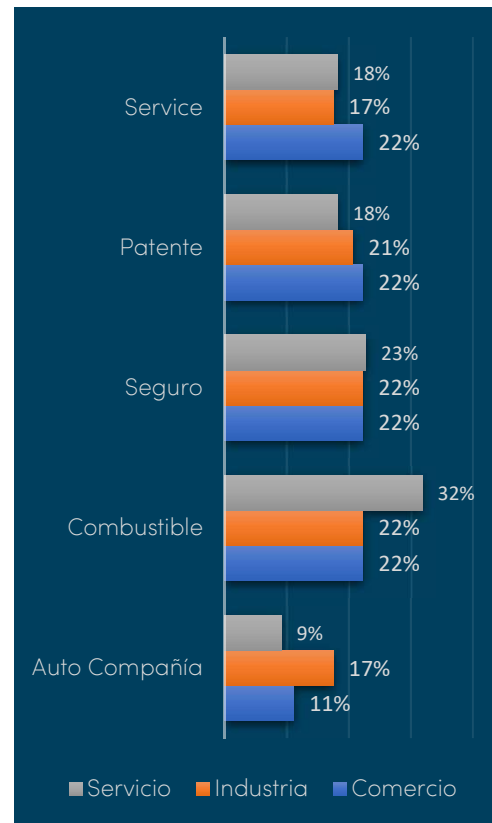
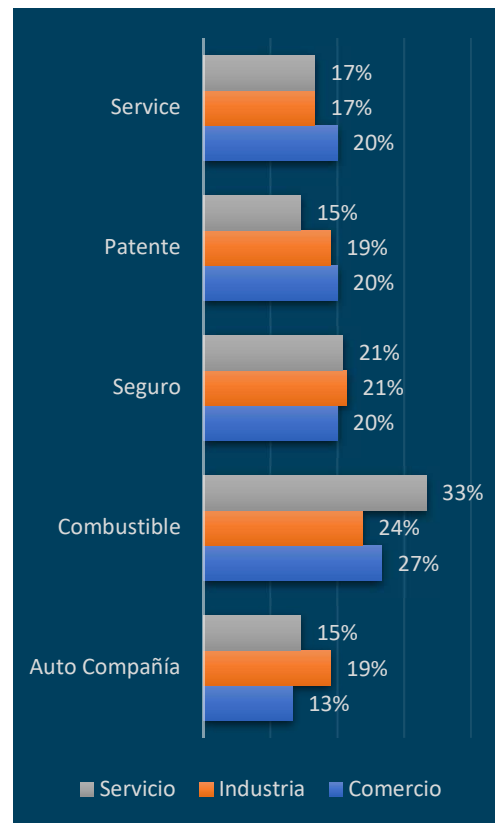
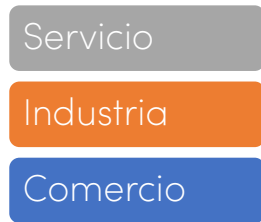
Industria

Comercio



AUTO												
	MENOS DE 200 MM			DE 200 A 400 MM			DE 400 A 600 MM			MÁS DE 600 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
Auto Compañía	13%	19%	15%	11%	17%	9%	22%	19%	13%	17%	17%	17%
Combustible	27%	24%	33%	22%	22%	32%	11%	24%	27%	23%	23%	20%
Seguro	20%	21%	21%	22%	22%	23%	22%	19%	20%	25%	20%	22%
Patente	20%	19%	15%	22%	21%	18%	22%	19%	20%	17%	19%	20%
Service	20%	17%	17%	22%	17%	18%	22%	19%	20%	17%	20%	20%
INCUMBENTES	15	42	48	27	63	22	9	21	15	69	69	54

Referencias:



# Gerente Comercial



GERENTE COMERCIAL

	MENOS DE 200 MM			DE 200 A 400 MM			DE 400 A 600 MM			MÁS DE 600 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
PERCENTIL 25%	65.000	135.000	175.000	175.000	185.000	200.000	142.000	195.000	187.500	265.500	255.000	250.000
PERCENTIL 50%	150.000	200.000	200.000	200.000	245.000	253.700	183.000	280.000	287.500	320.000	350.000	350.000
PERCENTIL 75%	250.000	278.500	250.000	267.000	293.750	423.400	370.000	423.000	325.000	470.000	505.000	582.500
PROMEDIOS	172.455	333.000	252.109	224.333	260.500	405.878	241.400	324.400	356.500	372.645	382.673	441.111
INCUMBENTES	11	16	27	9	20	18	5	10	10	33	33	18

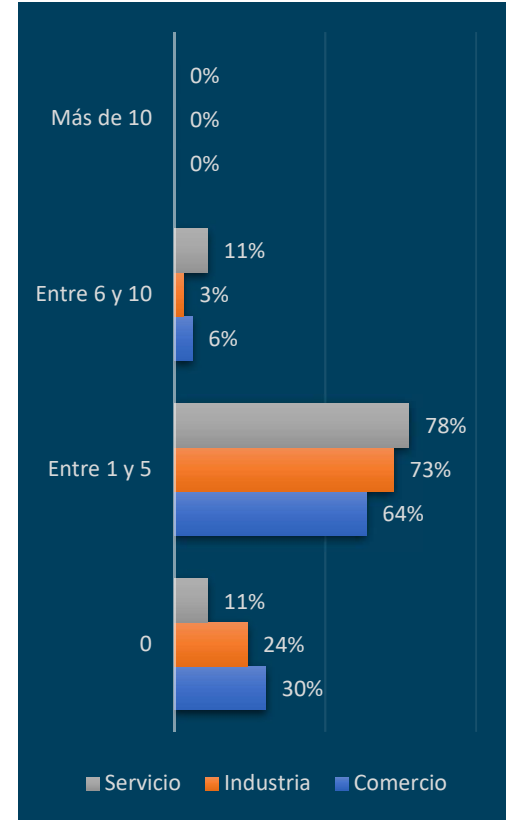
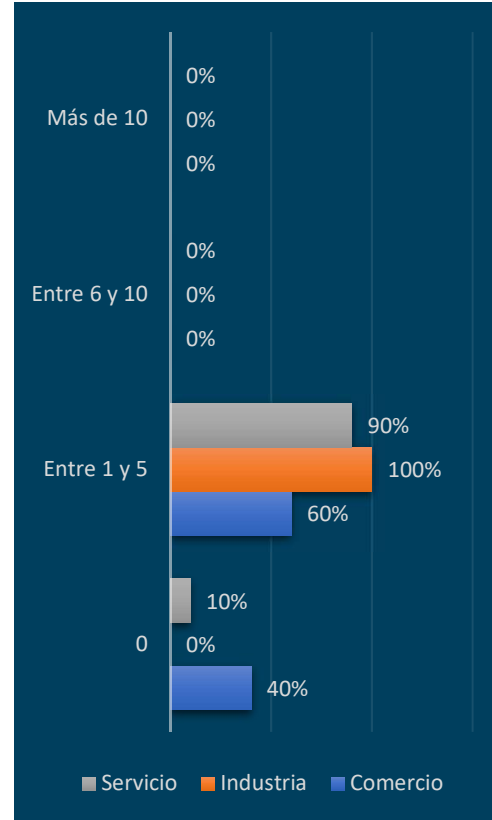
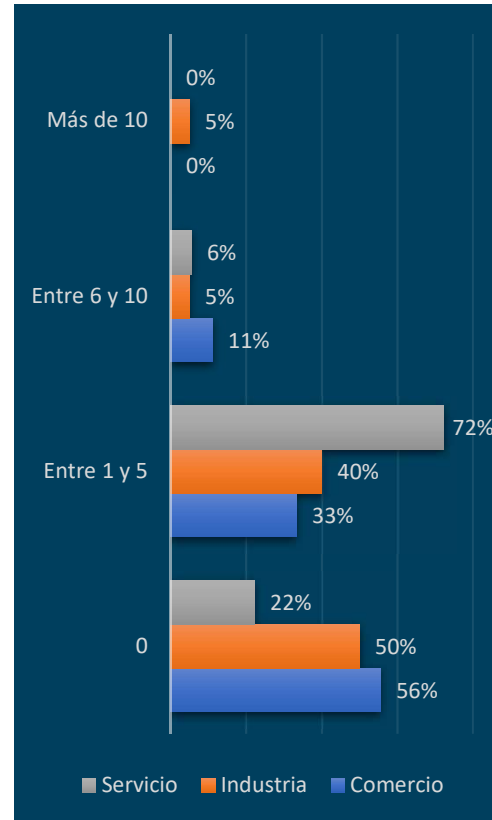
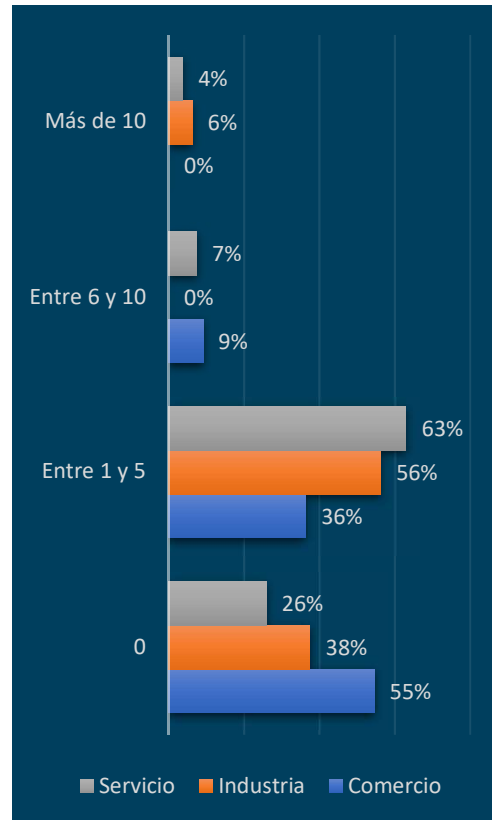
Referencias:



BONO PERFORMANCE - CANTIDAD DE SUELDOS

	MENOS DE 200 MM			DE 200 A 400 MM			DE 400 A 600 MM			MÁS DE 600 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
0	55%	38%	26%	56%	50%	22%	40%	0%	10%	30%	24%	11%
Entre 1 y 5	36%	56%	63%	33%	40%	72%	60%	100%	90%	64%	73%	78%
Entre 6 y 10	9%	0%	7%	11%	5%	6%	0%	0%	0%	6%	3%	11%
Más de 10	0%	6%	4%	0%	5%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
INCUMBENTES	11	16	27	9	20	18	5	10	10	33	33	18

Referencias:



MEDICINA PREPAGA

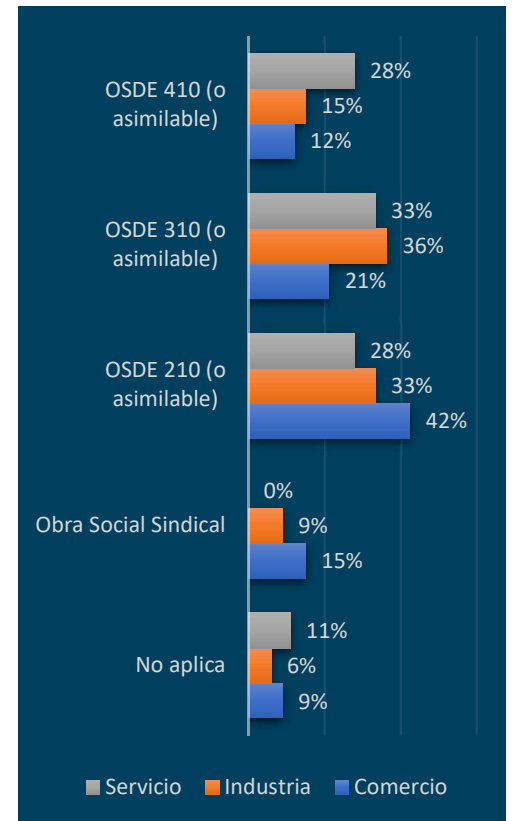
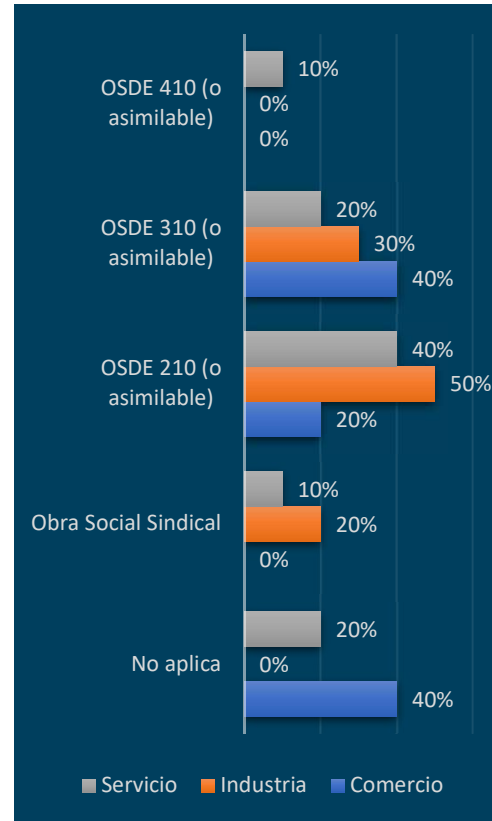
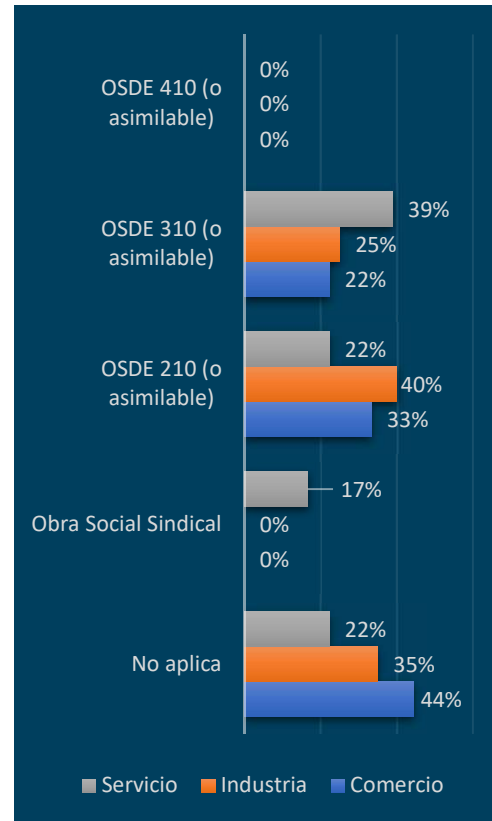
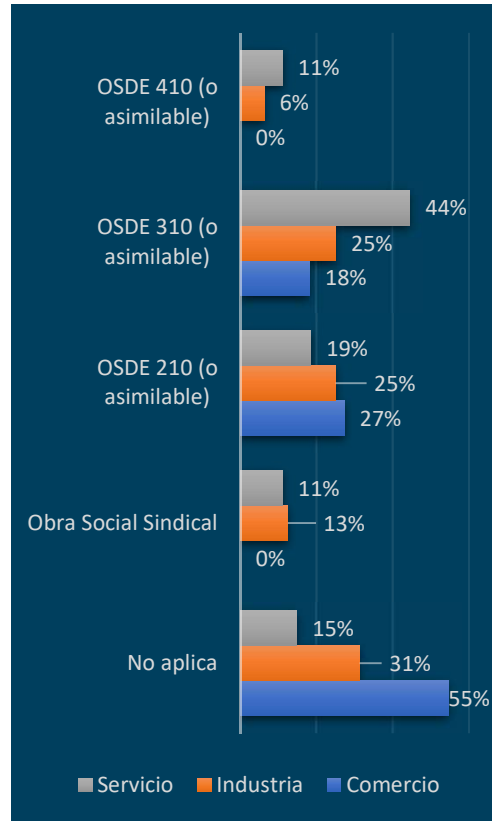
	MENOS DE 200 MM			DE 200 A 400 MM			DE 400 A 600 MM			MÁS DE 600 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
No aplica	55%	31%	15%	44%	35%	22%	40%	0%	20%	9%	6%	11%
Obra Social Sindical	0%	13%	11%	0%	0%	17%	0%	20%	10%	15%	9%	0%
OSDE 210 (o asimilable)	27%	25%	19%	33%	40%	22%	20%	50%	40%	42%	33%	28%
OSDE 310 (o asimilable)	18%	25%	44%	22%	25%	39%	40%	30%	20%	21%	36%	33%
OSDE 410 (o asimilable)	0%	6%	11%	0%	0%	0%	0%	0%	10%	12%	15%	28%
INCUMBENTES	11	16	27	9	20	18	5	10	10	33	33	18

Referencias:

Servicio

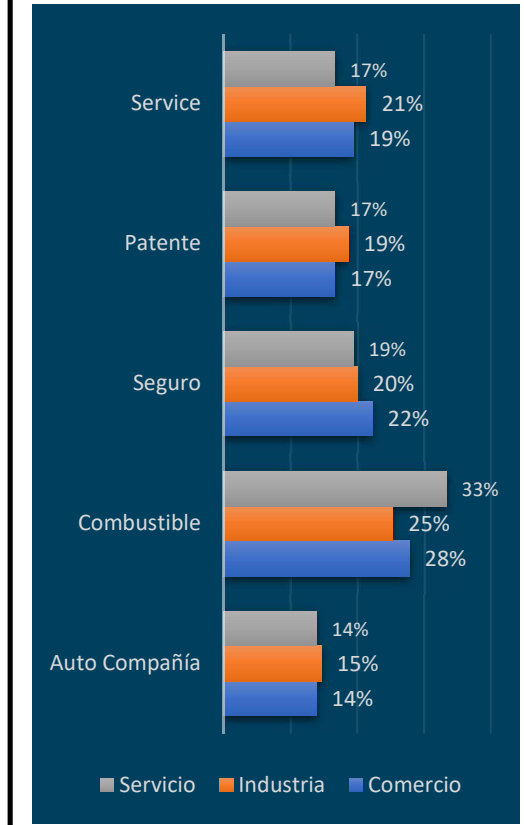
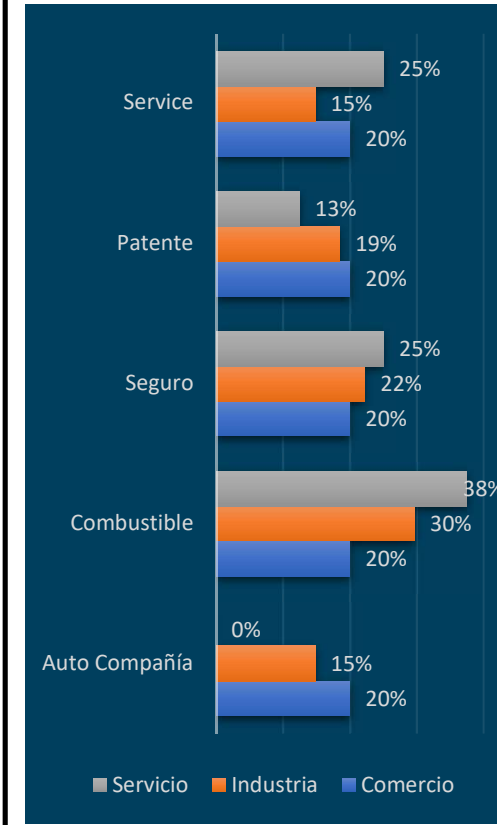
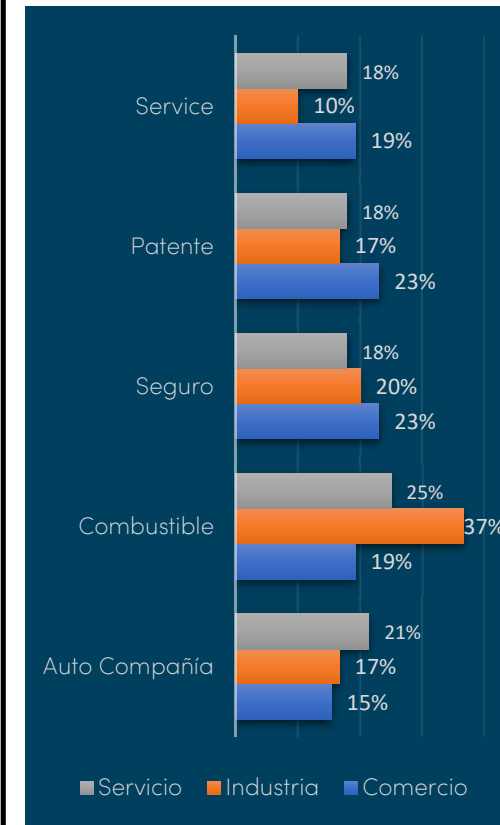
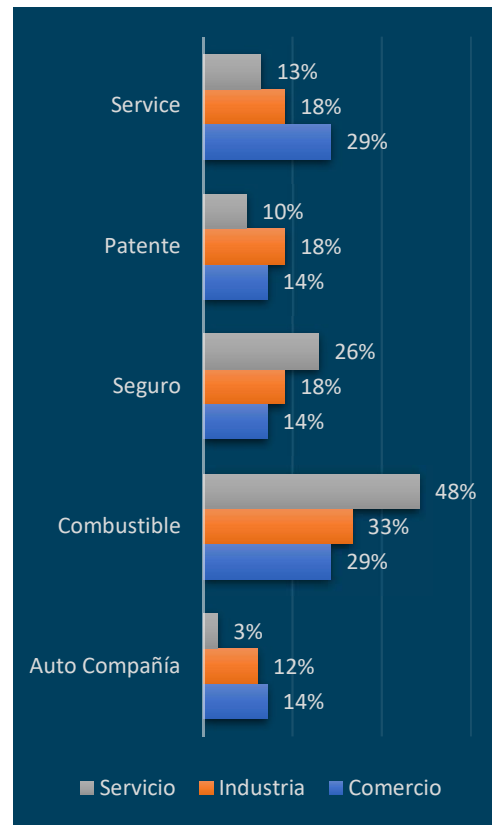
Industria

Comercio



AUTO												
	MENOS DE 200 MM			DE 200 A 400 MM			DE 400 A 600 MM			MÁS DE 600 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
Auto Compañía	14%	12%	3%	15%	17%	21%	20%	15%	0%	14%	15%	14%
Combustible	29%	33%	48%	19%	37%	25%	20%	30%	38%	28%	25%	33%
Seguro	14%	18%	26%	23%	20%	18%	20%	22%	25%	22%	20%	19%
Patente	14%	18%	10%	23%	17%	18%	20%	19%	13%	17%	19%	17%
Service	29%	18%	13%	19%	10%	18%	20%	15%	25%	19%	21%	17%
INCUMBENTES	14	33	31	26	30	28	5	27	8	72	75	36

Referencias:



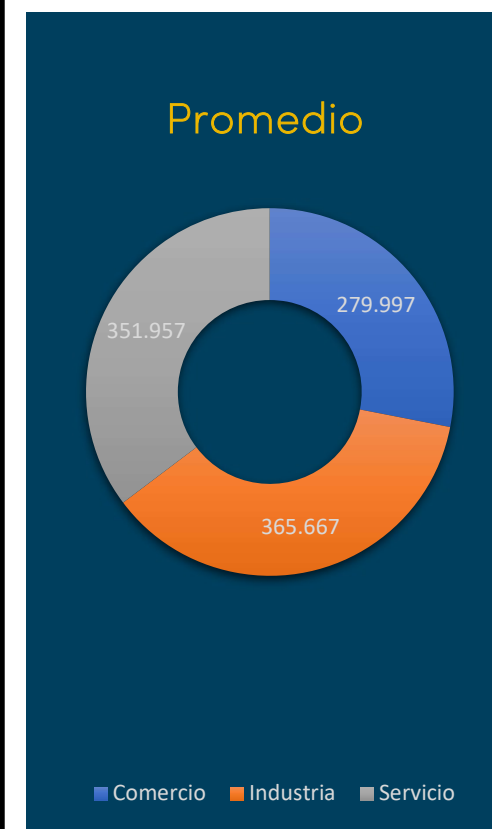
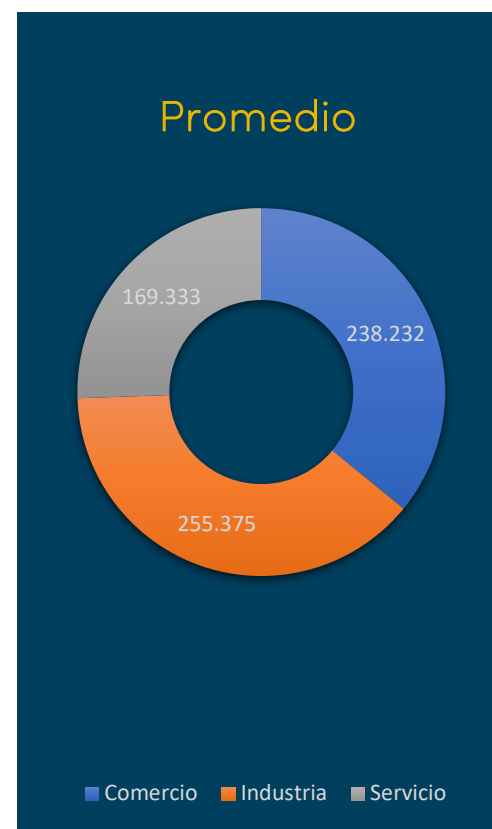
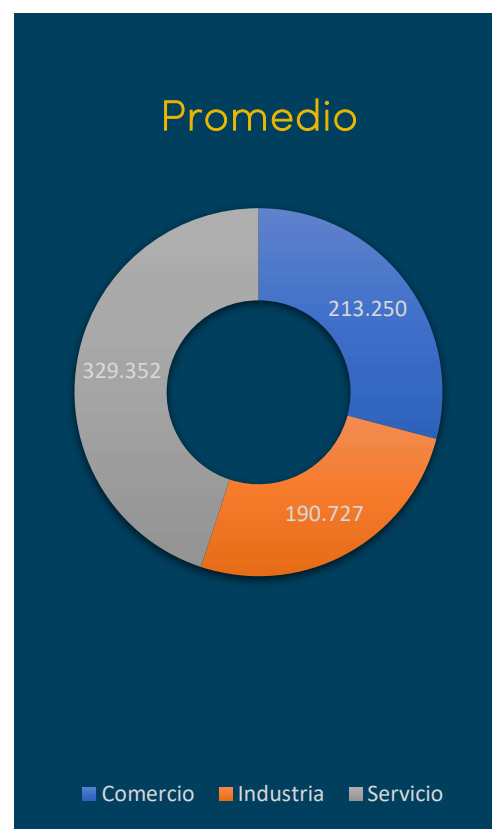
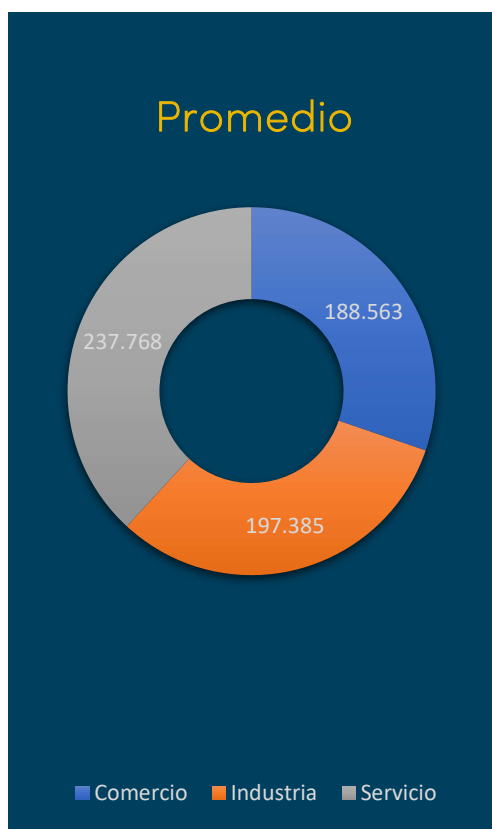
# Gerente de Administración y Finanzas



GERENTE DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

	MENOS DE 200 MM			DE 200 A 400 MM			DE 400 A 600 MM			MÁS DE 600 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
PERCENTIL 25%	105.000	130.000	145.000	139.000	150.000	180.000	195.580	185.000	120.000	200.000	250.000	200.000
PERCENTIL 50%	175.000	185.000	200.000	200.000	180.000	250.000	250.000	252.500	200.000	250.000	329.609	300.000
PERCENTIL 75%	260.000	250.000	260.000	240.000	232.000	428.000	275.000	336.250	205.000	350.000	450.000	390.000
PROMEDIOS	188.563	197.385	237.768	213.250	190.727	329.352	238.232	255.375	169.333	279.997	365.667	351.957
INCUMBENTES	8	13	37	8	22	21	5	8	9	35	31	23

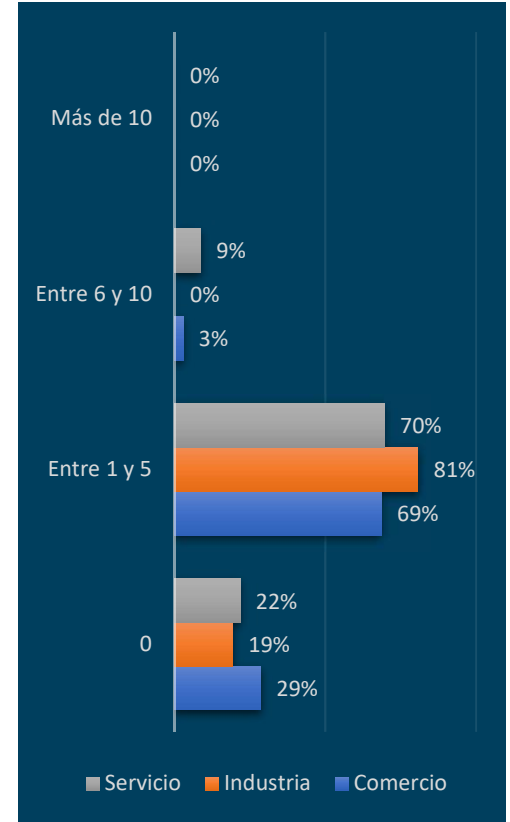
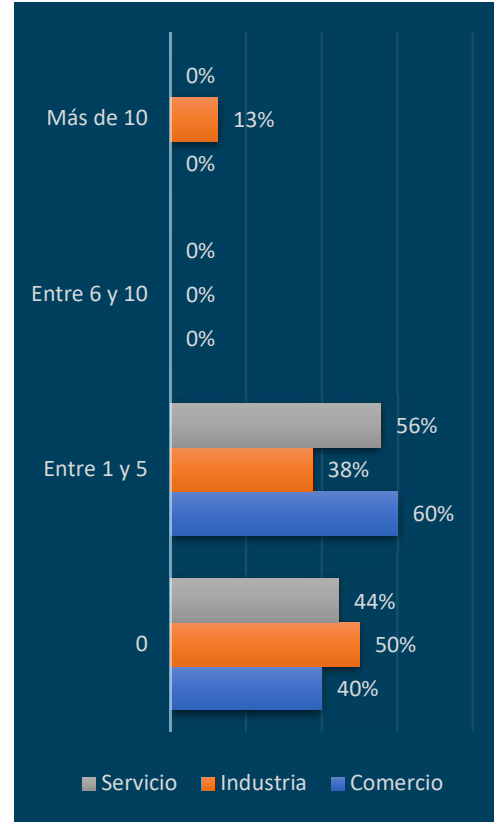
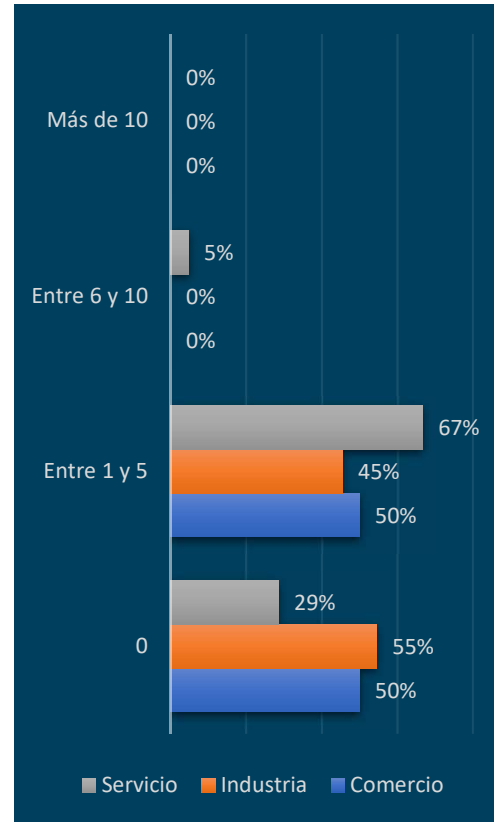
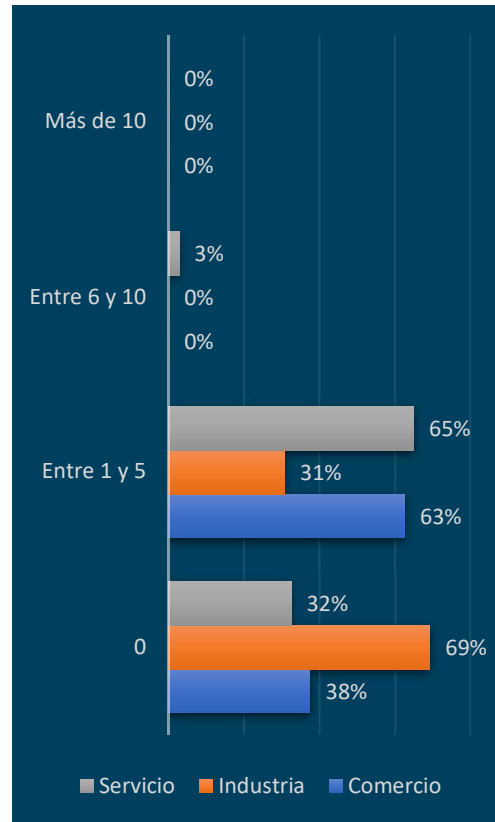
Referencias:



BONO PERFORMANCE - CANTIDAD DE SUELDOS

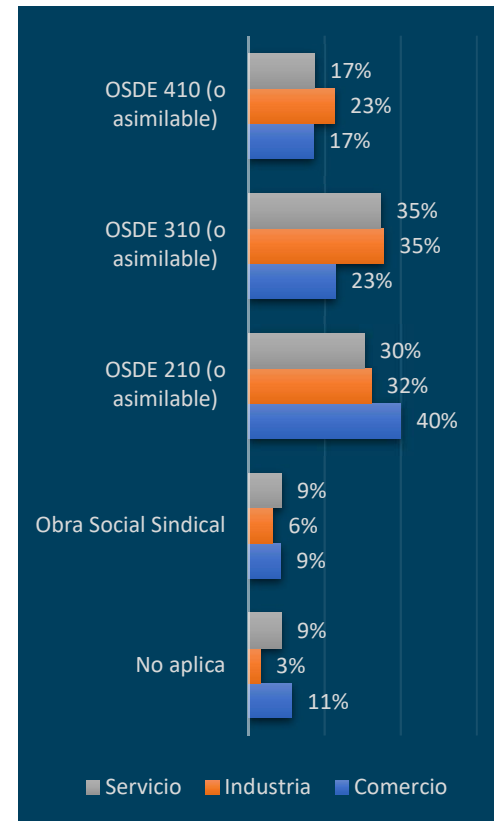
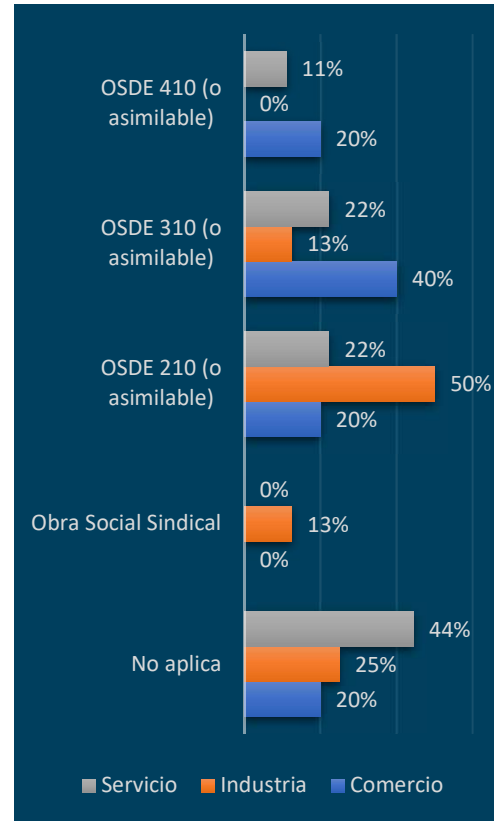
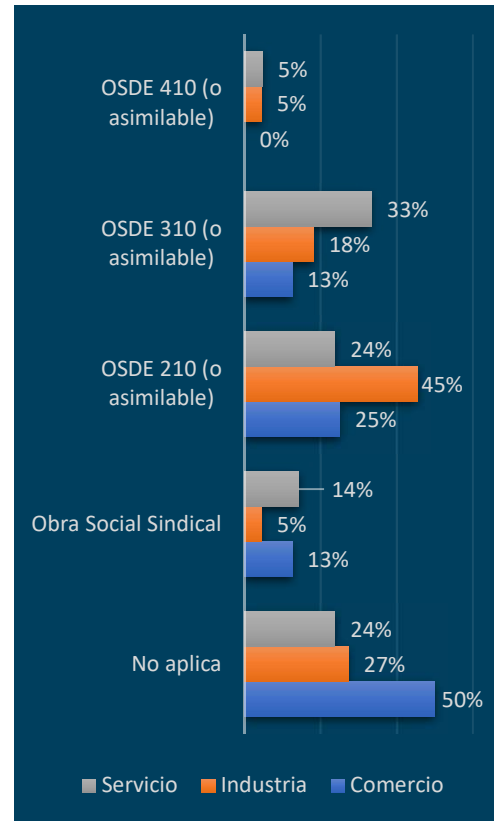
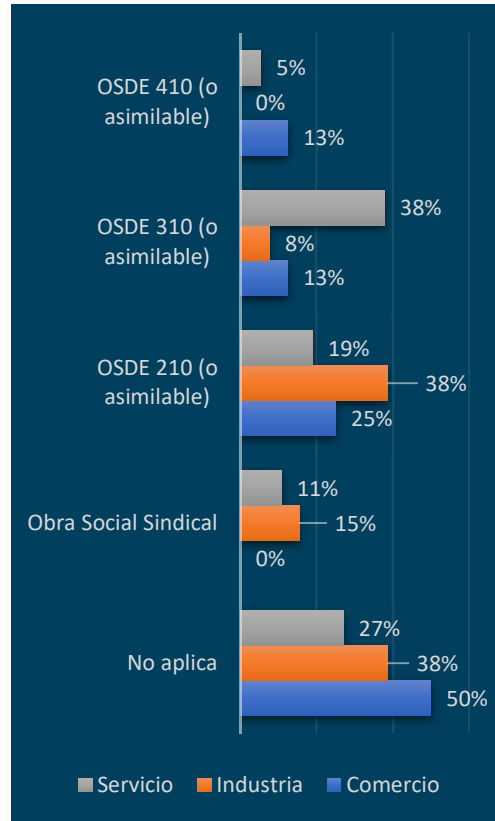
	MENOS DE 200 MM			DE 200 A 400 MM			DE 400 A 600 MM			MÁS DE 600 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
0	38%	69%	32%	50%	55%	29%	40%	50%	44%	29%	19%	22%
Entre 1 y 5	63%	31%	65%	50%	45%	67%	60%	38%	56%	69%	81%	70%
Entre 6 y 10	0%	0%	3%	0%	0%	5%	0%	0%	0%	3%	0%	9%
Más de 10	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	13%	0%	0%	0%	0%
INCUMBENTES	8	13	37	8	22	21	5	8	9	35	31	23

Referencias:



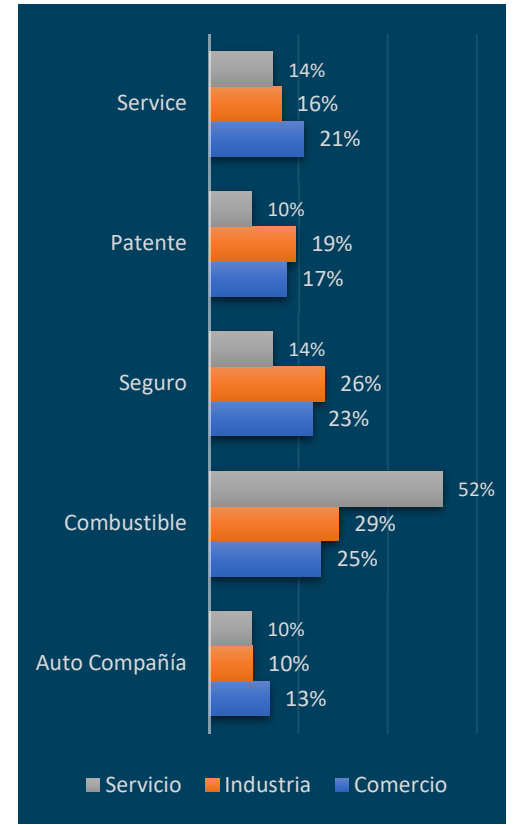
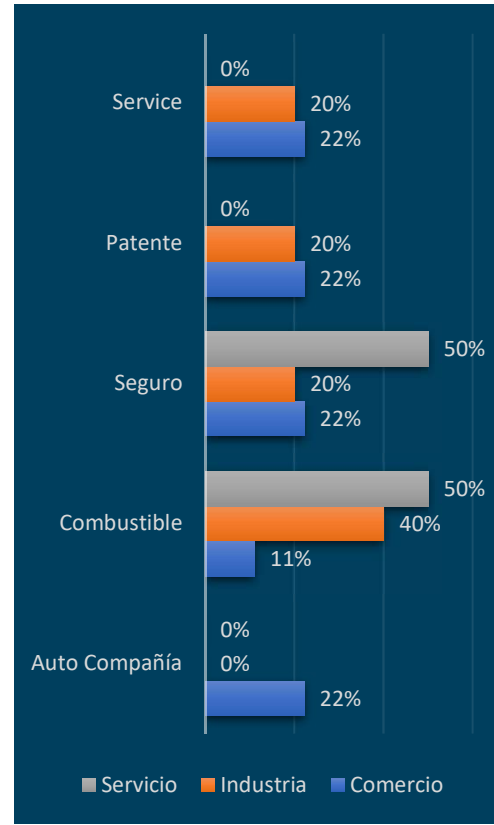
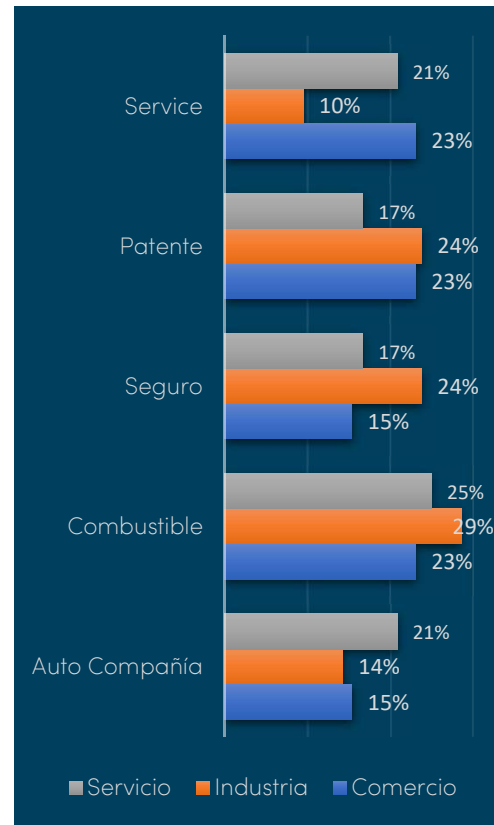
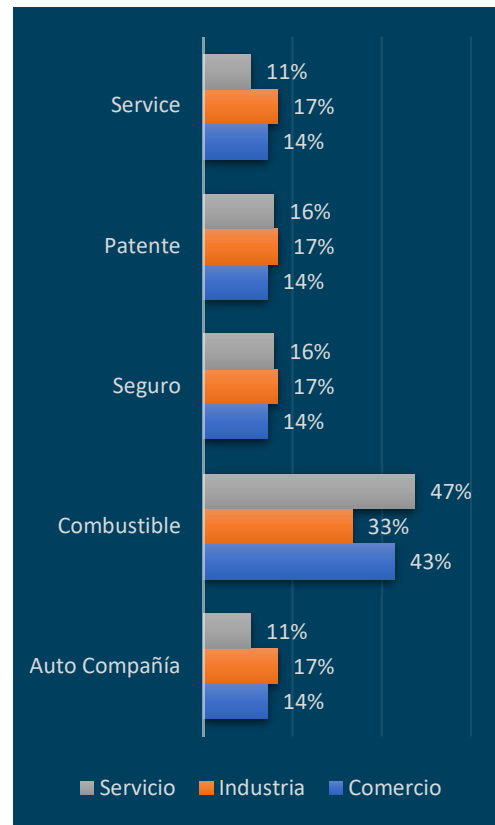
MEDICINA PREPAGA												
	MENOS DE 200 MM			DE 200 A 400 MM			DE 400 A 600 MM			MÁS DE 600 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
No aplica	50%	38%	27%	50%	27%	24%	20%	25%	44%	11%	3%	9%
Obra Social Sindical	0%	15%	11%	13%	5%	14%	0%	13%	0%	9%	6%	9%
OSDE 210 (o asimilable)	25%	38%	19%	25%	45%	24%	20%	50%	22%	40%	32%	30%
OSDE 310 (o asimilable)	13%	8%	38%	13%	18%	33%	40%	13%	22%	23%	35%	35%
OSDE 410 (o asimilable)	13%	0%	5%	0%	5%	5%	20%	0%	11%	17%	23%	17%
INCUMBENTES	8	13	37	8	22	21	5	8	9	35	31	23

Referencias:



AUTO												
	MENOS DE 200 MM			DE 200 A 400 MM			DE 400 A 600 MM			MÁS DE 600 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
Auto Compañía	14%	17%	11%	15%	14%	21%	22%	0%	0%	13%	10%	10%
Combustible	43%	33%	47%	23%	29%	25%	11%	40%	50%	25%	29%	52%
Seguro	14%	17%	16%	15%	24%	17%	22%	20%	50%	23%	26%	14%
Patente	14%	17%	16%	23%	24%	17%	22%	20%	0%	17%	19%	10%
Service	14%	17%	11%	23%	10%	21%	22%	20%	0%	21%	16%	14%
INCUMBENTES	7	6	19	13	21	24	9	5	2	52	31	21

Referencias:



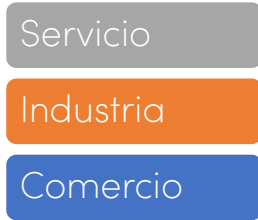
# Gerente de Planta



GERENTE PLANTA

	MENOS DE 200 MM			DE 200 A 400 MM			DE 400 A 600 MM			MÁS DE 600 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
PERCENTIL 25%		120.000	200.000		167.500	100.000		150.000		165.000	250.000	262.500
PERCENTIL 50%	103.000	150.000	237.500	130.000	200.000	190.000	225.000	212.500	90.000	285.000	309.000	310.000
PERCENTIL 75%		240.750	325.000		235.000	272.500		260.000		375.000	460.000	625.000
PROMEDIOS	103.000	268.125	269.167	130.000	266.306	187.500	225.000	262.500	90.000	271.111	365.707	481.000
INCUMBENTES	2	16	6	1	18	4	2	10	1	9	27	10

Referencias:



BONO PERFORMANCE - CANTIDAD DE SUELDOS

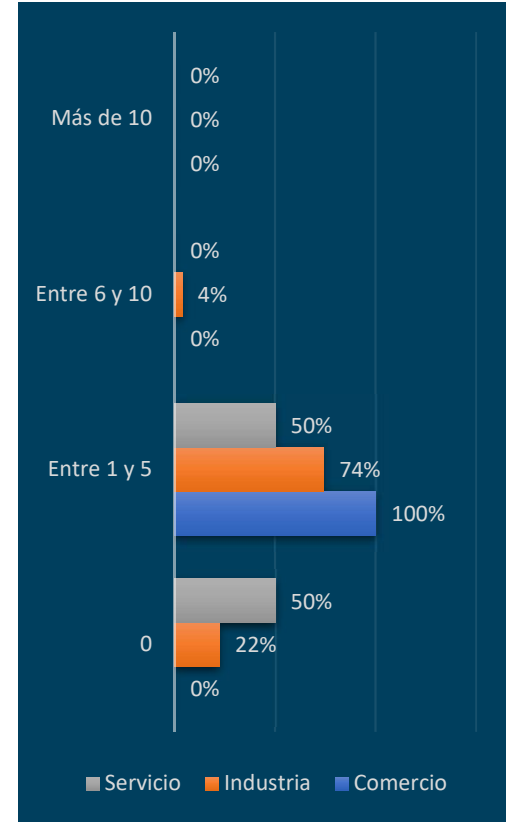
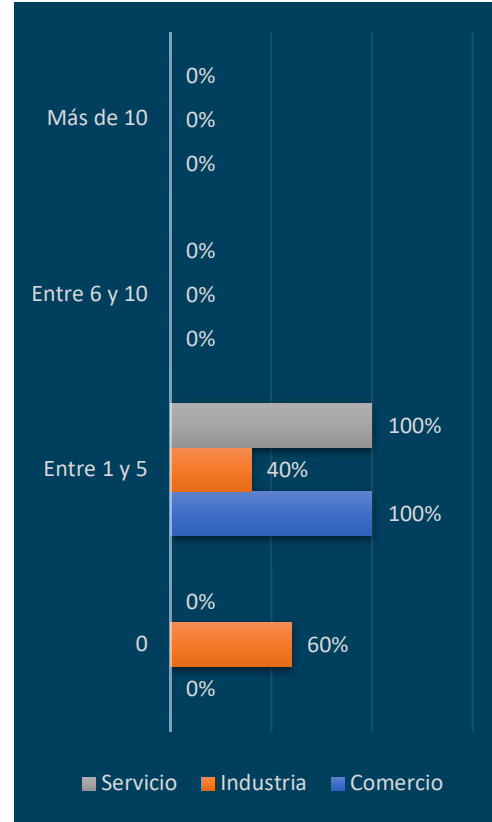
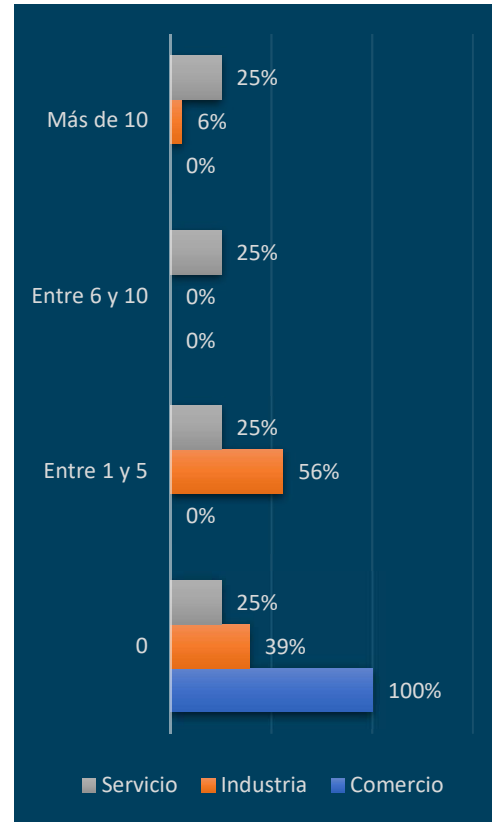
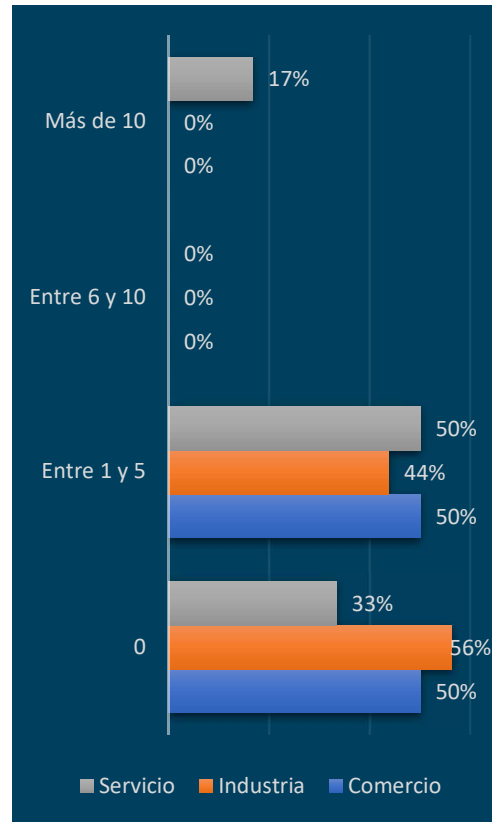
	MENOS DE 200 MM			DE 200 A 400 MM			DE 400 A 600 MM			MÁS DE 600 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
0	50%	56%	33%	100%	39%	25%	0%	60%	0%	0%	22%	50%
Entre 1 y 5	50%	44%	50%	0%	56%	25%	100%	40%	100%	100%	74%	50%
Entre 6 y 10	0%	0%	0%	0%	0%	25%	0%	0%	0%	0%	4%	0%
Más de 10	0%	0%	17%	0%	6%	25%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
INCUMBENTES	2	16	6	1	18	4	2	10	1	9	27	10

Referencias:

Servicio

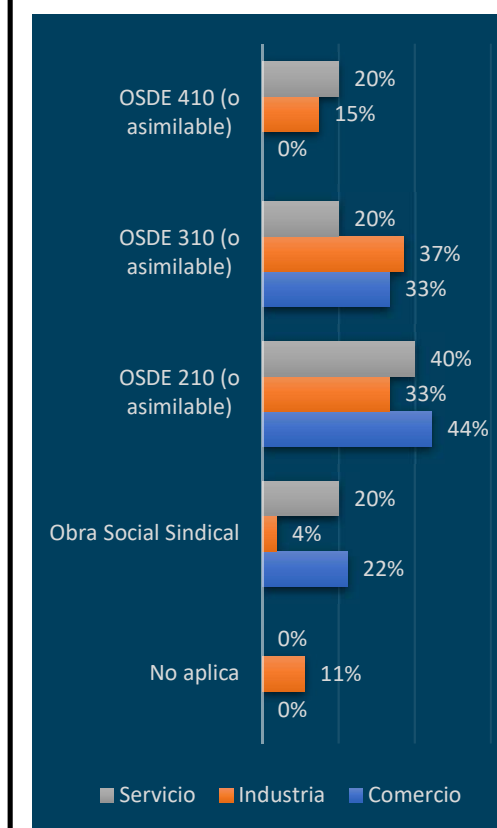
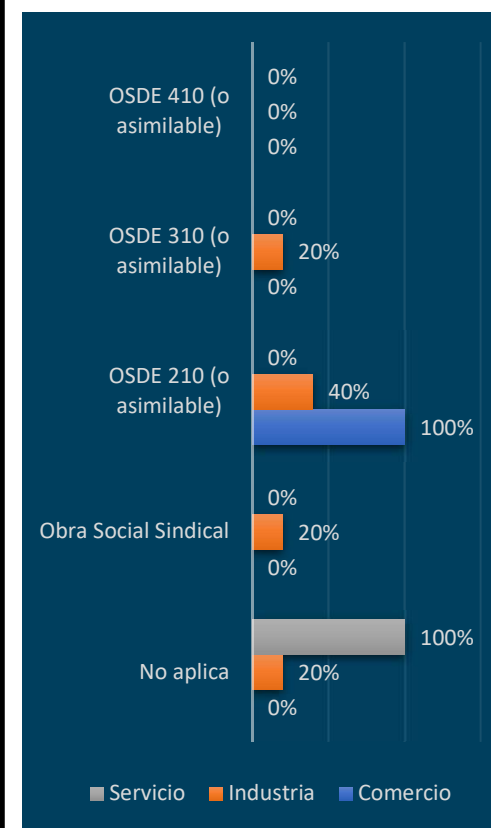
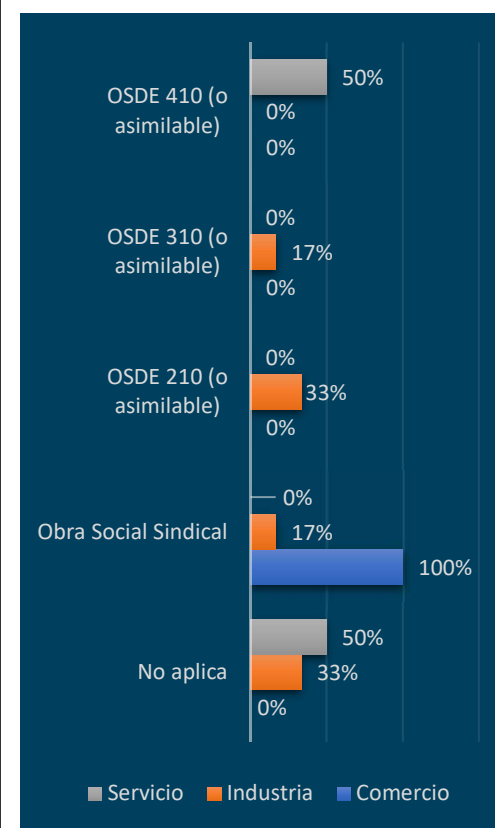
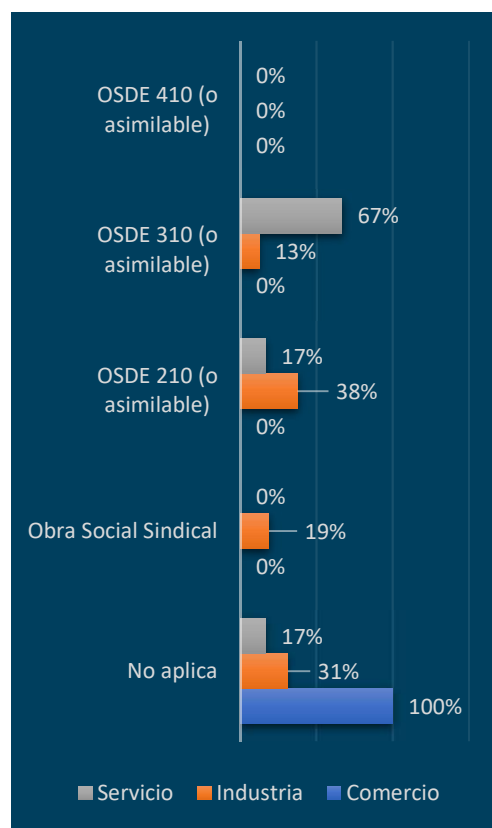
Industria

Comercio



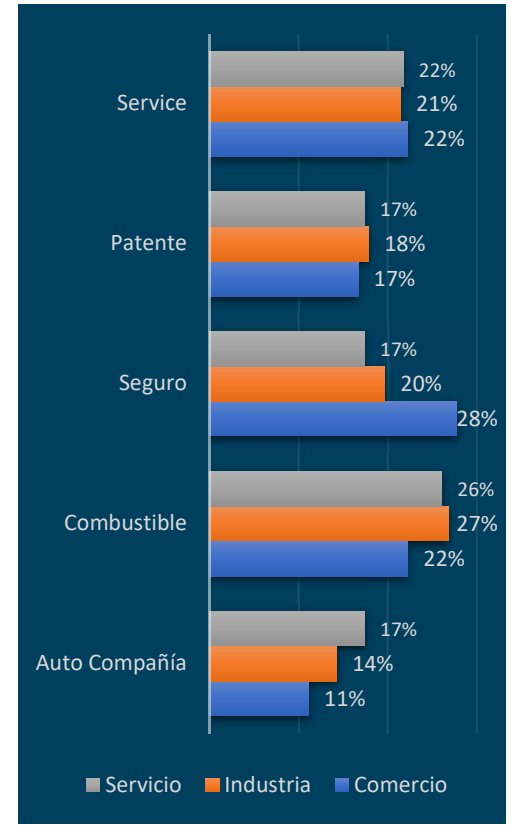
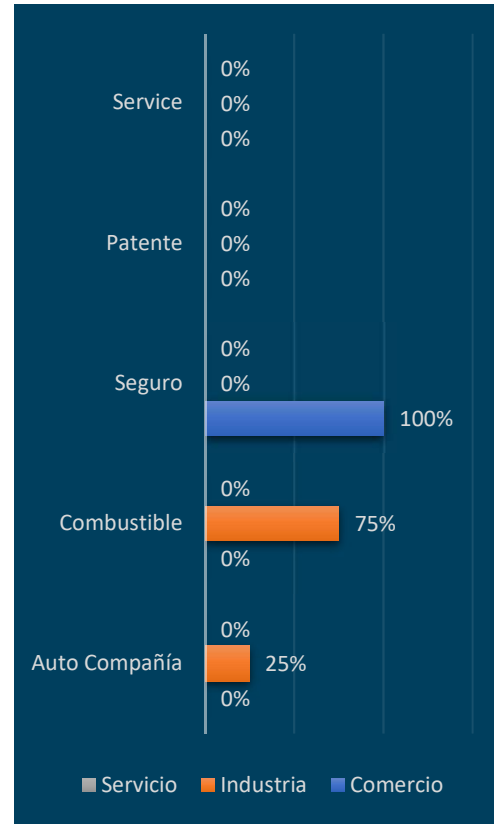
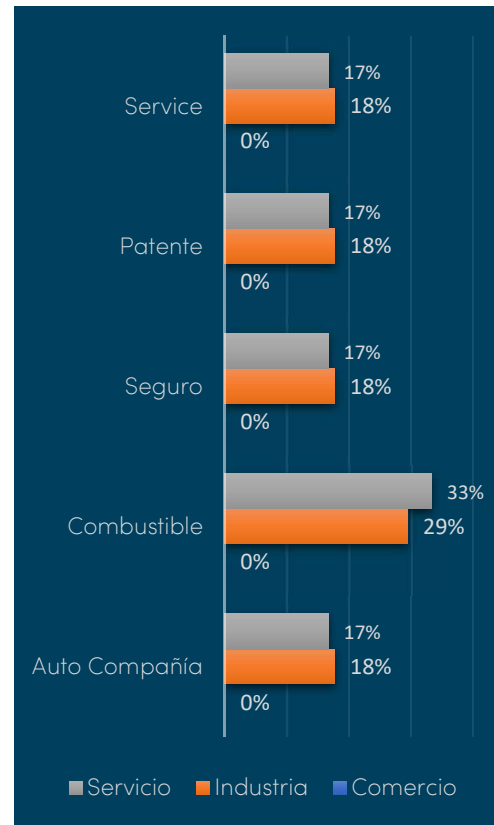
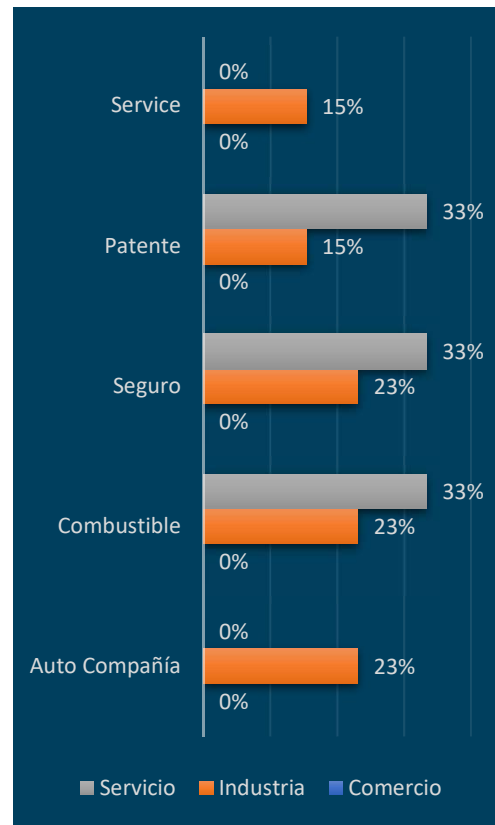
MEDICINA PREPAGA												
	MENOS DE 200 MM			DE 200 A 400 MM			DE 400 A 600 MM			MÁS DE 600 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
No aplica	100%	31%	17%	0%	33%	50%	0%	20%	100%	0%	11%	0%
Obra Social Sindical	0%	19%	0%	100%	17%	0%	0%	20%	0%	22%	4%	20%
OSDE 210 (o asimilable)	0%	38%	17%	0%	33%	0%	100%	40%	0%	44%	33%	40%
OSDE 310 (o asimilable)	0%	13%	67%	0%	17%	0%	0%	20%	0%	33%	37%	20%
OSDE 410 (o asimilable)	0%	0%	0%	0%	0%	50%	0%	0%	0%	0%	15%	20%
INCUMBENTES	2	16	6	1	18	4	2	10	1	9	27	10

Referencias:



AUTO												
	MENOS DE 200 MM			DE 200 A 400 MM			DE 400 A 600 MM			MÁS DE 600 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
Auto Compañía	0%	23%	0%	0%	18%	17%	0%	25%	0%	11%	14%	17%
Combustible	0%	23%	33%	0%	29%	33%	0%	75%	0%	22%	27%	26%
Seguro	0%	23%	33%	0%	18%	17%	100%	0%	0%	28%	20%	17%
Patente	0%	15%	33%	0%	18%	17%	0%	0%	0%	17%	18%	17%
Service	0%	15%	0%	0%	18%	17%	0%	0%	0%	22%	21%	22%
INCUMBENTES	0	13	3	0	17	12	1	4	0	18	56	23

Referencias:



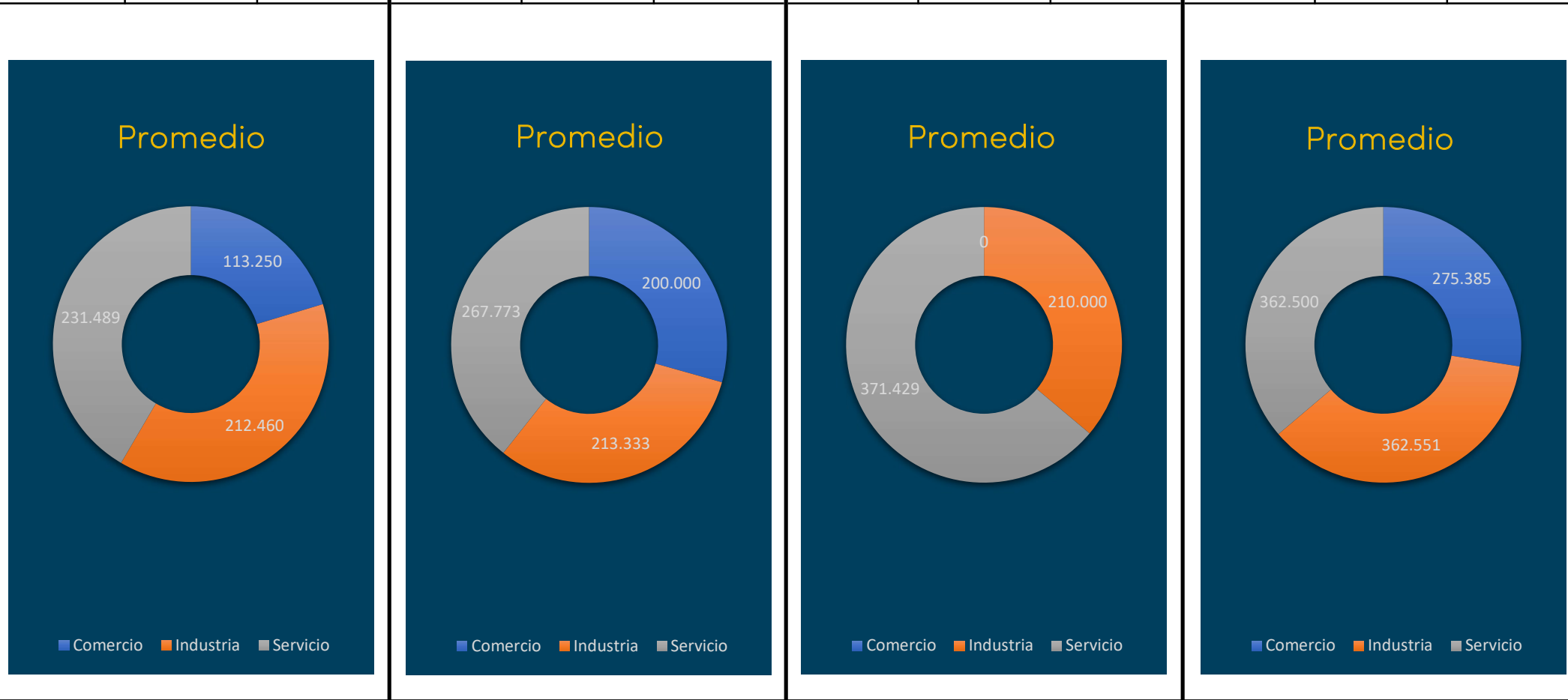
# Gerente de Operaciones



GERENTE OPERACIONES

	MENOS DE 200 MM			DE 200 A 400 MM			DE 400 A 600 MM			MÁS DE 600 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
PERCENTIL 25%	73.250	166.150	150.000		155.000	180.000		157.500	150.000	205.000	225.000	227.500
PERCENTIL 50%	91.500	200.000	195.000	200.000	220.000	280.000		182.500	200.000	250.000	330.000	335.000
PERCENTIL 75%	175.000	265.000	323.969		270.000	350.000		290.000	400.000	325.000	507.000	500.000
PROMEDIOS	113.250	212.460	231.489	200.000	213.333	267.773		210.000	371.429	275.385	362.551	362.500
INCUMBENTES	4	5	36	1	9	19	0	4	7	13	17	20

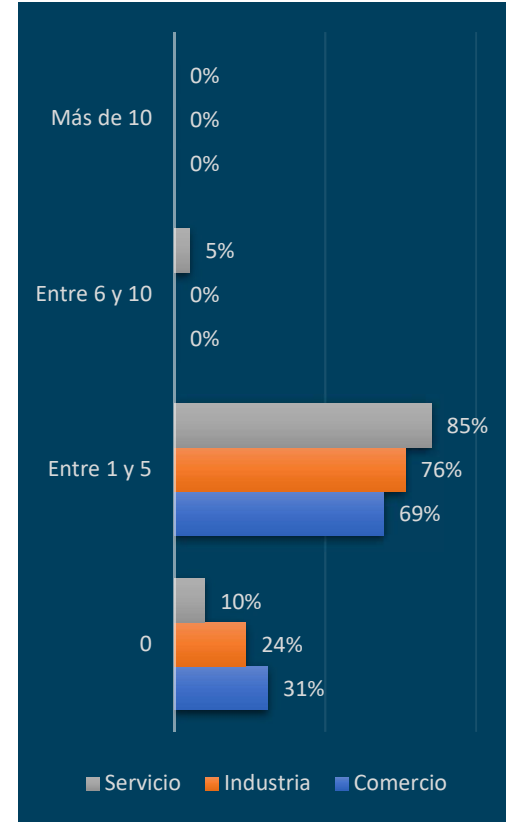
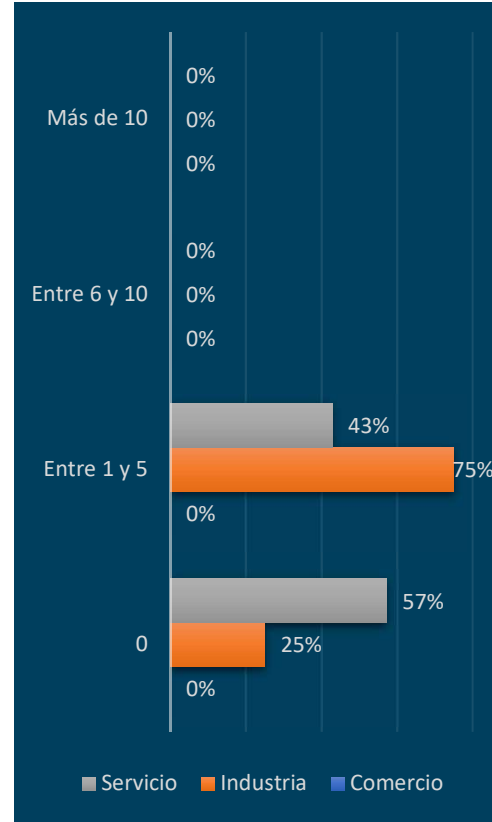
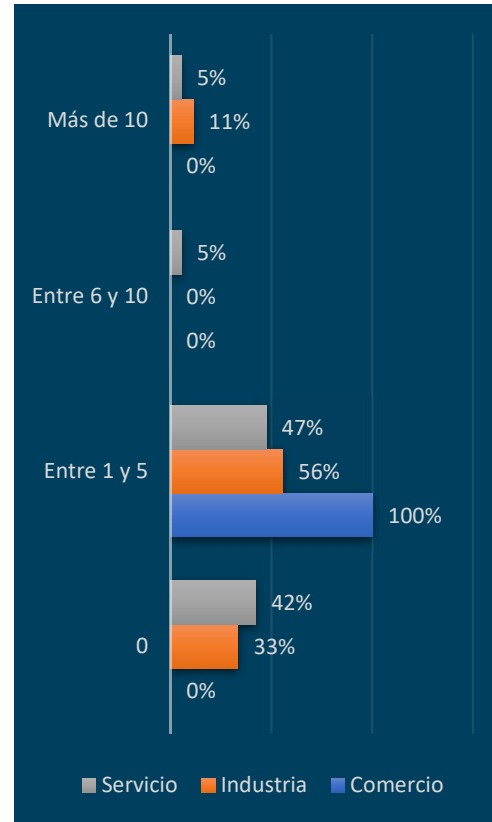
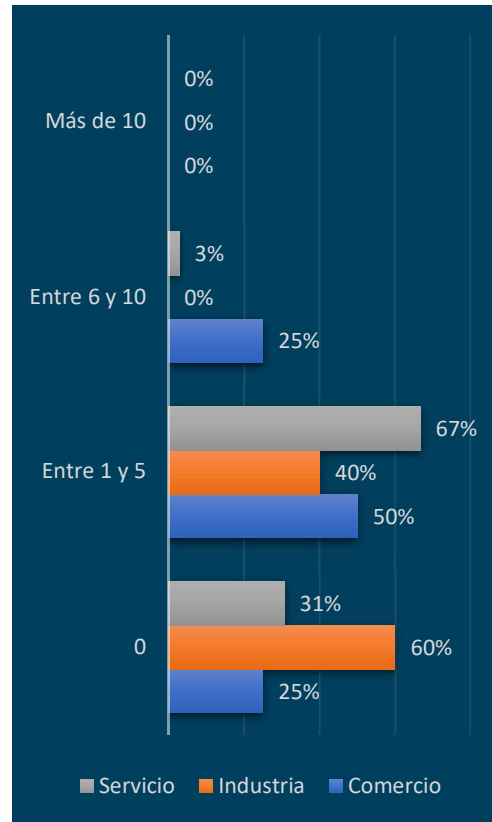
Referencias:



BONO PERFORMANCE - CANTIDAD DE SUELDOS

	MENOS DE 200 MM			DE 200 A 400 MM			DE 400 A 600 MM			MÁS DE 600 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
0	25%	60%	31%	0%	33%	42%	0%	25%	57%	31%	24%	10%
Entre 1 y 5	50%	40%	67%	100%	56%	47%	0%	75%	43%	69%	76%	85%
Entre 6 y 10	25%	0%	3%	0%	0%	5%	0%	0%	0%	0%	0%	5%
Más de 10	0%	0%	0%	0%	11%	5%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
INCUMBENTES	4	5	36	1	9	19	0	4	7	13	17	20

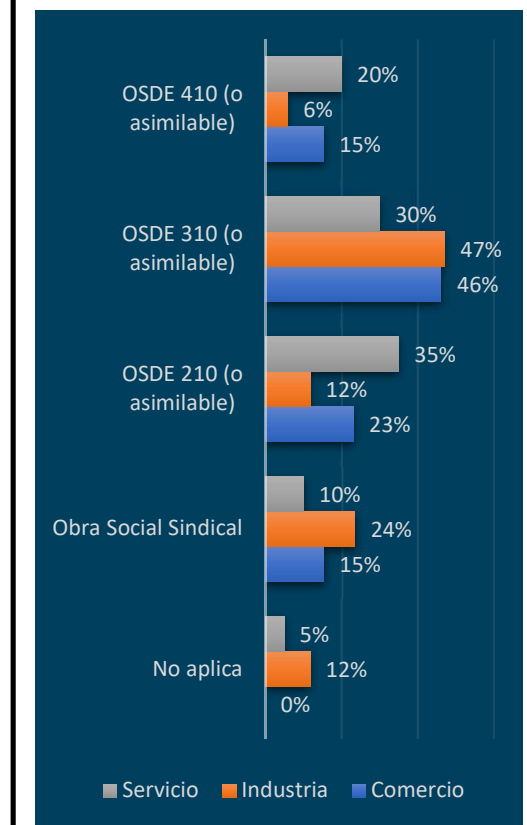
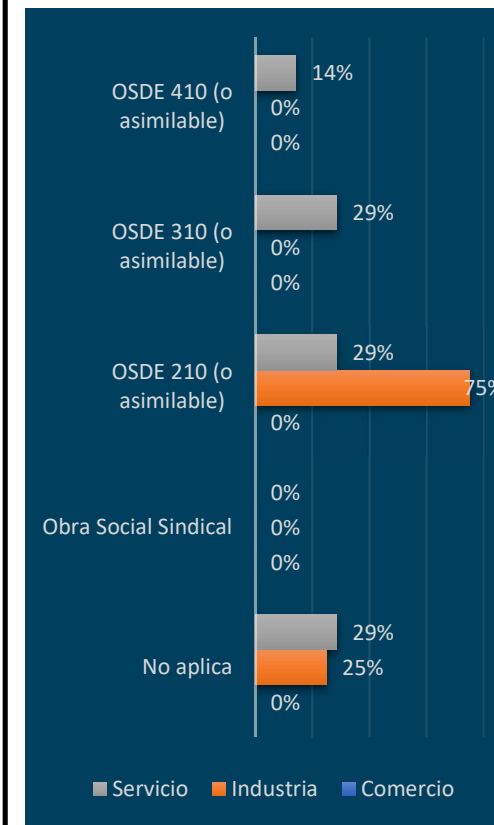
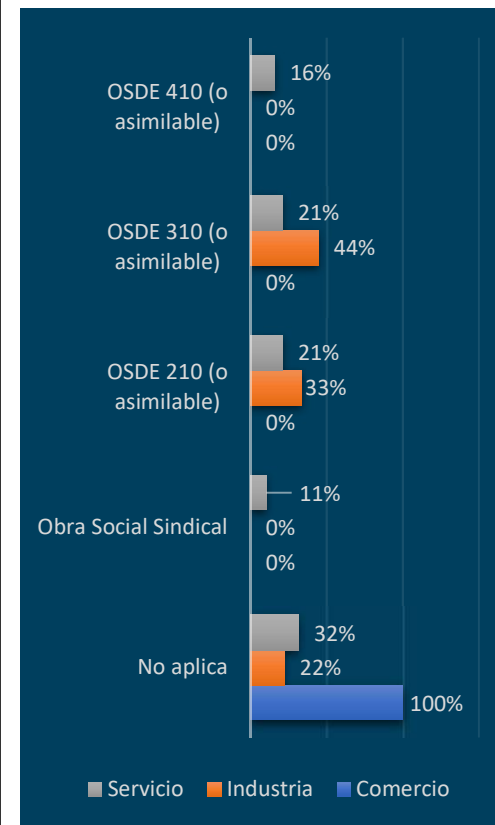
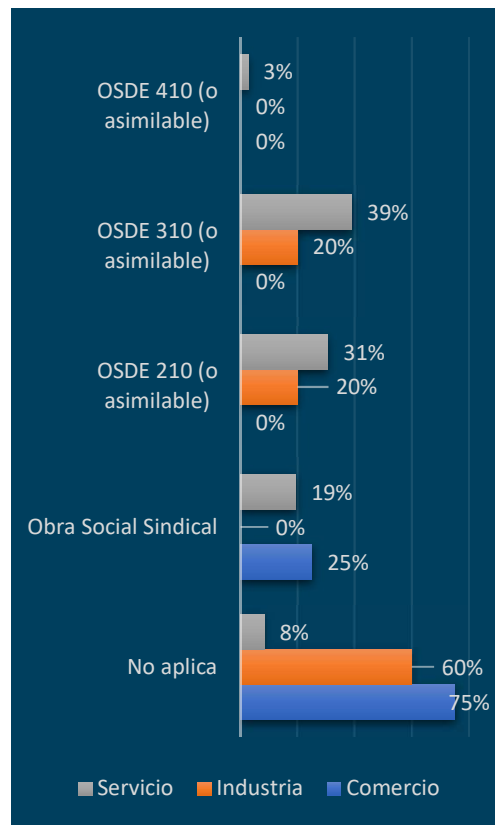
Referencias:



MEDICINA PREPAGA

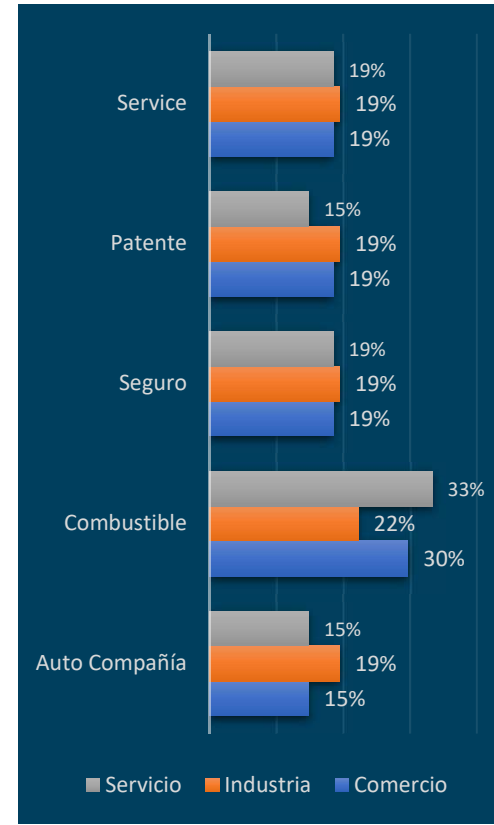
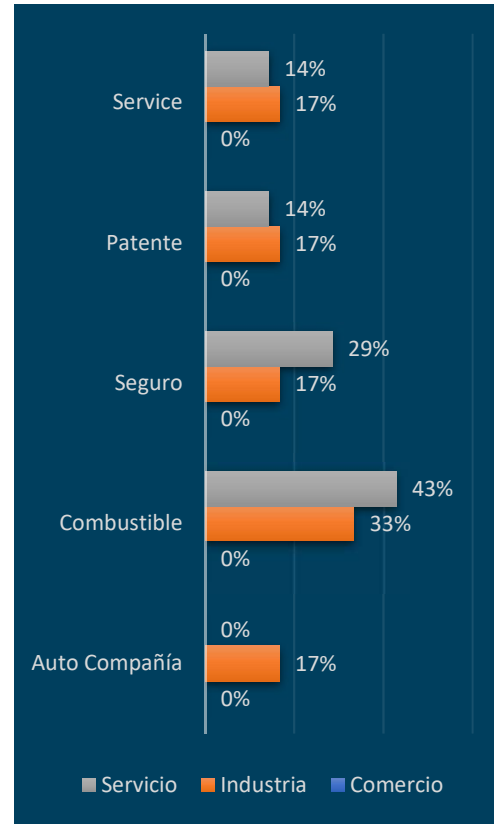
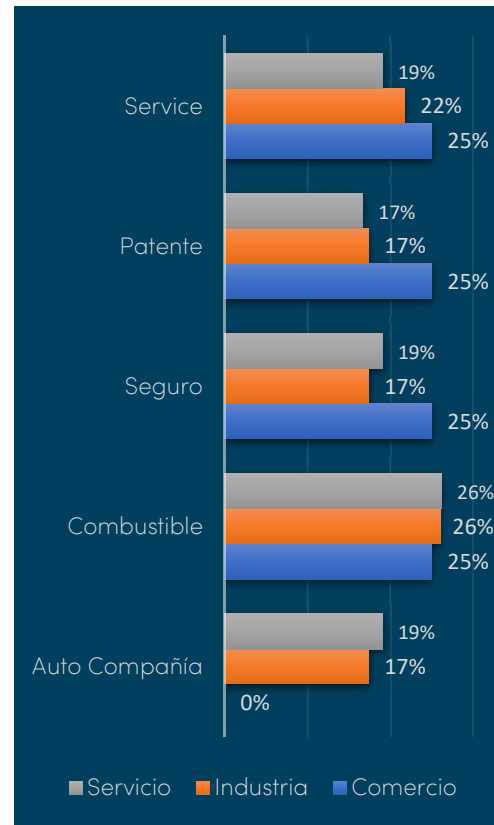
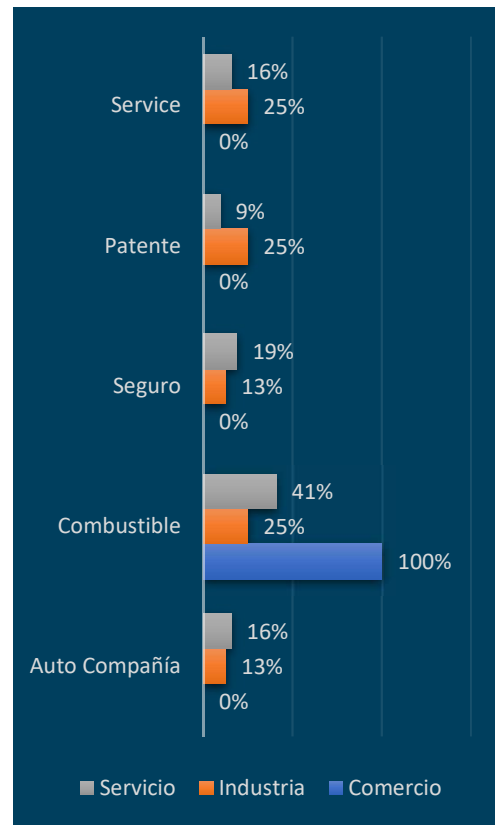
	MENOS DE 200 MM			DE 200 A 400 MM			DE 400 A 600 MM			MÁS DE 600 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
No aplica	75%	60%	8%	100%	22%	32%	0%	25%	29%	0%	12%	5%
Obra Social Sindical	25%	0%	19%	0%	0%	11%	0%	0%	0%	15%	24%	10%
OSDE 210 (o asimilable)	0%	20%	31%	0%	33%	21%	0%	75%	29%	23%	12%	35%
OSDE 310 (o asimilable)	0%	20%	39%	0%	44%	21%	0%	0%	29%	46%	47%	30%
OSDE 410 (o asimilable)	0%	0%	3%	0%	0%	16%	0%	0%	14%	15%	6%	20%
INCUMBENTES	4	5	36	1	9	19	0	4	7	13	17	20

Referencias:



	AUTO											
	MENOS DE 200 MM			DE 200 A 400 MM			DE 400 A 600 MM			MÁS DE 600 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
Auto Compañía	0%	13%	16%	0%	17%	19%	0%	17%	0%	15%	19%	15%
Combustible	100%	25%	41%	25%	26%	26%	0%	33%	43%	30%	22%	33%
Seguro	0%	13%	19%	25%	17%	19%	0%	17%	29%	19%	19%	19%
Patente	0%	25%	9%	25%	17%	17%	0%	17%	14%	19%	19%	15%
Service	0%	25%	16%	25%	22%	19%	0%	17%	14%	19%	19%	19%
INCUMBENTES	1	8	32	4	23	42	0	6	7	27	36	27

Referencias:



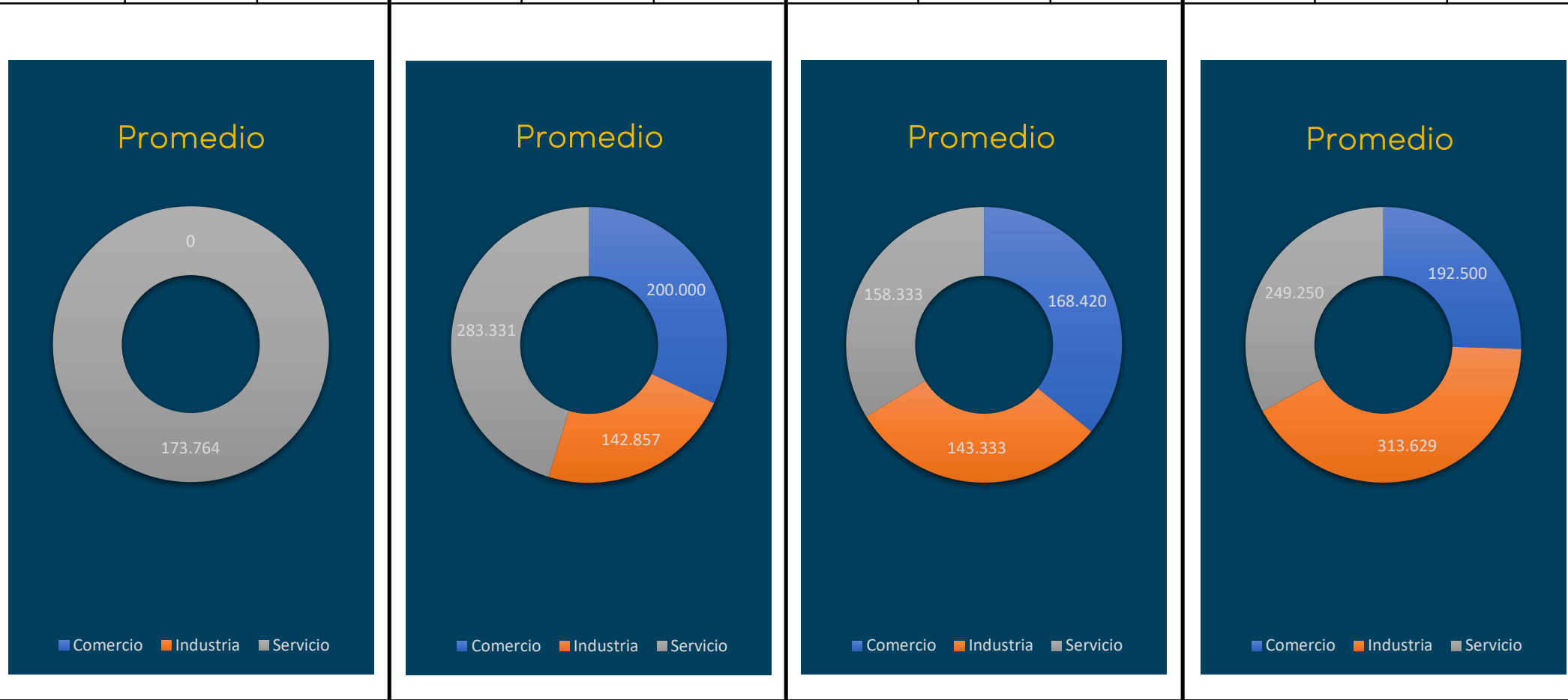
# Gerente de RRHH



GERENTE RR. HH.

	MENOS DE 200 MM			DE 200 A 400 MM			DE 400 A 600 MM			MÁS DE 600 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
PERCENTIL 25%			90.000		120.000	160.000		110.000	135.000	135.000	200.000	142.500
PERCENTIL 50%			130.000	200.000	150.000	245.999	168.420	120.000	160.000	183.500	300.000	205.000
PERCENTIL 75%			261.278		180.000	383.500		200.000	187.500	265.000	420.000	332.500
PROMEDIOS			173.764	200.000	142.857	283.331	168.420	143.333	158.333	192.500	313.629	249.250
INCUMBENTES	0	0	13	1	7	9	2	3	6	12	19	20

Referencias:



BONO PERFORMANCE - CANTIDAD DE SUELDOS

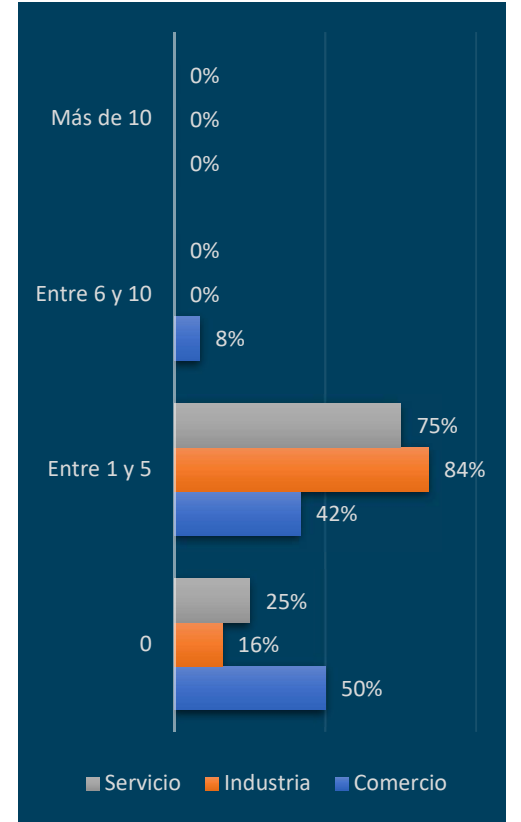
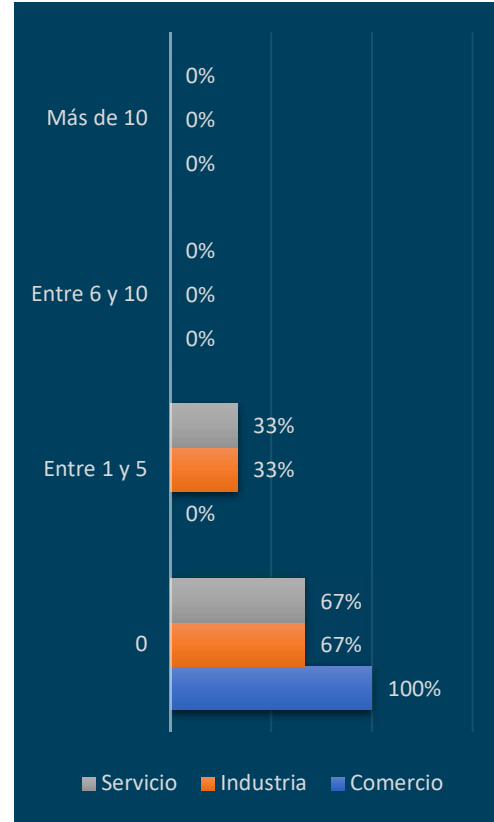
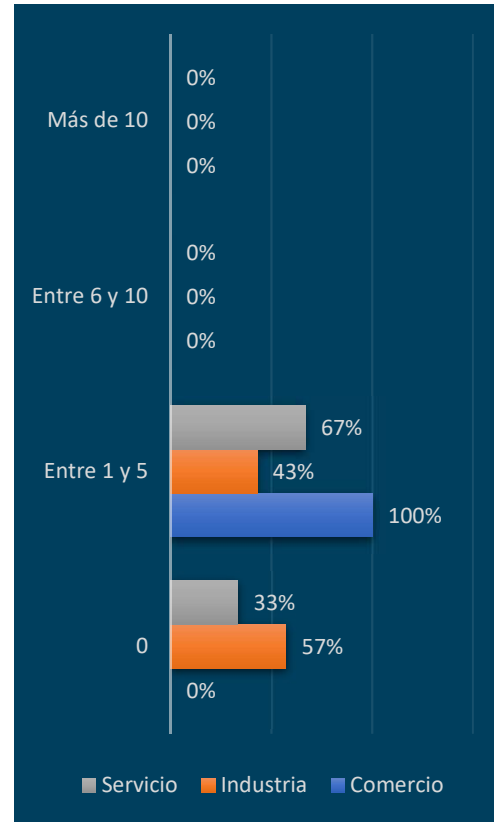
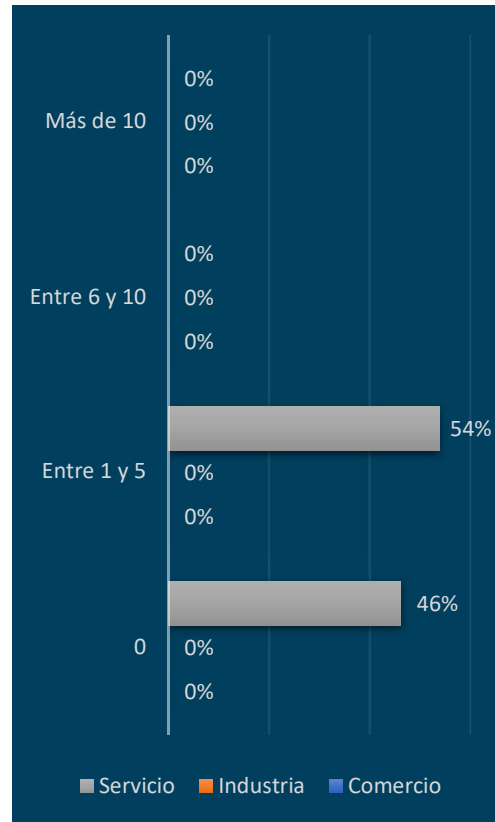
	MENOS DE 200 MM			DE 200 A 400 MM			DE 400 A 600 MM			MÁS DE 600 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
0	0%	0%	46%	0%	57%	33%	100%	67%	67%	50%	16%	25%
Entre 1 y 5	0%	0%	54%	100%	43%	67%	0%	33%	33%	42%	84%	75%
Entre 6 y 10	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	8%	0%	0%
Más de 10	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
INCUMBENTES	0	0	13	1	7	9	2	3	6	12	19	20

Referencias:

Servicio

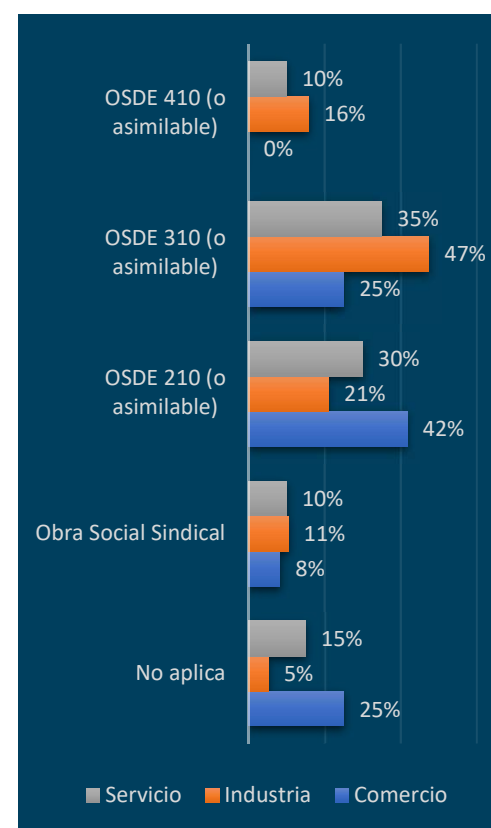
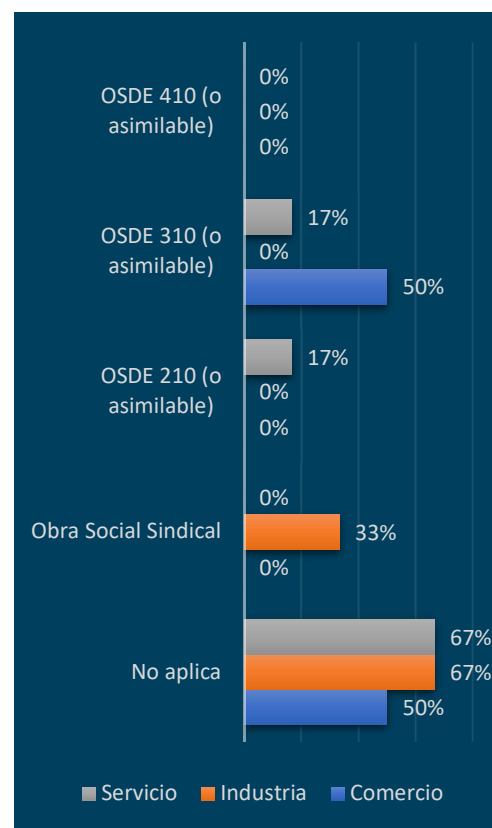
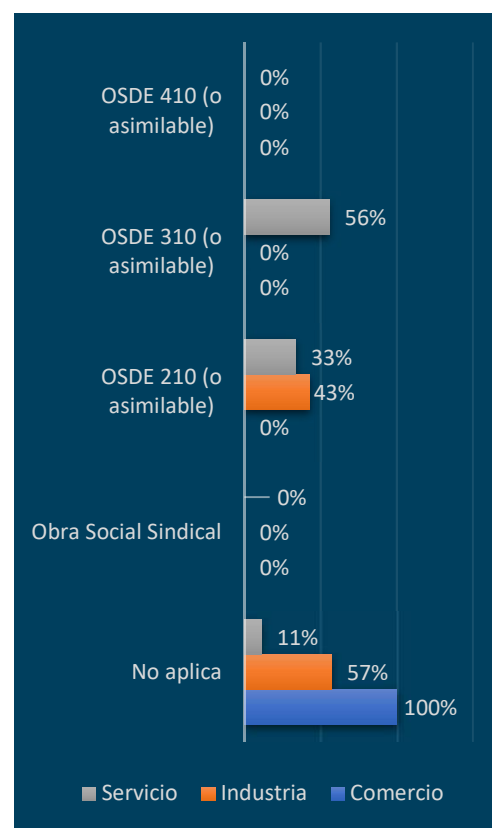
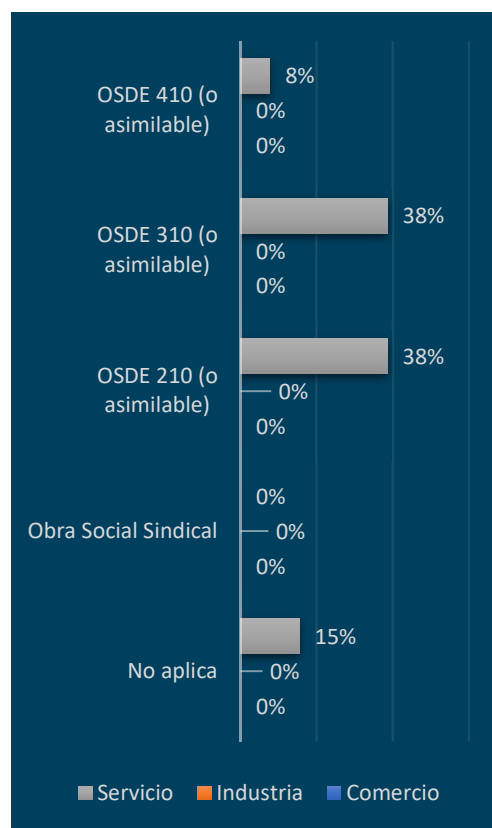
Industria

Comercio



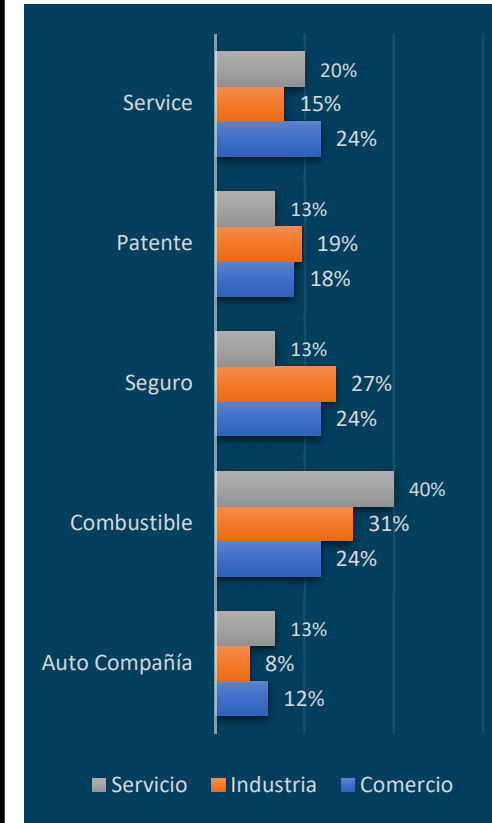
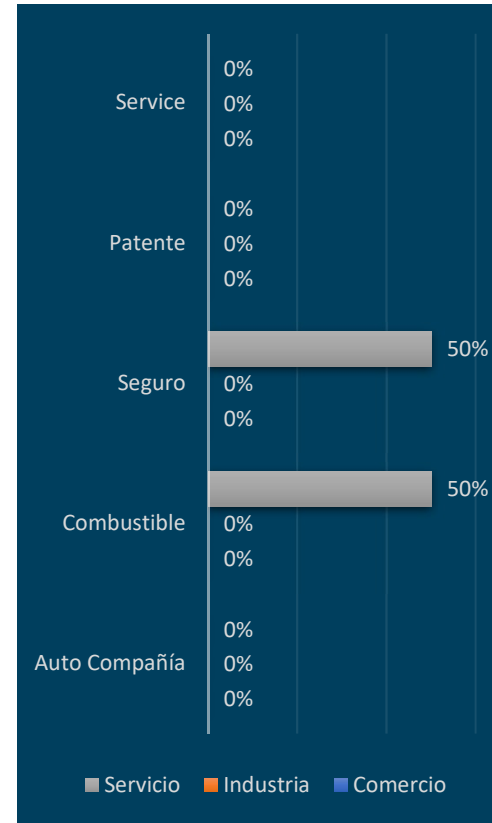
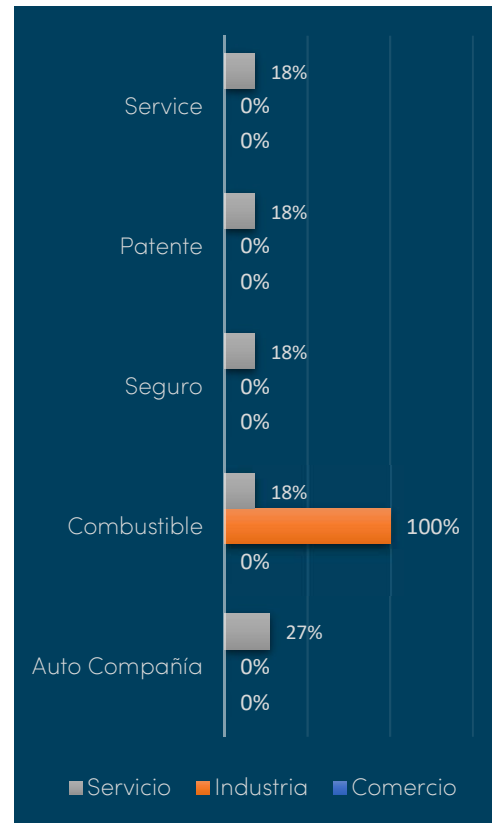
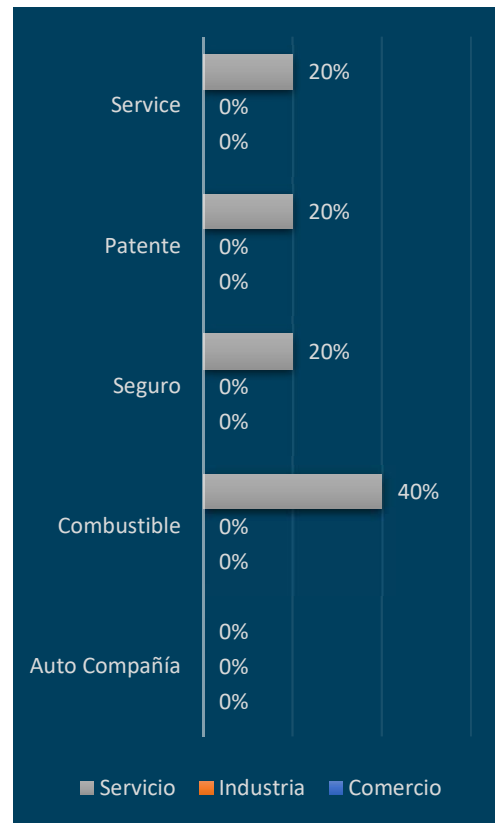
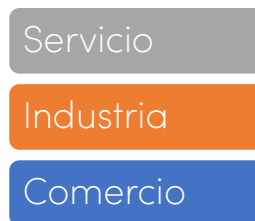
MEDICINA PREPAGA												
	MENOS DE 200 MM			DE 200 A 400 MM			DE 400 A 600 MM			MÁS DE 600 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
No aplica	0%	0%	15%	100%	57%	11%	50%	67%	67%	25%	5%	15%
Obra Social Sindical	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	33%	0%	8%	11%	10%
OSDE 210 (o asimilable)	0%	0%	38%	0%	43%	33%	0%	0%	17%	42%	21%	30%
OSDE 310 (o asimilable)	0%	0%	38%	0%	0%	56%	50%	0%	17%	25%	47%	35%
OSDE 410 (o asimilable)	0%	0%	8%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	16%	10%
INCUMBENTES	0	0	13	1	7	9	2	3	6	12	19	20

Referencias:



AUTO												
	MENOS DE 200 MM			DE 200 A 400 MM			DE 400 A 600 MM			MÁS DE 600 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
Auto Compañía	0%	0%	0%	0%	0%	27%	0%	0%	0%	12%	8%	13%
Combustible	0%	0%	40%	0%	100%	18%	0%	0%	50%	24%	31%	40%
Seguro	0%	0%	20%	0%	0%	18%	0%	0%	50%	24%	27%	13%
Patente	0%	0%	20%	0%	0%	18%	0%	0%	0%	18%	19%	13%
Service	0%	0%	20%	0%	0%	18%	0%	0%	0%	24%	15%	20%
INCUMBENTES	0	0	5	0	1	11	0	0	2	17	26	15

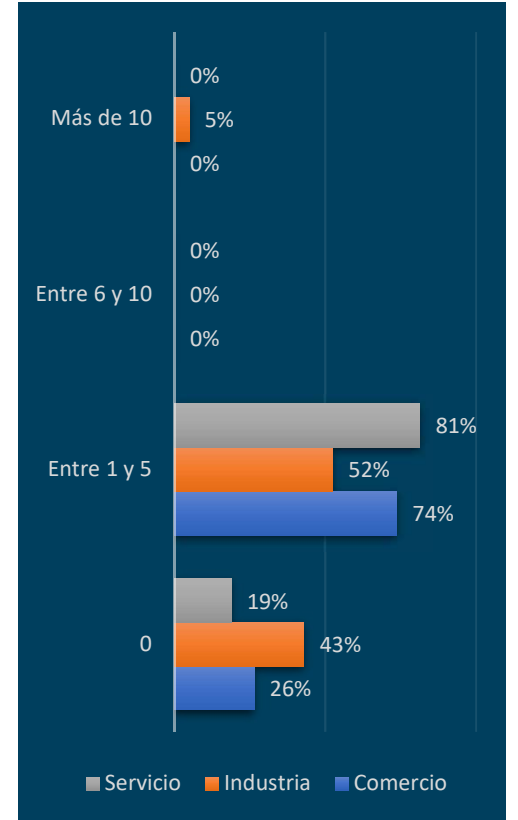
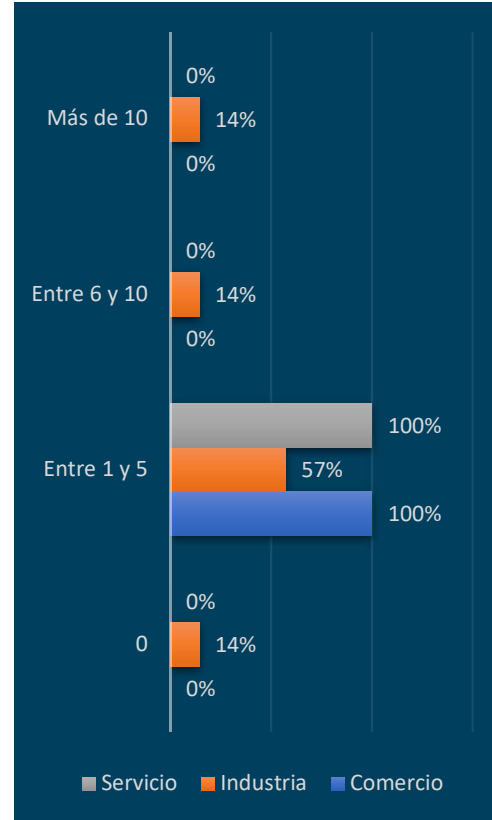
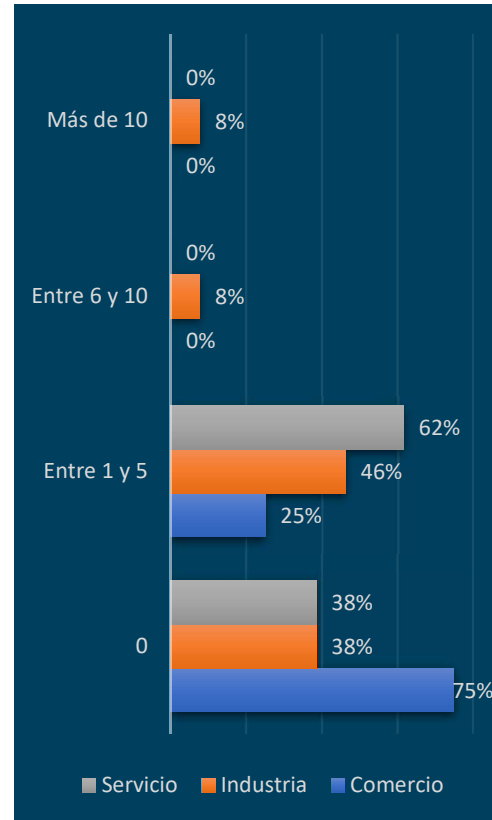
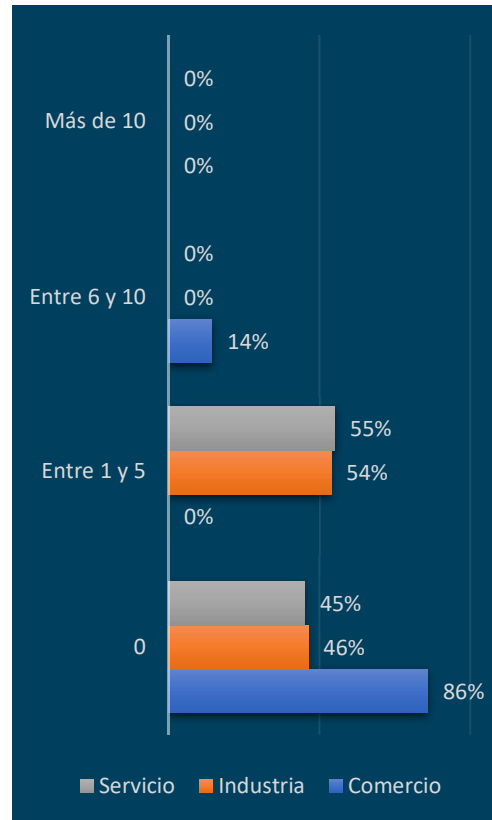
Referencias:



BONO PERFORMANCE - CANTIDAD DE SUELDOS

	MENOS DE 200 MM			DE 200 A 400 MM			DE 400 A 600 MM			MÁS DE 600 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
0	86%	46%	45%	75%	38%	38%	0%	14%	0%	26%	43%	19%
Entre 1 y 5	0%	54%	55%	25%	46%	62%	100%	57%	100%	74%	52%	81%
Entre 6 y 10	14%	0%	0%	0%	8%	0%	0%	14%	0%	0%	0%	0%
Más de 10	0%	0%	0%	0%	8%	0%	0%	14%	0%	0%	5%	0%
INCUMBENTES	7	13	20	4	13	13	1	7	6	19	21	16

Referencias:



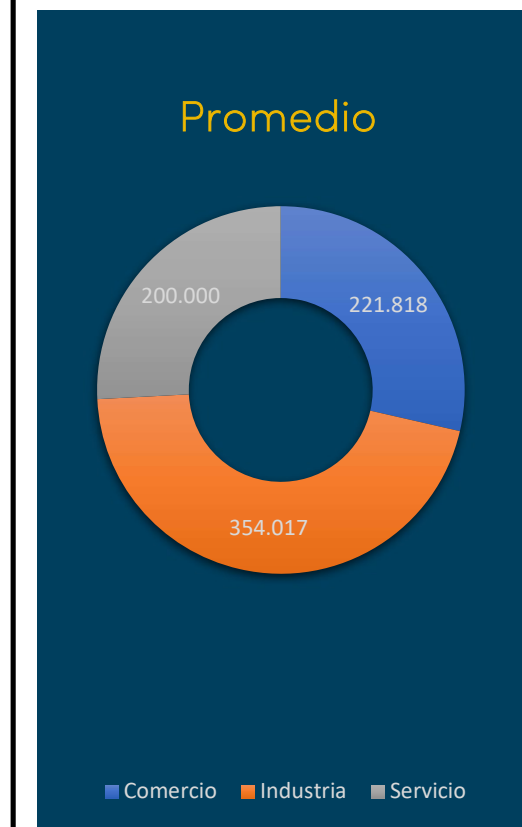
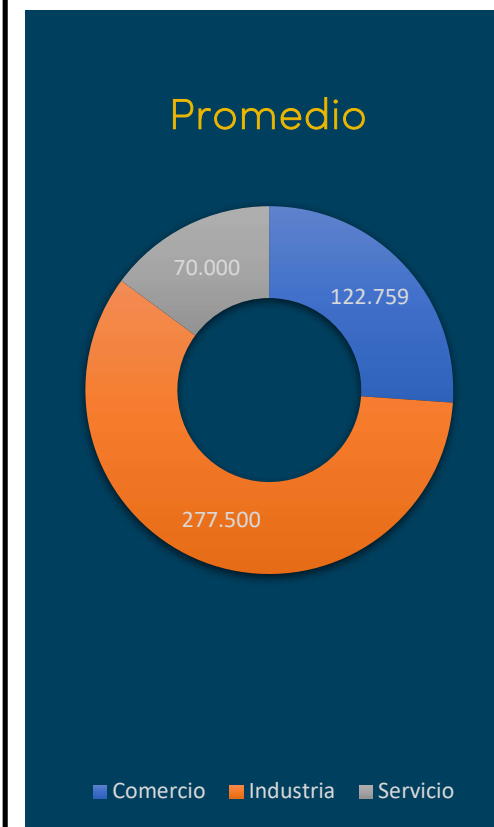
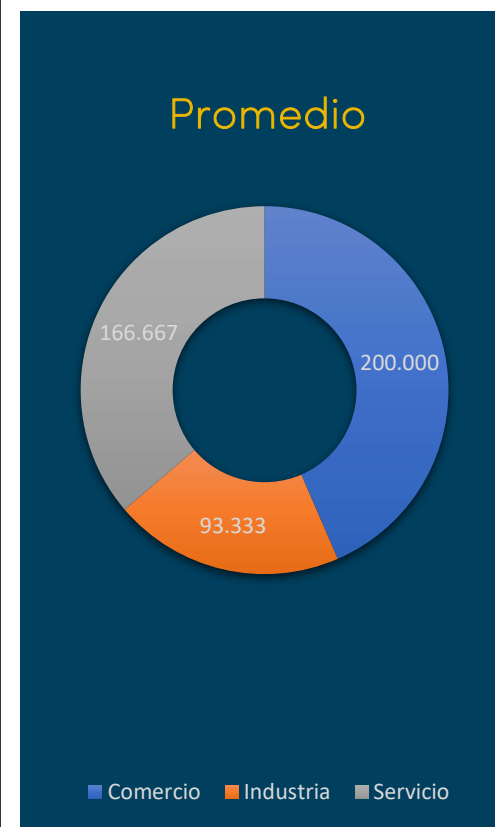
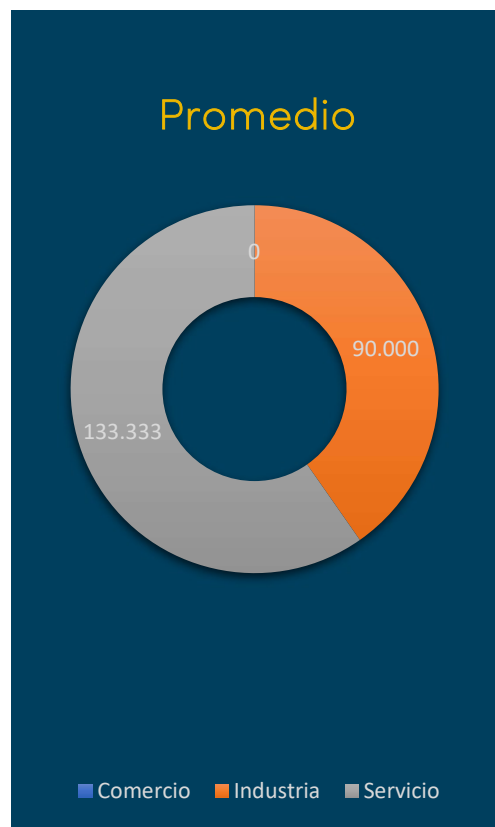
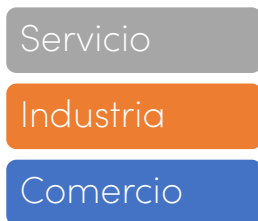
# Gerente de Marketing



GERENTE MARKETING

	MENOS DE 200 MM			DE 200 A 400 MM			DE 400 A 600 MM			MÁS DE 600 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
PERCENTIL 25%		60.000	50.000		50.000	150.000				150.000	280.000	140.000
PERCENTIL 50%		90.000	150.000	200.000	110.000	170.000	122.759	277.500	70.000	200.000	350.708	207.500
PERCENTIL 75%		120.000	200.000		120.000	180.000				315.000	420.000	256.250
PROMEDIOS		90.000	133.333	200.000	93.333	166.667	122.759	277.500	70.000	221.818	354.017	200.000
INCUMBENTES	0	3	3	1	3	3	2	2	1	11	9	6

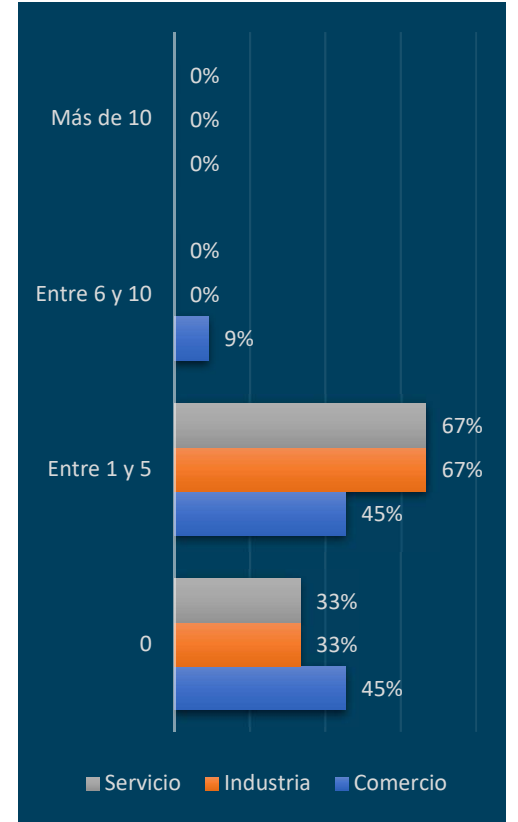
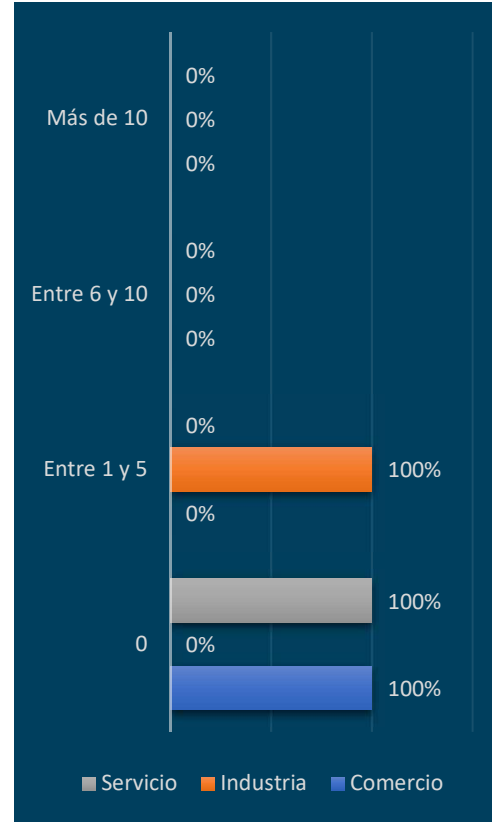
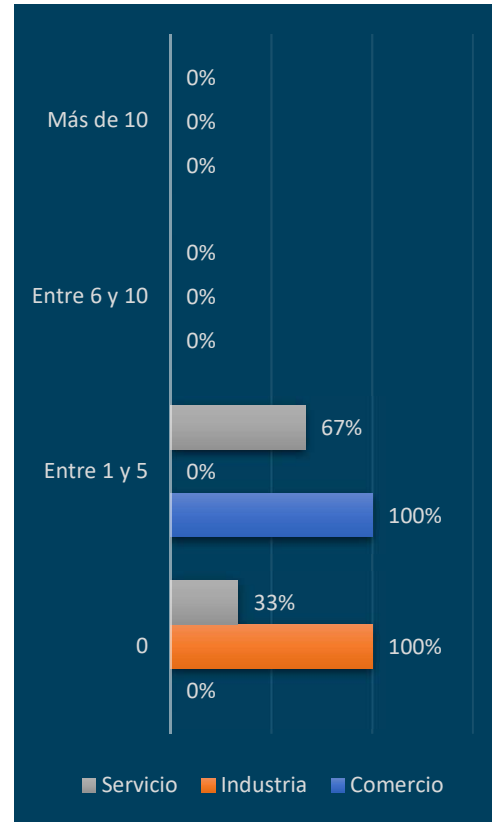
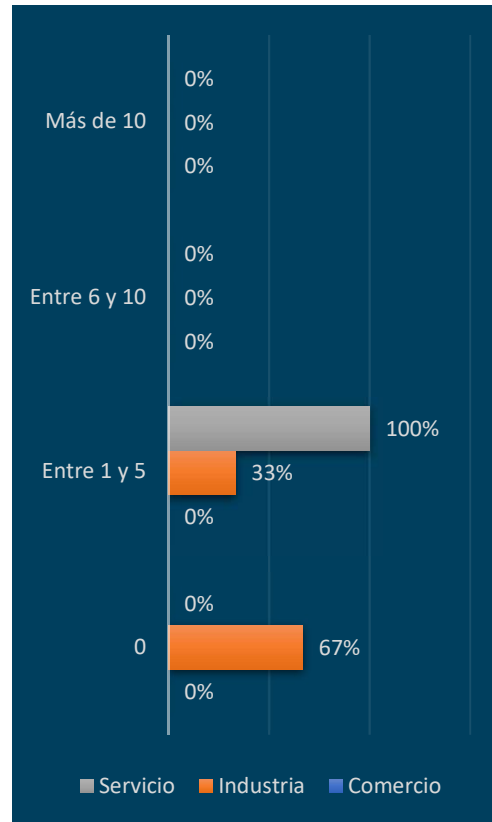
Referencias:



BONO PERFORMANCE - CANTIDAD DE SUELDOS

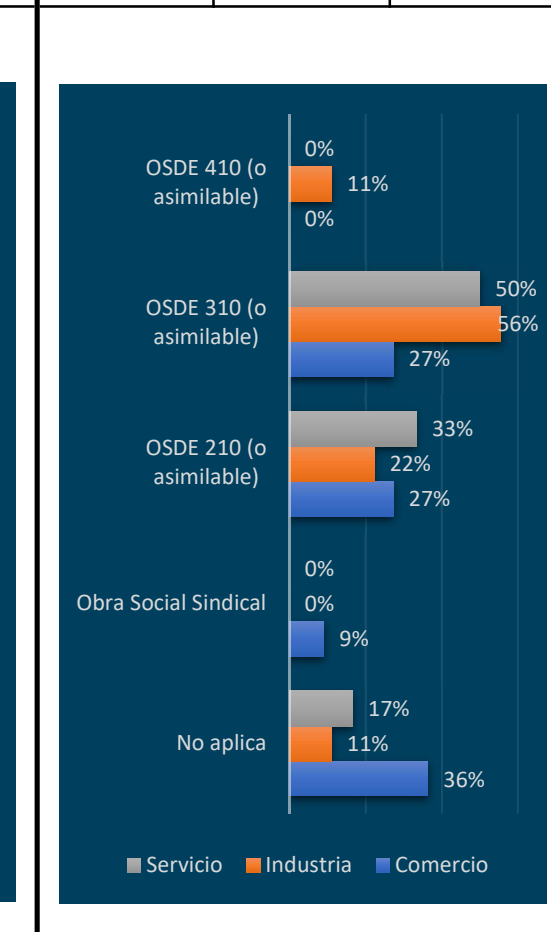
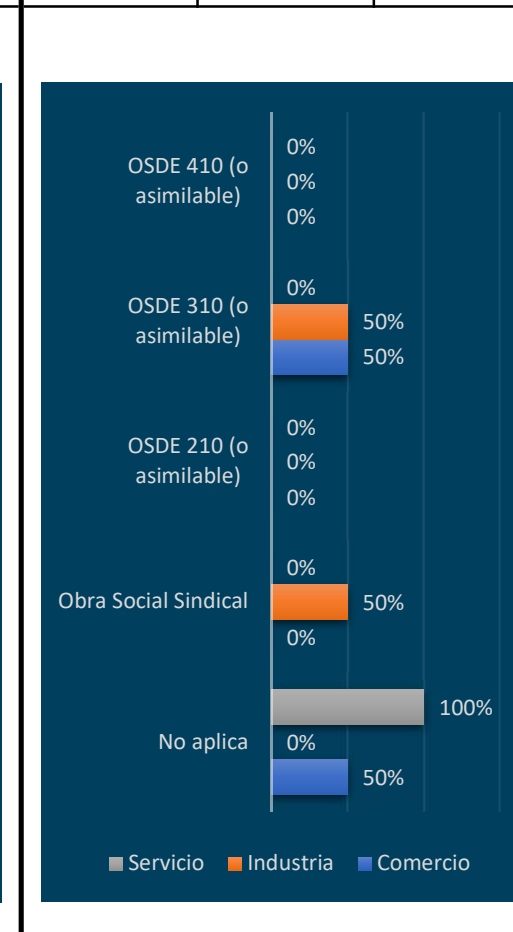
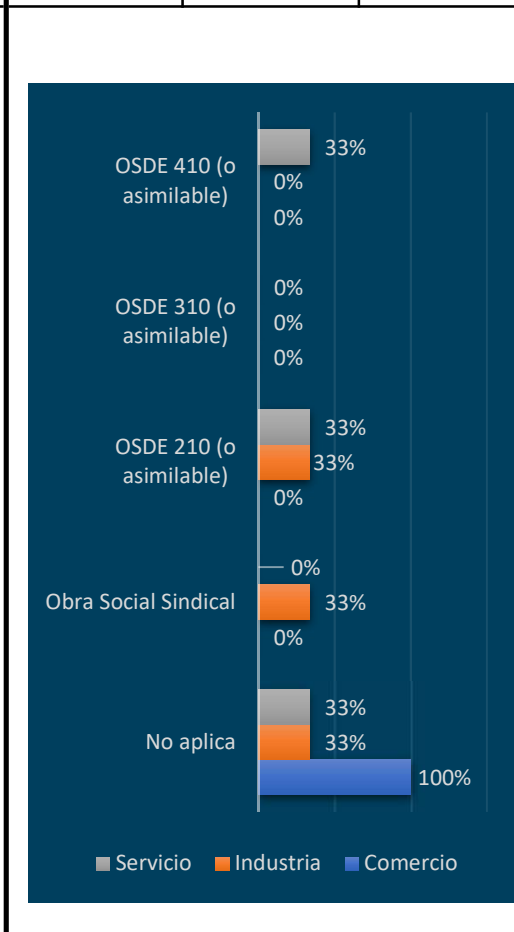
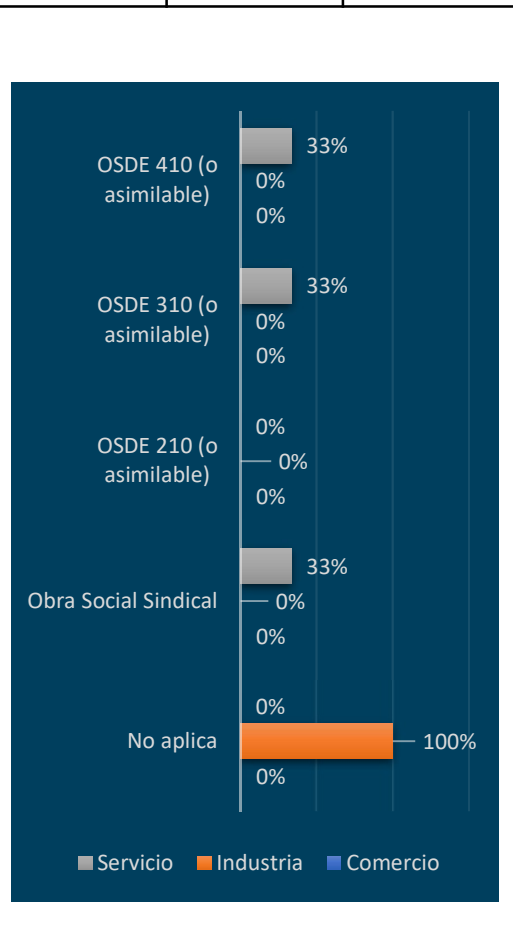
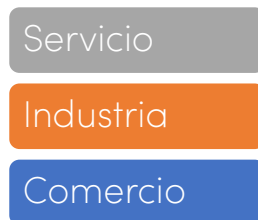
	MENOS DE 200 MM			DE 200 A 400 MM			DE 400 A 600 MM			MÁS DE 600 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
0	0%	67%	0%	0%	100%	33%	100%	0%	100%	45%	33%	33%
Entre 1 y 5	0%	33%	100%	100%	0%	67%	0%	100%	0%	45%	67%	67%
Entre 6 y 10	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	9%	0%	0%
Más de 10	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
INCUMBENTES	0	3	3	1	3	3	2	2	1	11	9	6

Referencias:



MEDICINA PREPAGA												
	MENOS DE 200 MM			DE 200 A 400 MM			DE 400 A 600 MM			MÁS DE 600 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
No aplica	0%	100%	0%	100%	33%	33%	50%	0%	100%	36%	11%	17%
Obra Social Sindical	0%	0%	33%	0%	33%	0%	0%	50%	0%	9%	0%	0%
OSDE 210 (o asimilable)	0%	0%	0%	0%	33%	33%	0%	0%	0%	27%	22%	33%
OSDE 310 (o asimilable)	0%	0%	33%	0%	0%	0%	50%	50%	0%	27%	56%	50%
OSDE 410 (o asimilable)	0%	0%	33%	0%	0%	33%	0%	0%	0%	0%	11%	0%
INCUMBENTES	0	3	3	1	3	3	2	2	1	11	9	6

Referencias:



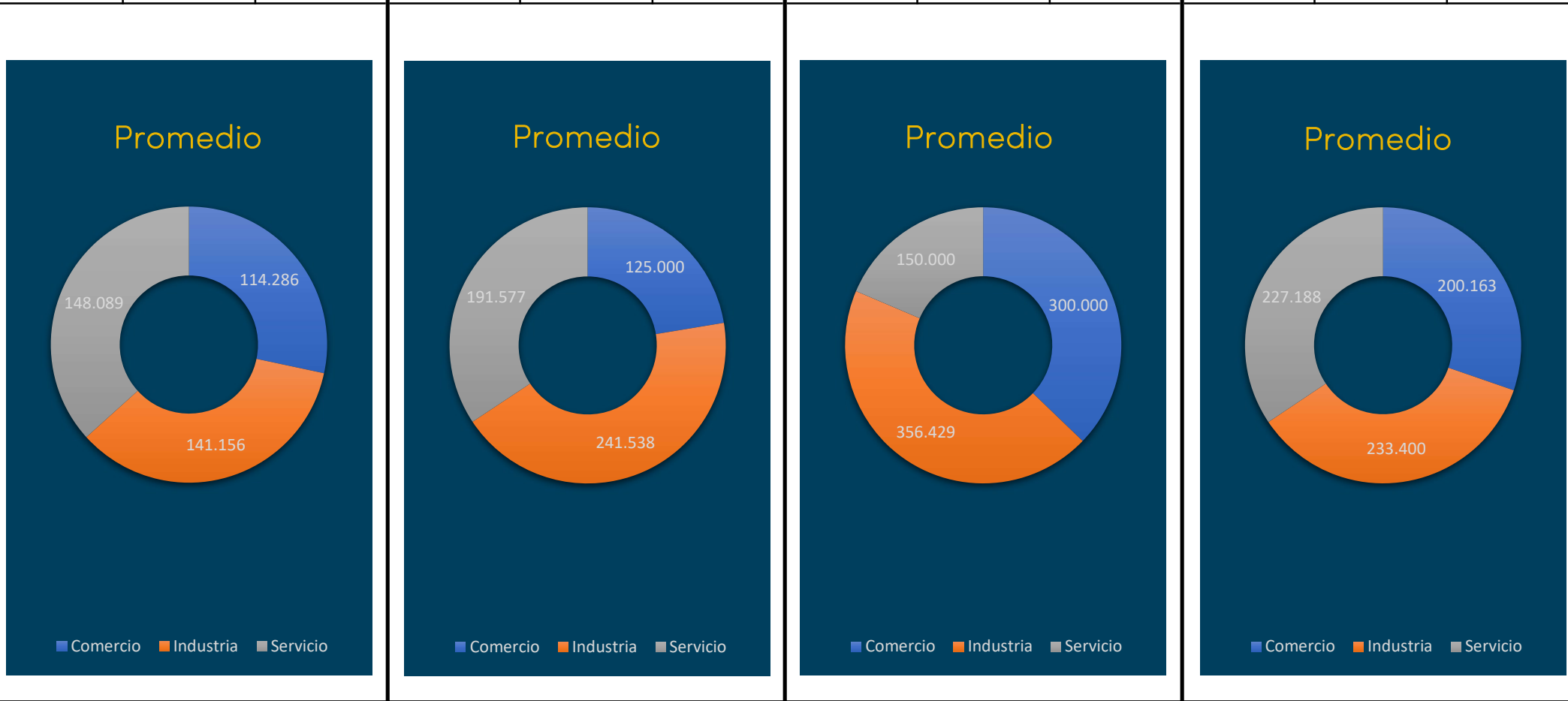
# Responsible Comercial



RESPONSABLE COMERCIAL

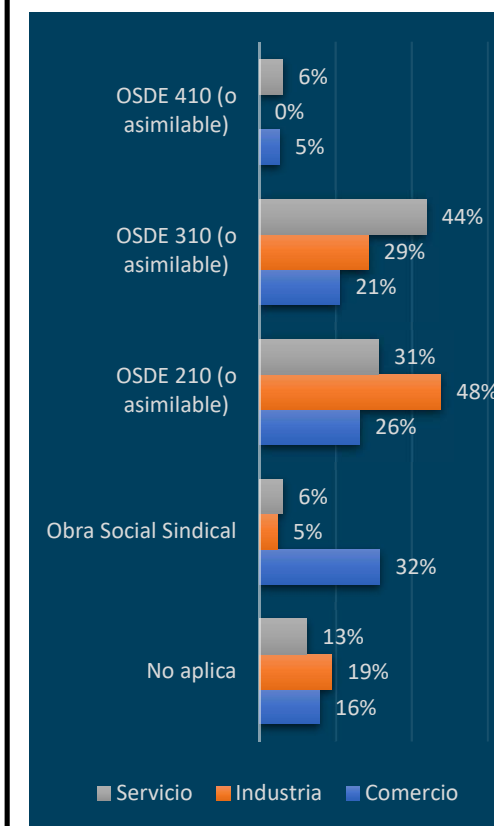
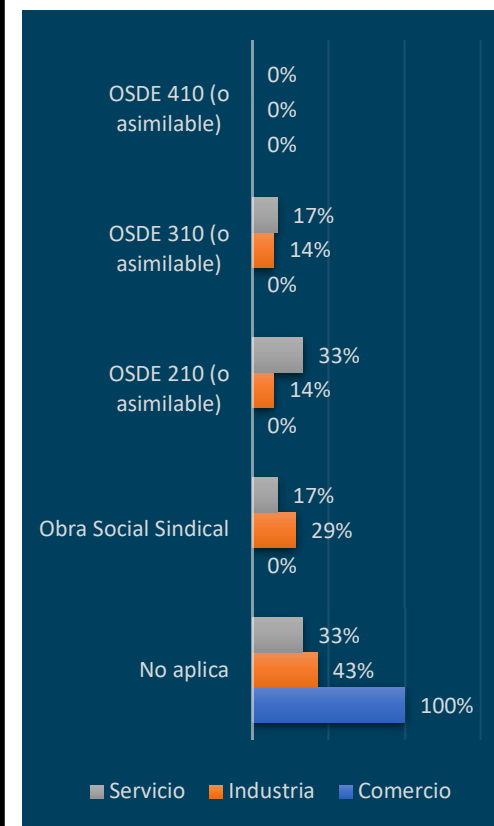
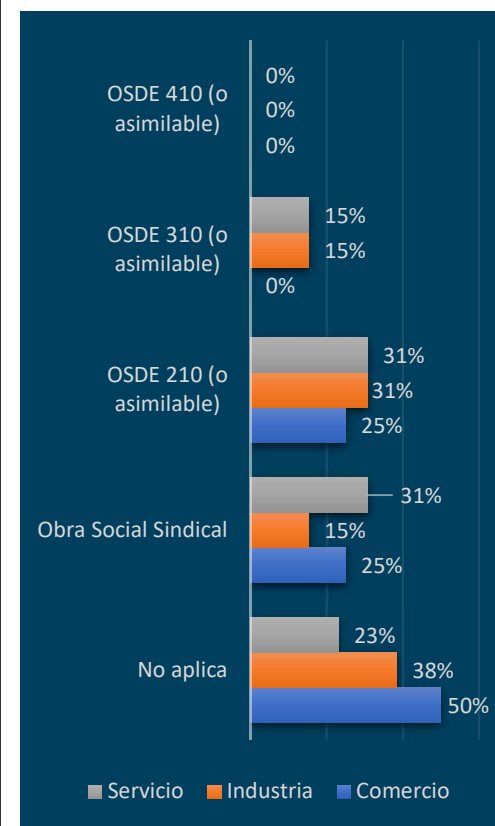
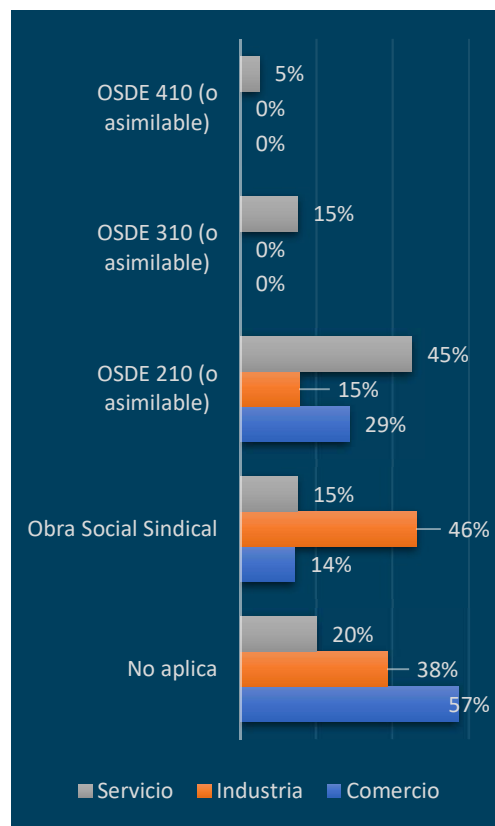
	MENOS DE 200 MM			DE 200 A 400 MM			DE 400 A 600 MM			MÁS DE 600 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
PERCENTIL 25%	70.000	75.014	112.500	98.750	112.500	125.000		110.000	125.000	150.000	180.000	152.500
PERCENTIL 50%	80.000	120.000	149.000	127.500	150.000	180.000	300.000	175.000	155.000	180.000	220.000	200.000
PERCENTIL 75%	90.000	200.000	180.000	148.750	182.500	248.000		500.000	177.500	220.000	282.500	332.500
PROMEDIOS	114.286	141.156	148.089	125.000	241.538	191.577	300.000	356.429	150.000	200.163	233.400	227.188
INCUMBENTES	7	13	20	4	13	13	1	7	6	19	21	16

Referencias:



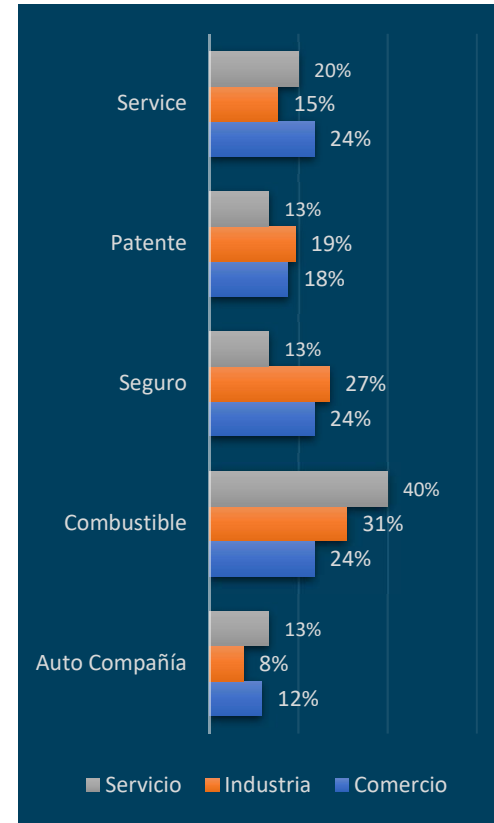
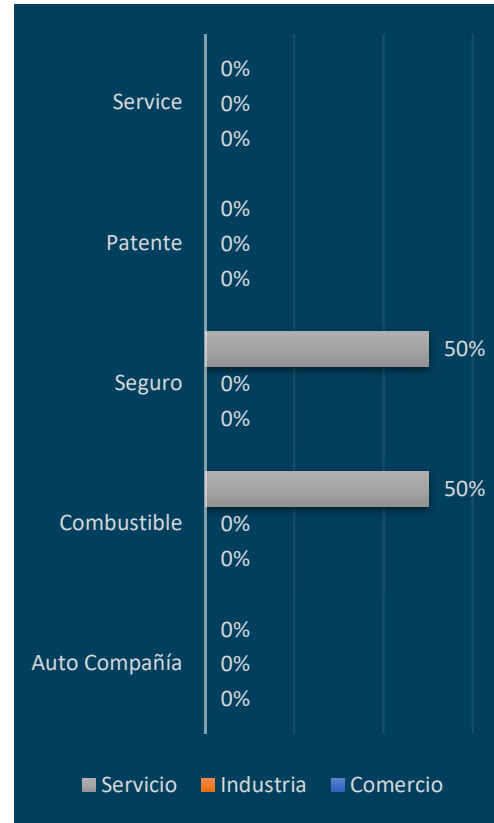
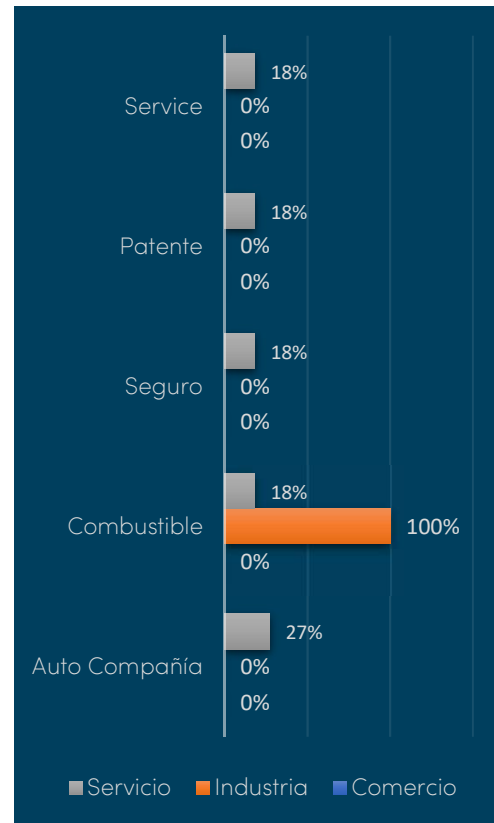
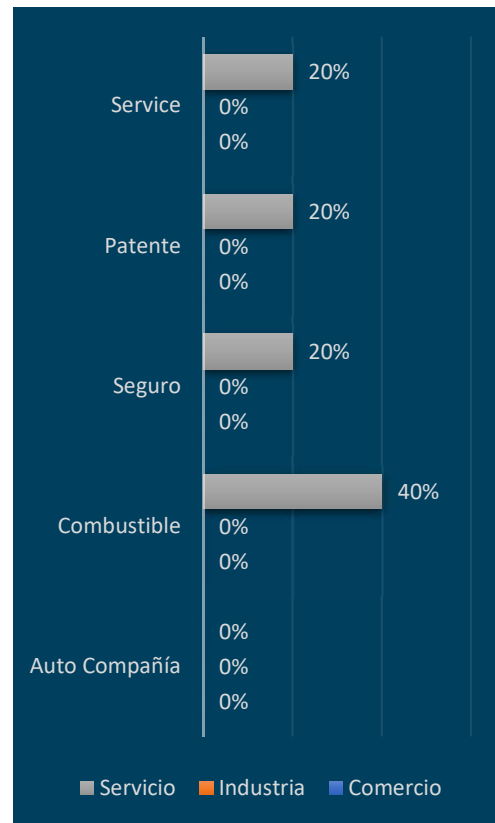
MEDICINA PREPAGA												
	MENOS DE 200 MM			DE 200 A 400 MM			DE 400 A 600 MM			MÁS DE 600 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
No aplica	57%	38%	20%	50%	38%	23%	100%	43%	33%	16%	19%	13%
Obra Social Sindical	14%	46%	15%	25%	15%	31%	0%	29%	17%	32%	5%	6%
OSDE 210 (o asimilable)	29%	15%	45%	25%	31%	31%	0%	14%	33%	26%	48%	31%
OSDE 310 (o asimilable)	0%	0%	15%	0%	15%	15%	0%	14%	17%	21%	29%	44%
OSDE 410 (o asimilable)	0%	0%	5%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	5%	0%	6%
INCUMBENTES	7	13	20	4	13	13	1	7	6	19	21	16

Referencias:



AUTO												
	MENOS DE 200 MM			DE 200 A 400 MM			DE 400 A 600 MM			MÁS DE 600 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
Auto Compañía	0%	0%	0%	0%	0%	27%	0%	0%	0%	12%	8%	13%
Combustible	0%	0%	40%	0%	100%	18%	0%	0%	50%	24%	31%	40%
Seguro	0%	0%	20%	0%	0%	18%	0%	0%	50%	24%	27%	13%
Patente	0%	0%	20%	0%	0%	18%	0%	0%	0%	18%	19%	13%
Service	0%	0%	20%	0%	0%	18%	0%	0%	0%	24%	15%	20%
INCUMBENTES	0	0	5	0	1	11	0	0	2	17	26	15

Referencias:





# Analista de Contabilidad

ANALISTA DE CONTABILIDAD

	MENOS DE 200 MM			DE 200 A 400 MM			DE 400 A 600 MM			MÁS DE 600 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
PERCENTIL 25%	82.500	77.000	75.221	85.000	99.998	104.275	90.720	112.500	80.000	90.000	110.000	110.000
PERCENTIL 50%	105.000	85.000	92.500	90.000	103.000	120.750	120.000	130.000	101.000	122.500	155.000	140.000
PERCENTIL 75%	120.000	106.250	120.000	120.000	123.500	157.500	120.000	155.000	200.000	178.500	215.000	200.000
PROMEDIOS	102.000	94.143	107.815	96.818	177.000	134.255	110.240	132.444	125.143	135.108	168.697	162.292
INCUMBENTES	5	14	38	11	25	22	3	9	7	26	29	24

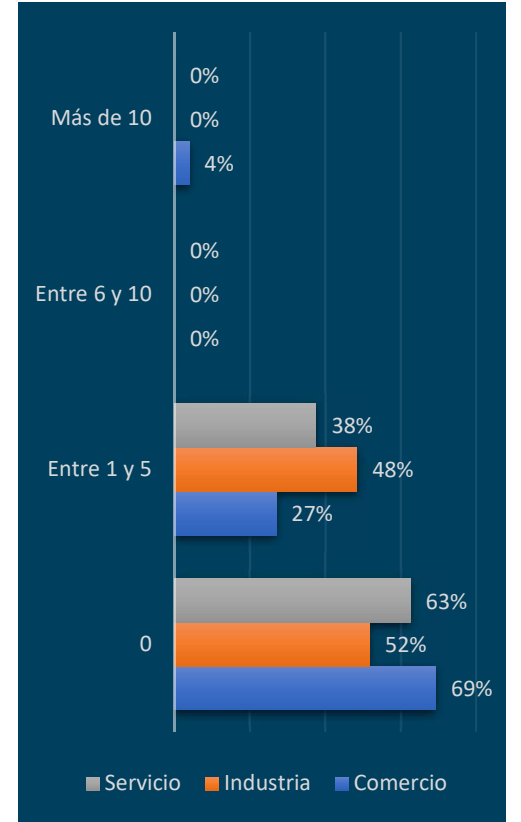
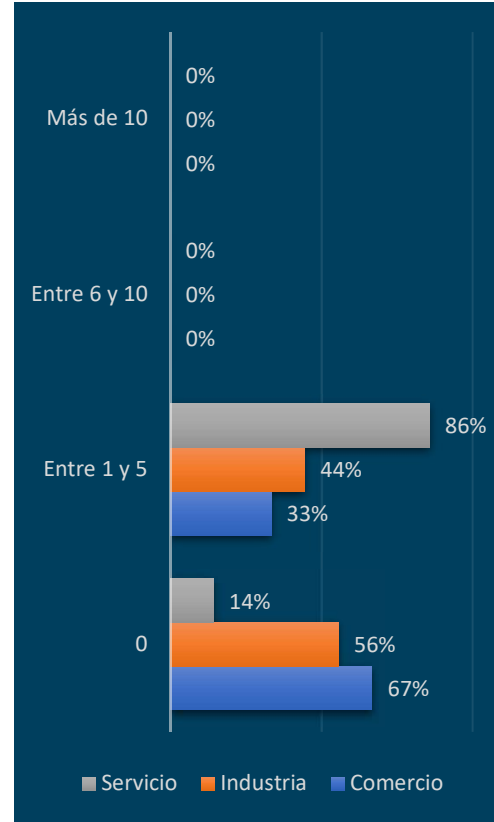
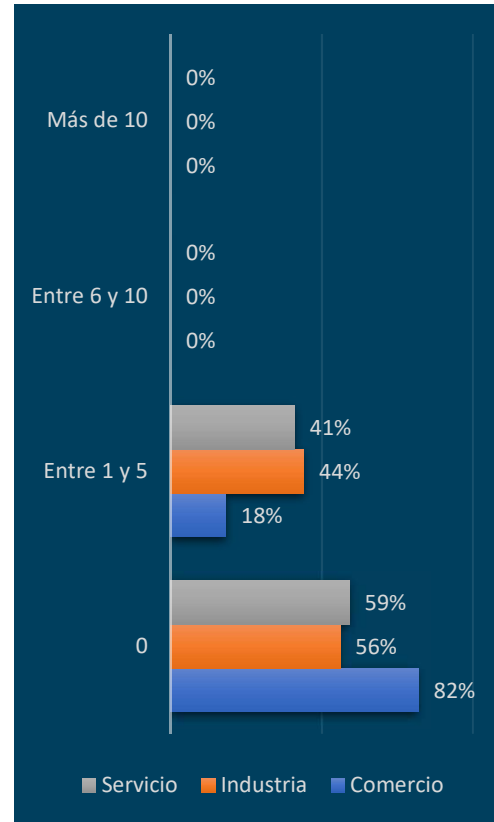
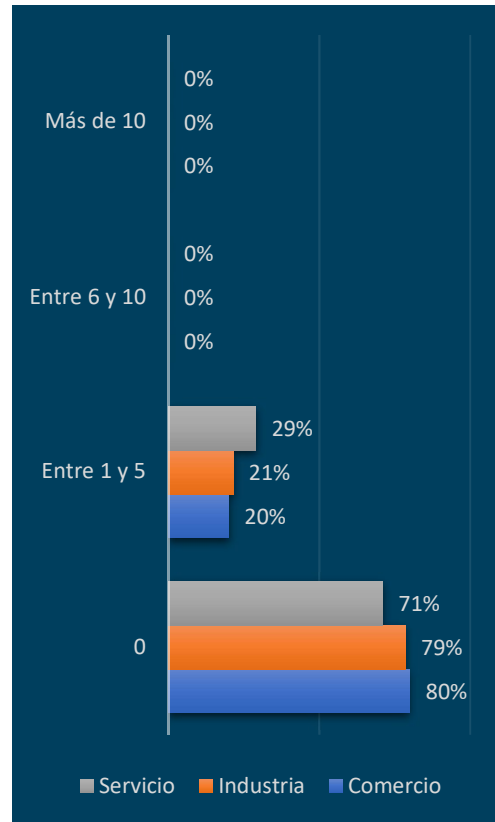
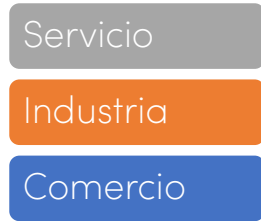
Referencias:



BONO PERFORMANCE - CANTIDAD DE SUELDOS

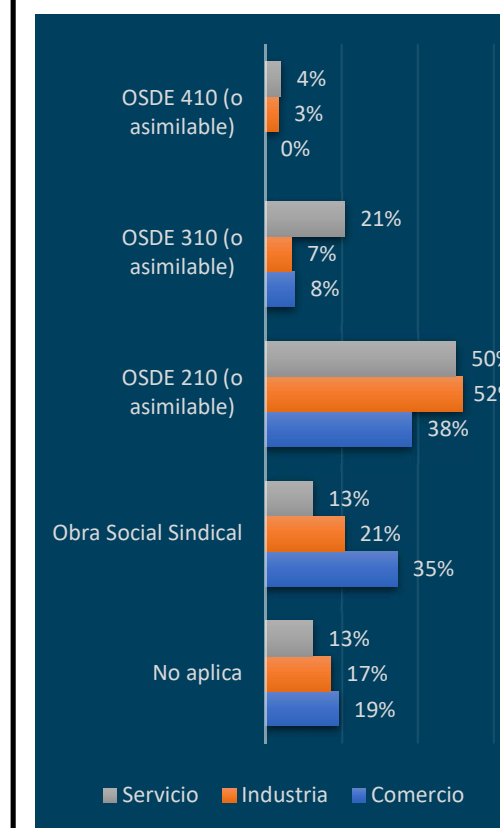
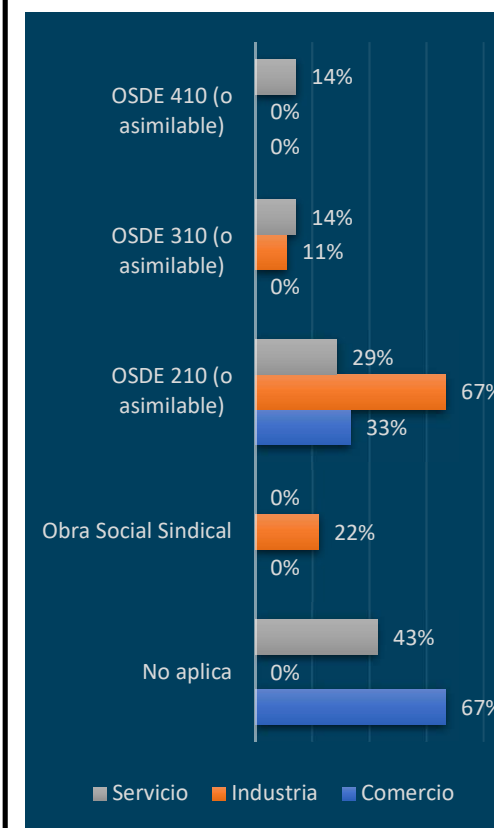
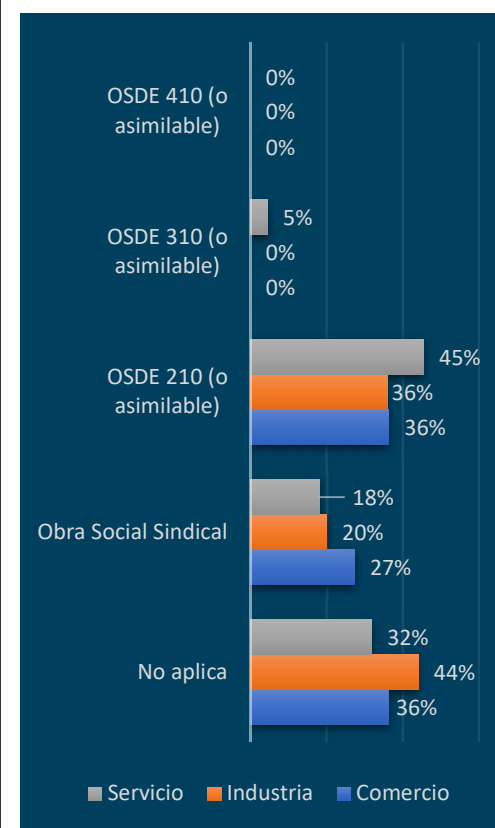
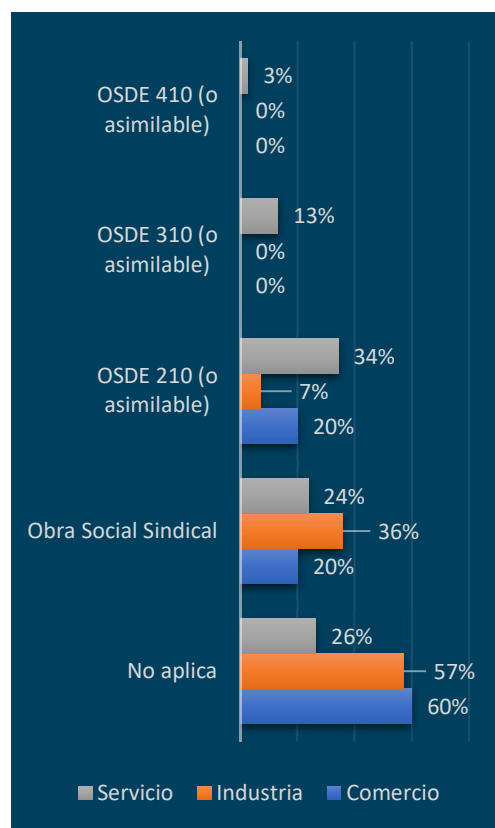
	MENOS DE 200 MM			DE 200 A 400 MM			DE 400 A 600 MM			MÁS DE 600 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
0	80%	79%	71%	82%	56%	59%	67%	56%	14%	69%	52%	63%
Entre 1 y 5	20%	21%	29%	18%	44%	41%	33%	44%	86%	27%	48%	38%
Entre 6 y 10	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Más de 10	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	4%	0%	0%
INCUMBENTES	5	14	38	11	25	22	3	9	7	26	29	24

Referencias:



MEDICINA PREPAGA												
	MENOS DE 200 MM			DE 200 A 400 MM			DE 400 A 600 MM			MÁS DE 600 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
No aplica	60%	57%	26%	36%	44%	32%	67%	0%	43%	19%	17%	13%
Obra Social Sindical	20%	36%	24%	27%	20%	18%	0%	22%	0%	35%	21%	13%
OSDE 210 (o asimilable)	20%	7%	34%	36%	36%	45%	33%	67%	29%	38%	52%	50%
OSDE 310 (o asimilable)	0%	0%	13%	0%	0%	5%	0%	11%	14%	8%	7%	21%
OSDE 410 (o asimilable)	0%	0%	3%	0%	0%	0%	0%	0%	14%	0%	3%	4%
INCUMBENTES	5	14	38	11	25	22	3	9	7	26	29	24

Referencias:



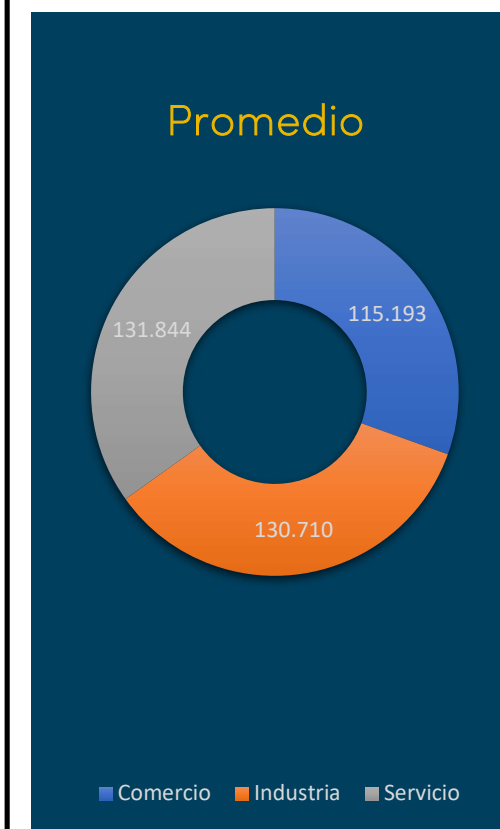
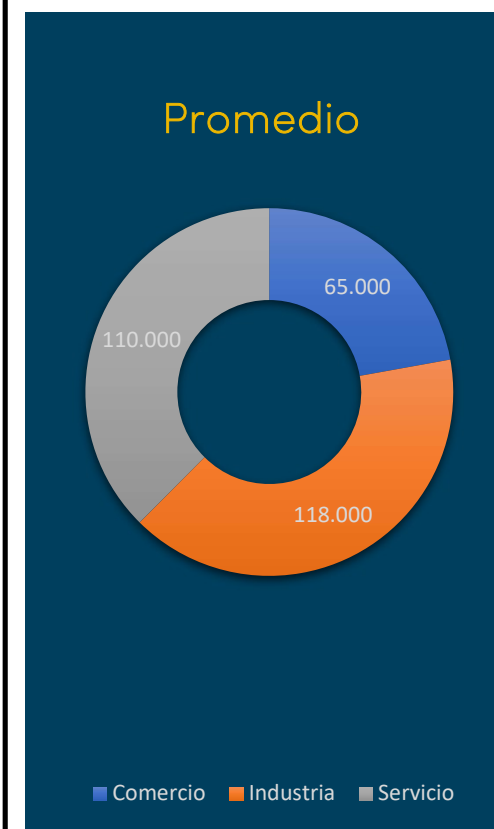
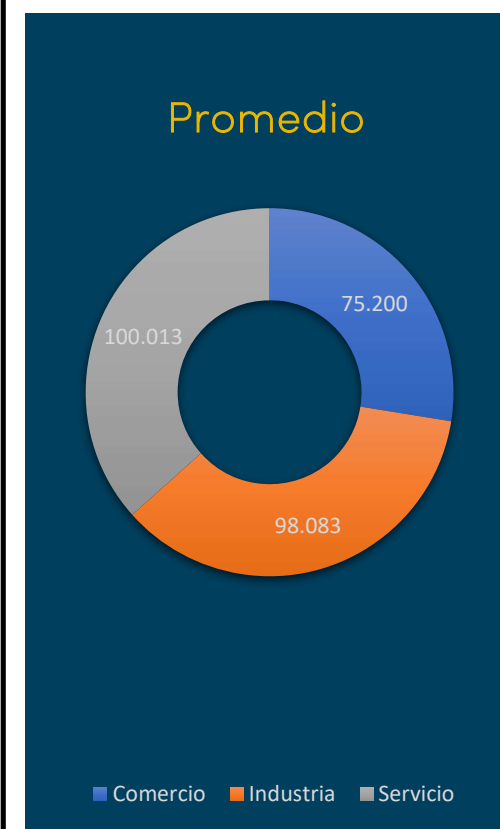
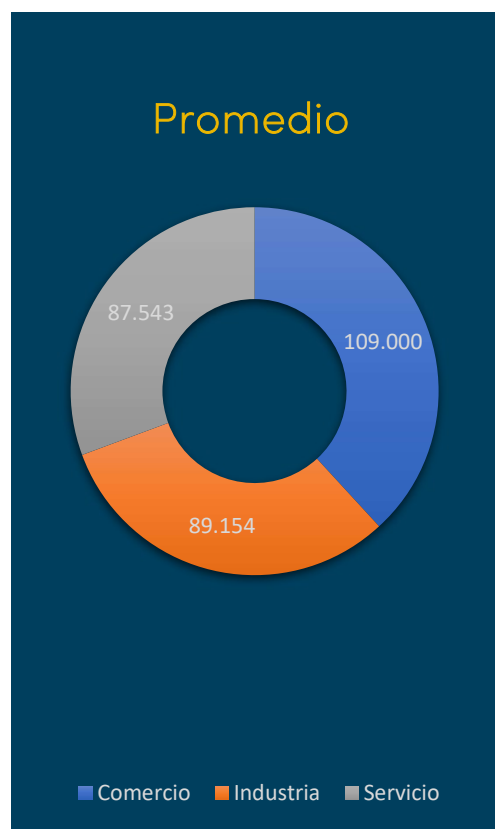
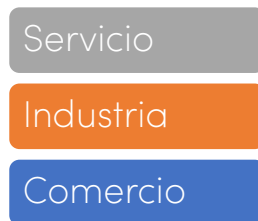
# Analista Administrativo de Ventas



ANALISTA ADMINISTRATIVO DE VENTAS

	MENOS DE 200 MM			DE 200 A 400 MM			DE 400 A 600 MM			MÁS DE 600 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
PERCENTIL 25%	65.000	66.000	70.000	57.500	76.250	91.250		98.250		90.000	100.000	90.000
PERCENTIL 50%	100.000	80.000	81.000	70.000	87.500	105.000	65.000	110.000	110.000	120.000	110.000	120.000
PERCENTIL 75%	157.500	121.250	97.500	95.500	117.500	113.750		146.250		142.000	140.984	180.000
PROMEDIOS	109.000	89.154	87.543	75.200	98.083	100.013	65.000	118.000	110.000	115.193	130.710	131.844
INCUMBENTES	5	14	9	5	12	8	1	6	1	17	17	11

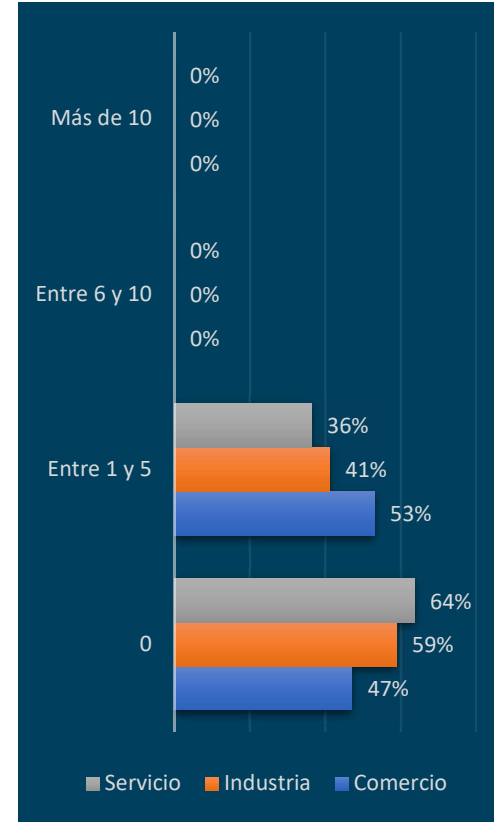
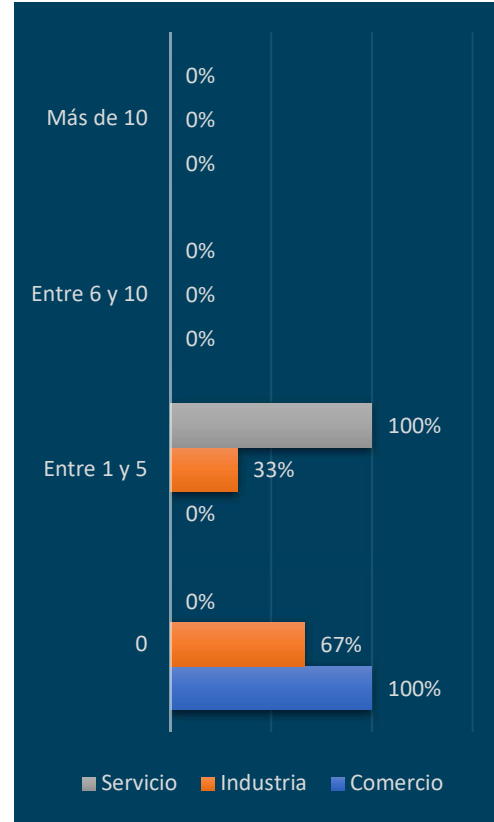
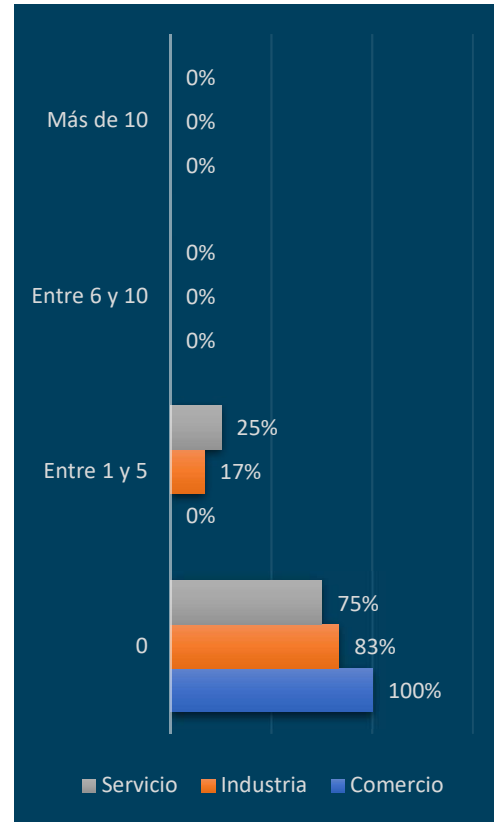
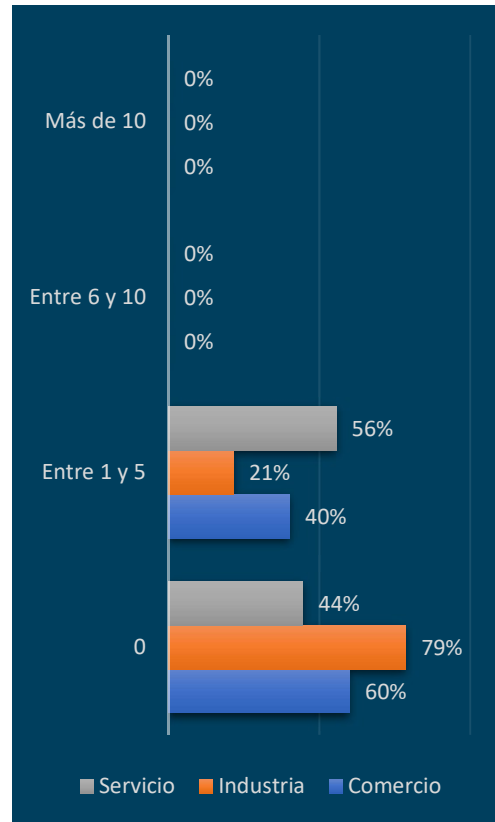
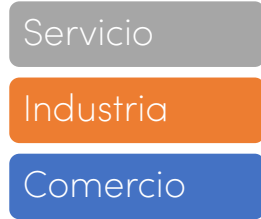
Referencias:



BONO PERFORMANCE - CANTIDAD DE SUELDOS

	MENOS DE 200 MM			DE 200 A 400 MM			DE 400 A 600 MM			MÁS DE 600 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
0	60%	79%	44%	100%	83%	75%	100%	67%	0%	47%	59%	64%
Entre 1 y 5	40%	21%	56%	0%	17%	25%	0%	33%	100%	53%	41%	36%
Entre 6 y 10	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Más de 10	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
INCUMBENTES	5	14	9	5	12	8	1	6	1	17	17	11

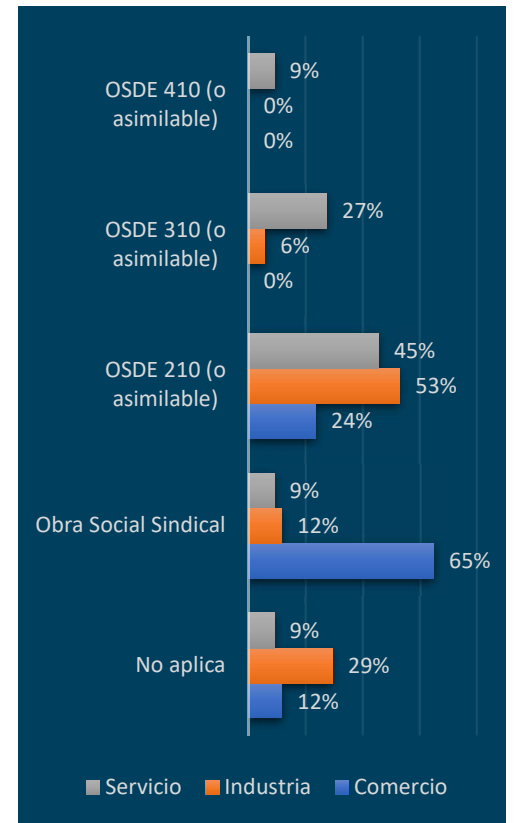
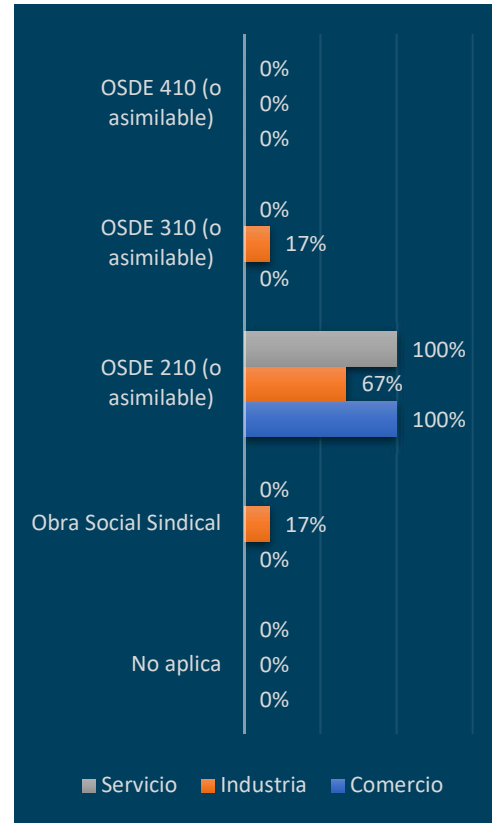
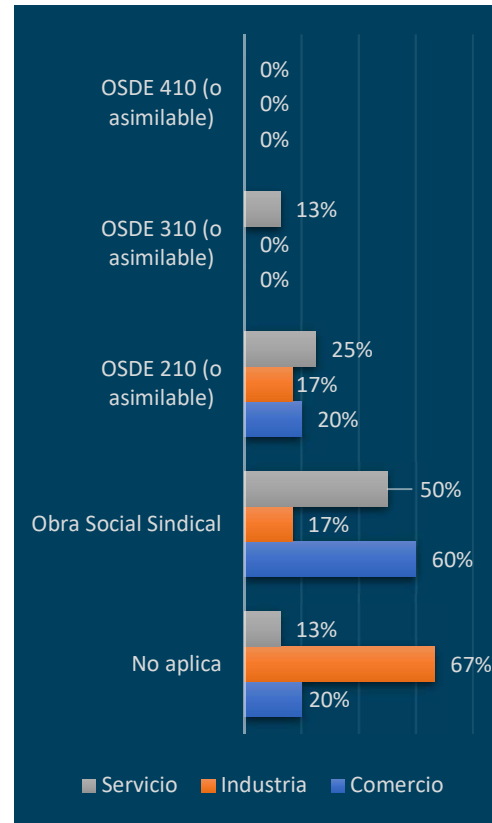
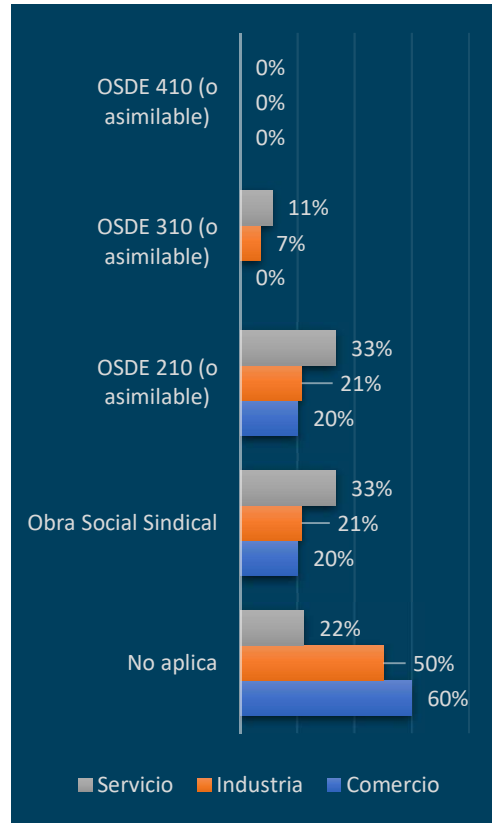
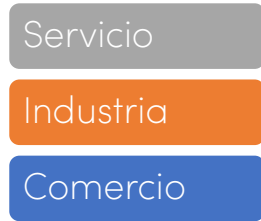
Referencias:



MEDICINA PREPAGA

	MENOS DE 200 MM			DE 200 A 400 MM			DE 400 A 600 MM			MÁS DE 600 MM		
	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio	Comercio	Industria	Servicio
No aplica	60%	50%	22%	20%	67%	13%	0%	0%	0%	12%	29%	9%
Obra Social Sindical	20%	21%	33%	60%	17%	50%	0%	17%	0%	65%	12%	9%
OSDE 210 (o asimilable)	20%	21%	33%	20%	17%	25%	100%	67%	100%	24%	53%	45%
OSDE 310 (o asimilable)	0%	7%	11%	0%	0%	13%	0%	17%	0%	0%	6%	27%
OSDE 410 (o asimilable)	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	9%
INCUMBENTES	5	14	9	5	12	8	1	6	1	17	17	11

Referencias:



**VISTAGE**

Hacemos posible que los empresarios logren mejores resultados